VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Relatório Mensal de Atividades

Setembro/2026

N.O.P. INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA.
(“TCHÊ PÃO ALIMENTOS”)

INCIDENTE PROCESSUAL N.º 5004394-07.2023.8.21.0031
RECUPERAÇÃO JUDICIAL N.º 5001704-05.2023.8.21.0031

JUÍZO DO JUIZADO REGIONAL EMPRESARIAL DA COMARCA DE PASSO FUNDO
JUIZ: DR. JOÃO MARCELO BARBIERO DE VARGAS

Sumário

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

01 Considerações Iniciais

02 Cronograma Processual

03 Informações sobre a Recuperanda

04 Estrutura do Passivo

05 Análise Econômico-Financeira

06 Plano de Recuperação Judicial

07 Considerações Finais

08 Anexos

01. Considerações Iniciais

Função do Administrador Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz que, ao assumir as suas funções, compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever da Administração Judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor, porquanto este permanece na gestão empresarial.

O resultado dessa fiscalização é materializado por meio da apresentação de relatórios mensais de atividades (RMA), cujo dever é estabelecido à Administração Judicial no art. 22, II, "c", da Lei n.º 11.101/2005 (LREF), recentemente incluída pela Lei n.º 14.112/20, segundo o qual:

> Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:
> II – na recuperação judicial:
> c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor; (Redação dada pela Lei nº 14.112, de 2020).

As informações apresentadas nos relatórios serão baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela recuperanda, sob as penas do art. 171 da LREF. Tais informações, todavia, **não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria**, de forma que não se poderá garantir ou afirmar a sua correção, precisão e completude.

Isso porque, como bem referem Daniel Carnio e Alexandre Correa, *"a intenção do legislador nessa norma é a de que a administração verifique a plausibilidade e a veracidade da documentação apresentada pelo devedor, servindo como efetivo ente fiscalizatório"*. Mais adiante, acrescentam que *"a inclusão da alínea 'c', inciso II, do referido artigo não ocorreu para responsabilizar o auxiliar do juízo por informações inverídicas prestadas pela recuperanda"*, mas sim para obrigá-lo *"a fiscalizar essas informações e conferir, dentro das suas possibilidades de trabalho, se os dados possuem lastro na realidade da empresa"* (COSTA, Daniel Carnio. Comentários à lei de recuperação de empresas e falência: Lei 11.101, de 09 de fevereiro de 2005/ Daniel Carnio Costa, Alexandre Correa Nasser de Melo – Curitiba: Juruá, 2021, pp. 107-109).

O presente relatório, portanto, não objetiva atestar a veracidade e a conformidade das informações contábeis e financeiras prestadas pela devedora. Objetiva, por outro lado, conferi-las, a fim de aferir se guardam embasamento com a realidade coletada pela Administração Judicial nas vistorias (físicas ou virtuais) realizadas nas instalações da devedora.



01. Considerações Iniciais

Função do Administrador Judicial

Nesse sentido, o presente relatório tem como objetivo reunir, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da recuperação judicial da empresa **N.O.P. INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA. ("TCHÊ PÃO ALIMENTOS")**, ofertando ao Juízo, ao Ministério Público, aos credores e aos demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

O período objeto de análise processual e operacional correspondeu ao mês de **setembro/2026**.

Ao lado, apresentam-se as atividades desempenhadas por esta Equipe Técnica.

Resumo das Atividades de Competência da AJ

- Atendimento e prestação de informações aos credores;
- Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades da recuperanda;
- Vistoria à sede da recuperanda, de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;
- Elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), fiscalização dos procedimentos inerentes ao correto andamento do processo de recuperação judicial e prestação de informações ao Juízo competente.

02. Cronograma Processual

N.O.P Indústria e Comércio de Alimentos LTDA. (“Tchê Pão Alimentos”)

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



03. Informações sobre a Recuperanda

Principais Informações

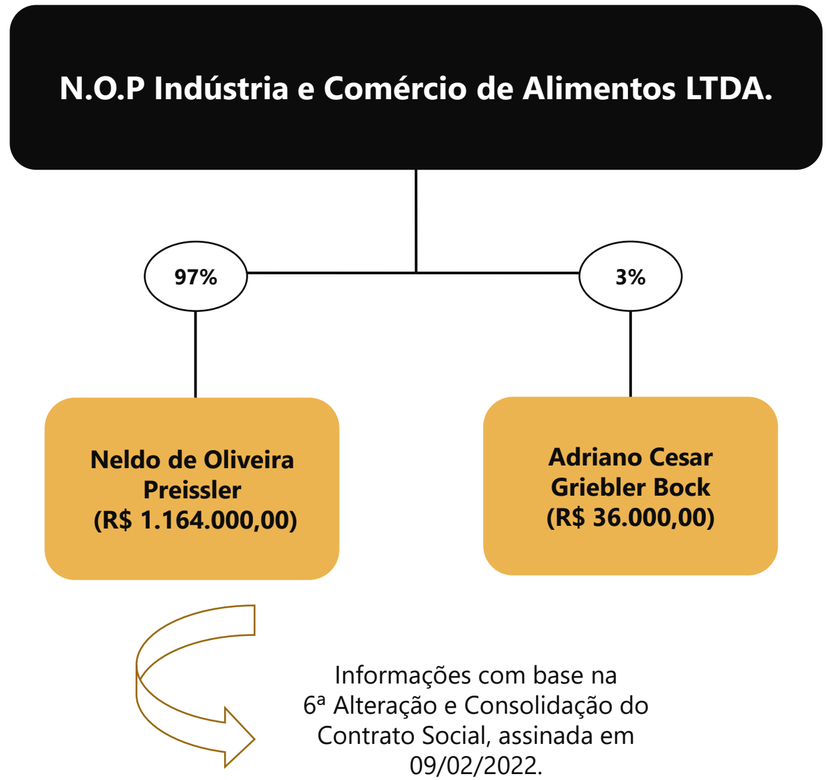
VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Atividade Principal



- **Razão Social:** N.O.P Indústria e Comércio de Alimentos LTDA.
- **CNPJ:** 03.171.589/0001-89
- **Sede:** Rua Clara Nunes, nº 702, Bairro Elbio Vieira Vargas, São Gabriel/RS
- **Natureza Jurídica:** Sociedade Empresária Limitada
- **Objeto Social:** fabricação de produtos de panificação industrial, biscoitos, bolachas e massas alimentícias
- **Capital Social:** R$ 1.200.000,00

Quadro Societário



Informações com base na 6ª Alteração e Consolidação do Contrato Social, assinada em 09/02/2022.

03. Informações sobre a Recuperanda

Outras informações

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Produtos comercializados pela empresa





Redes Sociais

03. Informações sobre a Recuperanda

Breve Histórico

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

1999

A Tchê Pão Alimentos iniciou suas atividades em março/1999, quando a família Preissler passou a produzir pães em um pequeno forno caseiro, em São Gabriel/RS. Com o crescimento das vendas, a empresa foi formalmente registrada em maio/1999.

2000-2019

Ao longo dos anos, a pequena empresa familiar ampliou sua estrutura, diversificou seus produtos e consolidou a marca no setor de panificação, tornando-se relevante para a economia e para a geração de empregos na região.

2020

A partir de 2020, a pandemia da Covid-19 e a instabilidade econômica reduziram a circulação de consumidores e afetaram o faturamento do setor, embora a atividade alimentícia fosse considerada essencial.

2022

A escassez e a elevação dos preços do trigo, combustíveis e embalagens aumentaram significativamente os custos de produção. A situação foi agravada pela inflação e pela guerra entre Rússia e Ucrânia.

2022

O aumento dos custos reduziu as margens da empresa, tornando-as insuficientes para suportar as despesas fixas.
Como consequência, foram registrados resultados operacionais negativos entre 2020 e 2022

2022

Para manter as suas atividades e honrar os compromissos, a empresa recorreu a empréstimos e capitais de terceiros, elevando as despesas financeiras e o endividamento bancário, tributário e com fornecedores.

2023

Pedido de Recuperação Judicial ajuizado em 03/04/2023.

03. Informações sobre a Recuperanda

Outras Informações

Causas da Crise

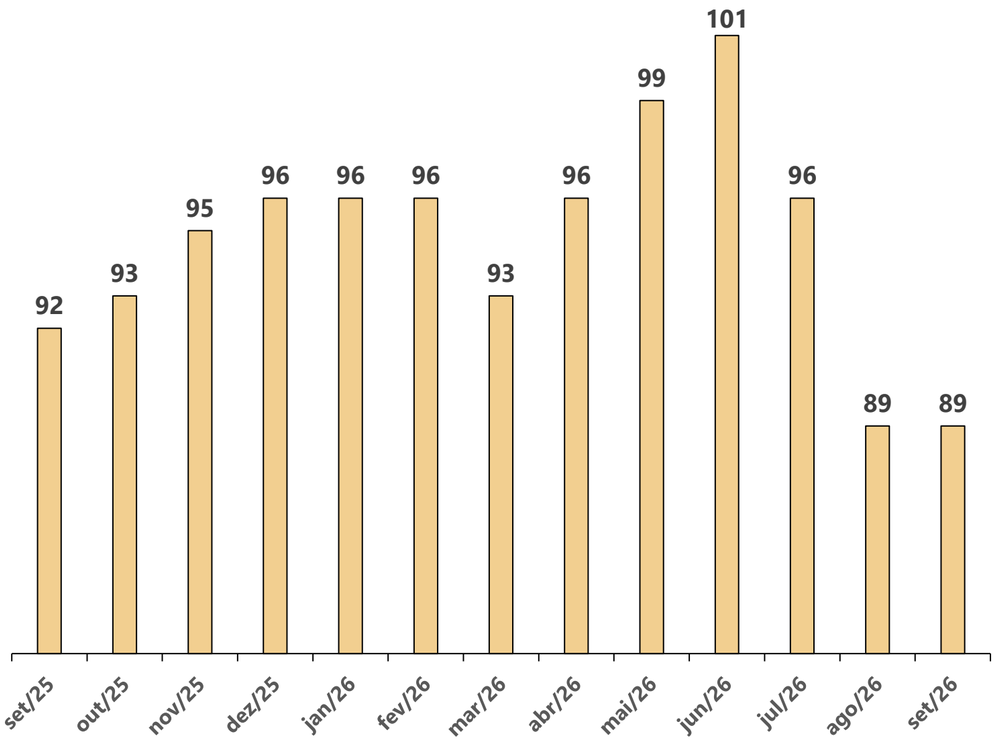
Abaixo, apresenta-se as causas da crise elencadas pela empresa no momento do ajuizamento da recuperação judicial:

1. Aumento exponencial dos valores despendidos com insumos em razão da pandemia de Covid-19;
2. Aumento do preço do petróleo e do custo de embalagens em razão da guerra da Ucrânia;
3. Ausência de resultado operacional positivo nos últimos três exercícios sociais;
4. Redução das margens da empresa;
5. Tomada de empréstimos para honrar compromissos, com financiamento da produção por capitais de terceiros;
6. Acréscimo expressivo das despesas financeiras.

Quadro Funcional

Apresenta-se, a seguir, a evolução do quadro funcional da recuperanda, conforme informações encaminhadas pela sua administração. Destaca-se que os 89 funcionários são contratados pelo regime CLT.

Além destes, a empresa possui representantes comerciais (profissionais autônomos).



03. Informações sobre a Recuperanda

Outras Informações

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Títulos Protestados

De acordo com a consulta realizada no dia 06 de novembro de 2026, no site de **Cartórios e Protestos** (https://site.cenprotnacional.org.br/), verificou-se a existência de 195 protestos vinculados à Recuperanda, todos registrados no Tabelionato de Protestos do município de São Gabriel/RS, os quais totalizaram, aproximadamente, R$ 2,2 milhões.

A seguir, apresenta-se quadro-resumo das informações identificadas

Cartório	Cidade	Nº de Títulos	Valores
TABELIONATO DE PROTESTOS E REGISTROS ESPECIAIS	SÃO GABRIEL/RS	195	R$ 2.206.270,35
TOTAL		**195**	**R$ 2.206.270,35**



Demais Informações

Conforme informações repassadas pelos representantes da empresa e ratificadas pelos registros contábeis do mês de setembro/2026, as **obrigações contraídas após o ajuizamento da recuperação judicial**, como salários e fornecedores, estão sendo adimplidas mensalmente. No entanto, conforme demonstrado na página 15 deste relatório, há tributos em atraso.

Em relação aos **honorários da Administração Judicial**, destaca-se que, até o momento de elaboração deste relatório, não havia parcelas em atraso.

Quanto ao **Ativo Imobilizado**, informa-se que não ocorreram movimentações nos saldos do balancete de setembro/2026, com exceção das depreciações do período, devidamente contabilizadas.

03. Informações sobre a Recuperanda

Reunião virtual realizada em 28/09/2026

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Em 28 de setembro de 2026, foi realizada reunião virtual entre os representantes da Recuperanda e o Dr. Gabriel Rocha, advogado da Administradora Judicial. Abaixo, apresenta-se o registro e o teor do que foi discutido na referida reunião:



1. Como foi o desempenho da empresa nesse último período?

Os representantes da recuperanda informam que agosto/2026 foi o segundo pior mês do ano em vendas (R$ 1.952.000,00), mas o custo geral caiu cerca de R$ 217.000,00: de R$ 2.077.000,00 para R$ 1.860.000,00, com redução do CMV e das despesas administrativas e comerciais. A margem de contribuição subiu de 25,94% em junho para 31,37% em agosto (objetivo de 34% a 36%) e o prejuízo contábil caiu mais de R$ 200.000,00. Destacam como efetivas a renegociação do aluguel, o banco de horas, a redução do quadro e a reorganização da logística. A principal preocupação é o caixa.

2. Como ficou a demanda em relação aos meses anteriores? O que explica aumento, queda ou estabilidade?

Os representantes da recuperanda esclareceram que a queda de agosto é sazonal, pois o inverno reduz o consumo de pão de sanduíche, que responde por mais da metade das vendas. No acumulado até agosto/2026, as vendas somam R$ 16.989.000,00, alta de 2,1% sobre 2025. Para setembro/2026, a projeção é de R$ 2.100.000,00, abaixo do objetivo de R$ 2.300.000,00, em razão das chuvas.

3. Como está o recebimento de clientes? Existem atrasos, inadimplência ou concentração em poucos clientes que preocupem?

Foi informado que não houve atrasos ou inadimplência no período, pois a maioria dos clientes são redes de supermercados. Há apenas um caso pontual, de representante de Uruguaiana, contra o qual foi ajuizada ação de cobrança.

4. Quais foram os principais gargalos de produção, atendimento, logística ou entrega? A estrutura atual conseguiu atender a atual demanda?

Os representantes da recuperanda informaram que o principal gargalo foram as vendas. A logística foi racionalizada pelo Sr. Ademir, com adiamento de cargas pequenas sem que faltasse produto aos clientes. Como ponto de atenção, relatam o início de falta de diesel em alguns postos.

5. Como foi o faturamento do mês de agosto e quais fatores (positivos ou negativos) mais influenciaram esse resultado?

O faturamento foi de R$ 1.952.000,00, o segundo menor do ano. Os representantes da recuperanda apontam a sazonalidade como fator negativo e o fato de o resultado superar o de agosto de 2025 (R$ 1.871.000,00) como fator positivo.

6. Como está o fluxo de caixa para manter a operação e pagar os compromissos correntes? O que mais tem pressionado? Há necessidade de captação de capital de giro?

Foi relatado que o caixa é a principal preocupação da gestão: o saldo ao final de agosto/2026 foi de R$ 22.444,00 (R$ 24.949,00 em julho), contra cerca de R$ 240.000,00 no mesmo período de 2025. O que mais pressiona é o prazo médio de recebimento de 43 dias. Não há linhas de crédito disponíveis e a expectativa é de ganho de caixa até o final do ano.

7. Como está a relação com fornecedores? Houve mudança de prazo, limite de crédito, fornecimento ou preço de insumos/mercadorias?

Informaram que a empresa não possui limite de crédito e compra farinha conforme a produção, com prazo de 7 a 14 dias. O saco de farinha passou de R$ 53,00 para R$ 59,00, com expectativa de R$ 62,00 ou R$ 63,00, e o repasse aos preços só é viável em novembro e dezembro.

03. Informações sobre a Recuperanda

Reunião virtual realizada em 28/09/2026

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

8. Como está o estoque da empresa? Há falta, excesso, perdas, itens parados ou necessidade de compra relevante?

Os representantes da recuperanda informam que o estoque caiu R$ 103.000,00 em agosto, de R$ 728.000,00 para R$ 624.000,00, e que o de farinha está zerado. O giro foi de 8,5 vezes (3,4 em maio) e a quebra interna caiu de cerca de 9.000 kg em julho para 1.766 kg em agosto/2026. Esclareceram que a redução do estoque diminui o resultado contábil, mas que o foco é o caixa.

9. Como está o quadro de funcionários atualmente? Houve contratações, desligamentos, afastamentos ou dificuldade para encontrar mão de obra?

Os representantes da recuperanda informaram que o quadro passou de 87 pessoas em julho para 83 em agosto (96 em maio), com folha líquida de R$ 158.199,00 (R$ 185.887,00 em julho). Há uma licença-maternidade, um contrato suspenso e cinco afastamentos pelo INSS. Enxergam pouca margem para novas reduções, pois 83 era o número de 2024.

10. Quais despesas pesaram mais no mês de agosto/2026, como energia, aluguel, água, fretes, manutenção, fornecedores essenciais ou outras? Alguma despesa inusitada?

Foram apontadas como despesas de maior peso as devoluções dos supermercados (R$ 241.960,00), o frete sobre vendas (R$ 59.735,00) e o combustível (cerca de R$ 78.000,00). Para setembro/2026, preveem alta de cerca de 13% no diesel e aumento da energia elétrica. O banco de horas deve eliminar, a partir de outubro/2026, cerca de R$ 18.700,00 mensais de horas extras.

11. Como está a situação tributária da empresa atualmente? Existem tributos correntes, parcelamentos ou dificuldades de regularização que mereçam atenção?

Os representantes da recuperanda informam que os tributos correntes estão sendo pagos. Permanecem em aberto os débitos de PIS/COFINS, cujo parcelamento anterior foi rescindido por erro do escritório contábil.

12. Como a empresa está tratando a possibilidade de adesão ao parcelamento tributário especial para empresas em recuperação judicial?

Os representantes da recuperanda informaram que aguardam o dia 14 de outubro de 2026, quando se completa o prazo de dois anos, para requerer o parcelamento do PIS/COFINS na recuperação judicial. O tema já foi tratado com a assessoria em Porto Alegre e o pedido será protocolado nessa data.

13. Houve novos empréstimos, renegociações bancárias, antecipação de recebíveis ou alteração de limites de crédito no período? Contextualize.

Informaram que não houve novos empréstimos nem renegociações, pois os bancos estão com o crédito bloqueado. Houve antecipação de recebíveis de cerca de R$ 100.000,00 para pagar folha, rescisões e fretes atrasados, sem previsão de novas antecipações em razão da taxa elevada.

14. Houve venda ou aquisição de bens relevantes, como máquinas, veículos, equipamentos, imóveis, terras ou outros ativos? Explique a finalidade.

Os representantes da recuperanda informam que não houve compra nem venda de bens relevantes. Os gastos com formas referem-se ao novo revestimento de teflon das formas existentes (cerca de R$ 15.000,00 em agosto), que não constitui aquisição de imobilizado e não terá novo gasto em outubro.

15. Para o próximo mês, quais são as principais prioridades, riscos e necessidades da empresa?

Os representantes da recuperanda informaram que a prioridade é aumentar o caixa. Reconhecem que setembro/2026 será difícil, mas esperam que seja o "mês da virada" em custos. Como riscos, apontam a alta da farinha e do diesel, sem possibilidade de repasse antes de novembro e dezembro.

16. Quais as estratégias comerciais da empresa para o aumento das vendas?

Relataram que não esperam aumento expressivo das vendas, estabilizadas entre R$ 2.000.000,00 e R$ 2.100.000,00 mensais, pois a empresa já atende os maiores clientes da região e o pequeno varejo não compensa os custos. A estratégia é manter o volume, alcançar o ponto de equilíbrio e adequar as despesas ao tamanho do negócio.

17. Qual o ponto de equilíbrio da empresa e quais medidas estão sendo adotadas para alcançá-lo?

Os representantes da recuperanda informam que o ponto de equilíbrio é de cerca de R$ 2.200.000,00 de faturamento mensal, com despesas administrativas e comerciais de R$ 650.000,00, o que exige reduzi-las em cerca de R$ 100.000,00. O objetivo é faturar entre R$ 2.200.000,00 e R$ 2.300.000,00 com margem de 34%, tendo como referência 2024, o melhor ano da empresa.

04. Estrutura do Passivo

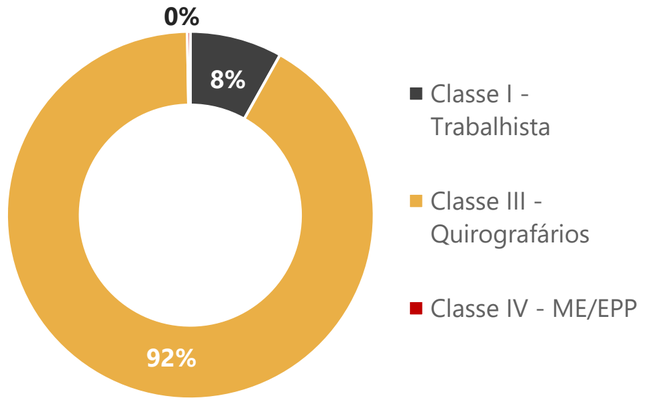
Passivo Sujeito à Recuperação Judicial

O **Quadro-Geral de Credores** atualizado perfaz, atualmente, o montante de **R$ 7.559.493,10**, considerando as impugnações de crédito e habilitações de crédito já julgadas (arts. 8º e 10º da LREF) além das habilitações administrativas trabalhistas (art. 6°, ' §2°, da LREF), conforme tabela abaixo apresentada.

CLASSES	VALORES DO EDITAL ART. 52, § 1º, LRF	VALORES DO EDITAL ART. 7, § 2º, LRF	VALORES DO QGC ATUALIZADO E NÚMERO DE CREDORES		
Classe I - Trabalhista	R$ 999.272,49	R$ 582.959,41	R$ 623.832,50	114	69%
Classe II - Garantia Real	R$ 0,00	R$ 267.259,32	R$ 0,00	0	0%
Classe III - Quirografários	R$ 11.672.010,60	R$ 9.374.372,81	R$ 6.915.205,43	48	29%
Classe IV - ME/EPP	R$ 61.297,17	R$ 19.955,17	R$ 20.455,17	3	2%
TOTAL	**R$ 12.732.580,26**	**R$ 10.244.546,71**	**R$ 7.559.493,10**	**165**	**100%**

A lista é composta por 165 credores ao total. Abaixo, apresenta-se os principais credores do processo:

CLASSES	PRINCIPAIS CREDORES	VALORES (R$)	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO
Classe III - Quirografários	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R$ 2.513.621,98	33,25%
Classe III - Quirografários	MOINHOS GALOPOLIS S A	R$ 792.590,08	10,48%
Classe III - Quirografários	BANCO REGIONAL DE DESENVOLVIMENTO	R$ 731.072,60	9,67%
Classe III - Quirografários	MOINHO ESTRELA LTDA	R$ 662.300,00	8,76%
Classe III - Quirografários	BANCO SANTANDER S.A	R$ 513.124,27	6,79%
-	DEMAIS CRÉDITOS	R$ 2.346.784,17	31,04%
TOTAL		**R$ 7.559.493,10**	**100,00%**



04. Estrutura do Passivo

Passivo Extraconcursal e Passivo Contingente

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Passivo Extraconcursal

Total:
R$ 9.253.721,46

Como créditos extraconcursais enquadram-se, principalmente, (i) o passivo fiscal, (ii) as operações de adiantamento de contrato de câmbio, (iii) cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, (iv) alienação fiduciária e (v) arrendamento mercantil (leasing).

Ressalta-se que, no ajuizamento do pedido de recuperação judicial, a empresa não elencou dívidas extraconcursais, com exceção do seu passivo fiscal.

A Administração Judicial solicitou informações a respeito da situação atual do Passivo Extraconcursal da Recuperanda. Abaixo, seguem as informações que demonstram o status em 30/09/2026, de acordo com o documento apresentado. Informa-se que os valores decorrem, em sua maioria, de empréstimos, havendo também valores advindos de contas com saldo negativo junto às instituições financeiras.

Instituição Financeira	Valores
Banco CEF	R$ 108.848,60
Banco BRDE	R$ 1.167.728,47
Banco Unicred	R$ 4.666.601,01
Banco Santander	R$ 508.008,65
Banco Itaú	R$ 2.865.493,07
Total	**R$ 9.316.679,80**

Passivo Contingente

Total:
R$ 2.054.322,06

No que se refere ao passivo contingente, a Administração Judicial elaborou um quadro-resumo a respeito dos processos em que, atualmente, a devedora é ré. As informações foram retiradas do documento disponibilizado nos autos do processo (Evento 1).

Natureza	Nº de Processos	Valor da Causa
Reclamatória Trabalhista	4	R$ 598.678,89
Mandado de Segurança	4	R$ 820.710,38
Ação Indenizatória	4	R$ 76.820,00
Recuperação Judicial	1	R$ 146.737,89
Monitória	1	R$ 6.203,32
Execução Fiscal	1	R$ 293.354,74
Cumprimento de Sentença	1	R$ 101.816,84
Ação Declaratória	1	R$ 10.000,00
Total	**17**	**R$ 2.054.322,06**

04. Estrutura do Passivo

Passivo Extraconcursal - Tributário

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Obrigações fiscais contabilizadas no balancete

R$ 6,5 milhões

Balancetes de setembro/2026

Dívida constante no Relatório e-CAC

R$ 406 mil

Emissão em 19/10/2026

Inscrição em Dívida Ativa

R$ 8,8 milhões

Consulta em 06/11/2026

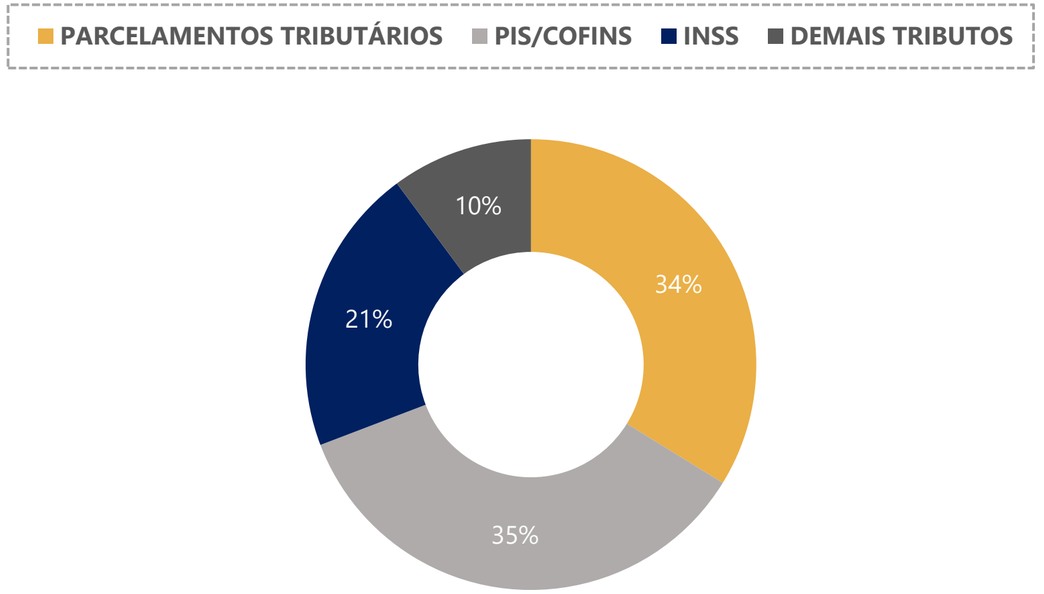
Ressalta-se que, com base na consulta realizada em 06/11/2026, no site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/), constataram-se débitos inscritos em **Dívida Ativa** no montante total de R$ 8,8 milhões, cuja composição pode ser vista com mais detalhes abaixo. Informa-se que, na consulta anterior, efetuada em 15/10/2026, o total era de R$ 7,6 milhões.

Dívida Ativa	Valor
Estados/Distrito Federal	R$ 1.393.313,89
Tributário - Demais débitos	R$ 4.928.024,48
Tributário - Previdenciário	R$ 2.535.562,34
Total	**R$ 8.856.900,71**

Ademais, os representantes da empresa enviaram Relatório e-CAC, emitido em 19 de outubro de 2026, o qual apresentou saldo devedor de R$ 406.925,11.

As **Obrigações Tributárias** e os **Parcelamentos Fiscais**, registrados no balancete de setembro/2026 da Recuperanda, perfizeram o montante total de R$ 6,5 milhões.

Ao lado, apresenta-se, graficamente, a composição do **Passivo Tributário** registrado no balancete de setembro/2026, com destaque para os valores de PIS/COFINS, que representam 35% do total.



05. Informações Operacionais

Econômico-Financeiras

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Esta seção explora as principais variações econômicas, financeiras e patrimoniais da recuperanda, mediante a análise dos principais indicadores que evidenciam a evolução do processo de recuperação da empresa.



De maneira a retratar essa evolução, foram utilizadas, para este Relatório Mensal de Atividades, informações pertinentes a exercícios pretéritos, bem como o balancete do mês de **setembro/2026**, disponibilizado a esta Equipe Técnica.



A Administração Judicial, com o objetivo de trazer transparência ao processo de recuperação judicial, dispõe de site específico (www.vonsaltiel.com.br), no qual disponibiliza aos credores e aos demais interessados os principais documentos do presente processo.



A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) no *Dropbox*, com acesso por meio do link disponibilizado no ícone acima. Para mais, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, a encaminhará via e-mail.

05. Informações Operacionais

Balanço Patrimonial | Ativo

Os dados contábeis da **N.O.P. Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.**, no que concerne ao período entre agosto e setembro/2026, foram extraídos dos documentos enviados à Administração Judicial. Abaixo, apresenta-se a sintetização das contas do **Ativo:**

	set/26	AV	AH	ago/26
Ativo Circulante	**7.026.372**	**62%**	**-8%**	**7.611.573**
Disponibilidades	40.404	0%	80%	22.450
Clientes	2.326.708	21%	-28%	3.212.259
Estoques	582.210	5%	-7%	624.802
Adiantamentos	338.539	3%	5%	322.467
Tributos a Recuperar	17.633	0%	-2%	18.045
Outros Ativos	3.720.877	33%	9%	3.411.551
Ativo Não Circulante	**4.217.523**	**38%**	**-2%**	**4.286.663**
Investimentos	86.745	1%	0%	86.745
Imobilizado	3.960.669	35%	-2%	4.029.739
Intangível	235	0%	-23%	306
Realizável a Longo Prazo	169.873	2%	0%	169.873
Total do Ativo	**11.243.895**	**100%**	**-5%**	**11.898.237**

AV% - Análise vertical – apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo;
AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre setembro e agosto/2026.

Inicialmente, observa-se que as **Disponibilidades** da Devedora aumentaram 80% no período. Apesar da variação relevante, a conta representa menos de 1% do **Ativo Total** da empresa, o que pode acarretar problemas no fluxo de caixa. A movimentação do mês decorreu essencialmente do aumento de R$ 30.762,06 no saldo da conta junto ao Banco ADGM.

No tocante à rubrica **Clientes**, houve redução de 28%. Os valores são apresentados de forma resumida, em apenas duas subcontas de valores a receber, uma da filial e outra da matriz, tendo a variação, de R$ 885.550,72, ocorrido integralmente na subconta da matriz.

Os **Estoques** reduziram7%, em razão da diminuição de R$ 96.206,06 na quantia de material de embalagem, ao passo que o saldo de matéria-prima aumentou R$ 55.542,88.

Quanto aos **Adiantamentos**, o aumento de 5% decorreu especialmente dos valores antecipados a fornecedores, no montante de R$ 17.770,81, ao passo que os valores relacionados a funcionários diminuíram R$ 1.698,58.

Os **Tributos a Recuperar** – os quais representam menos de 1% do **Ativo Total** - apresentaram redução de 2% em seu saldo, em razão, integralmente, do uso de créditos tributários de ICMS.

A rubrica de **Outros Ativos** é composta por despesas a apropriar e despesas antecipadas, tendo o aumento de 9%, em setembro/2026, decorrido principalmente dos juros antecipados, que cresceram R$ 203.791,98.

No **Ativo Não Circulante**, o saldo do **Ativo Imobilizado** recuou 2%, exclusivamente em razão das depreciações contabilizadas no período. Por sua vez, o **Ativo Intangível** diminuiu 23%, decorrente das amortizações. Embora a variação seja expressiva, o saldo dessa rubrica é pouco representativo perante o ativo da empresa.

Por fim, as demais contas do **Ativo Não Circulante** não registraram variação entre agosto e setembro/2026.

05. Informações Operacionais

Balanço Patrimonial | Passivo

Os dados contábeis da **N.O.P. Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.**, no que concerne ao período entre setembro e agosto/2026, foram extraídos dos documentos enviados à Administração Judicial. Abaixo, apresenta-se a sintetização das contas do **Passivo:**

	set/26	AV	AH	ago/26
Passivo Circulante	**18.727.194**	**155%**	**-2%**	**19.171.126**
Fornecedores	3.865.982	32%	2%	3.792.808
Obrigações Trabalhistas	2.699.378	22%	1%	2.685.187
Obrigações Tributárias	3.014.350	25%	9%	2.755.056
Empréstimos e Financiamentos	8.292.625	68%	1%	8.229.667
Outros Passivos	854.859	7%	-50%	1.708.408
Passivo Não Circulante	**3.147.118**	**26%**	**0%**	**3.147.118**
Empréstimos e Financiamentos - LP	1.024.054	8%	0%	1.024.054
Parcelamentos Tributários - LP	2.123.064	18%	0%	2.123.064
Patrimônio Líquido	**(9.754.228)**	**-80%**	**0%**	**(9.754.228)**
Passivo e Patrimônio Líquido	**12.120.084**	**100%**	**-4%**	**12.564.015**

AV% - Análise vertical – apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo;
AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre setembro e agosto/2026.

A conta **Fornecedores** apresentou aumento de 2% no período, resultado de compras a prazo de R$ 1.621.206,29 contra pagamentos de R$ 1.548.032,49. Destaca-se a diminuição do valor devido à Madel Indústria, no total de R$ 110.401,73, além do aumento dos valores a pagar junto à Bread Mix Ingredientes, no montante de R$ 88.613,70.

No tocante às **Obrigações Trabalhistas**, houve aumento de apenas 1%, decorrente especialmente do acréscimo das provisões de décimo terceiro salário e de INSS.

Por sua vez, as **Obrigações Tributárias** apresentaram variação maior, de 9%, gerada pelo aumento de R$ 58.039,78 no saldo de ICMS a pagar da matriz.

Os **Empréstimos e Financiamentos** de curto prazo representaram 68% do **Passivo e Patrimônio Líquido** da Devedora. O aumento de 1% em seu saldo referiu-se integralmente aos juros acumulados junto à Caixa Federal, maior credora da Recuperanda.

A rubrica de **Outros Passivos** é composta por adiantamentos de clientes, saldos de contas diversas a pagar e devoluções de clientes. A oscilação relevante de 50% decorreu da redução de R$ 105.236,59 nas devoluções e de R$ 794.771,87 na subconta de remessa de venda fora do estabelecimento, além do aumento de R$ 44.959,93 na subconta de seguros a pagar.

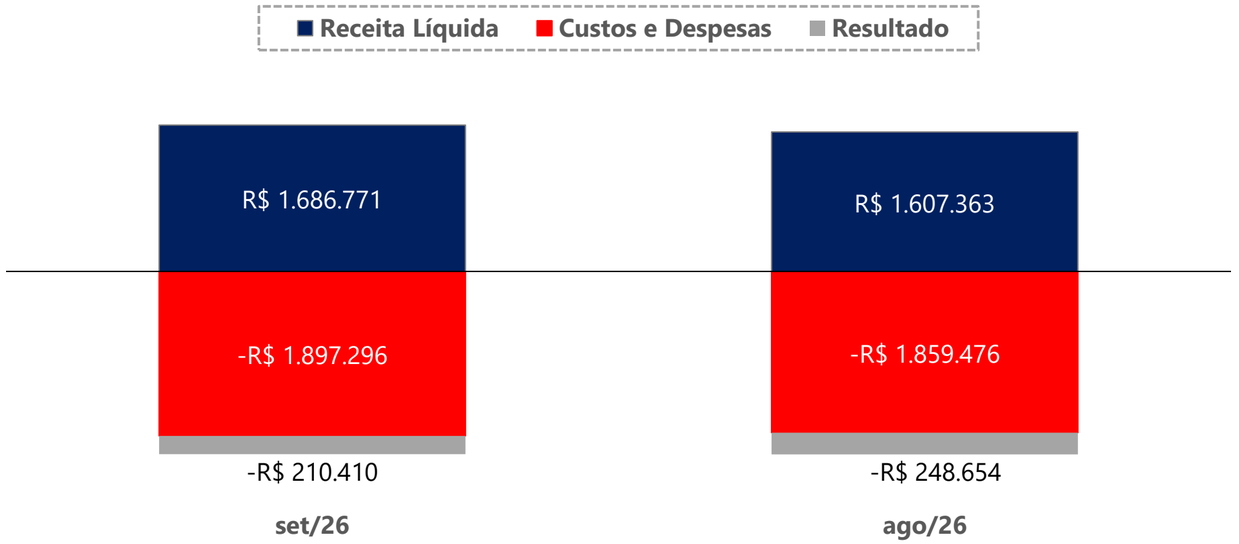
No **Passivo Não Circulante**, tanto os saldos de **Empréstimos e Financiamentos** quanto os de **Parcelamentos Tributários** não apresentaram movimentações no período, sendo os parcelamentos compostos por 66% de tributos federais e 34% de tributos estaduais.

Por fim, o **Patrimônio Líquido** permaneceu inalterado no período analisado.

05. Informações Operacionais

Demonstração do Resultado do Exercício | DRE

	set/26	AH	ago/26
Receita Bruta de Vendas	2.197.826	3%	2.137.655
(-) Deduções da receita	(511.055)	-4%	(530.292)
(=) Receita Líquida	**1.686.771**	**5%**	**1.607.363**
(-) Custos Mercadoria Vendidas	**(1.151.975)**	**1%**	**(1.141.638)**
(-) Despesas Operacionais	(696.161)	5%	(665.553)
(+) Outras despesas/receitas operacionais	116	-97%	3.458
(=) Resultado Operacional	**(161.249)**	**-18%**	**(196.369)**
(+/-) Resultado Financeiro	(49.161)	-6%	(52.285)
(=) Resultado do Exercício	**(210.410)**	**-15%**	**(248.654,37)**



AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre setembro e agosto/2026

A **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)** detalha a performance financeira de uma empresa, além de ser ferramenta essencial para a obtenção de uma visão clara acerca da lucratividade e da eficiência operacional. No quadro acima, apresenta-se a evolução das receitas, despesas, custos e resultados da Recuperanda, no que tange aos meses de agosto e setembro/2026.

A **Receita Bruta de Vendas** apresentou aumento de 3% na comparação entre setembro e agosto/2026, sendo a totalidade dos valores decorrente de vendas a prazo. Por outro lado, as **Deduções da Receita** diminuíram 4%, pois, embora os impostos incidentes sobre vendas tenham aumentado proporcionalmente ao acréscimo da receita, o efeito da redução das devoluções de vendas foi maior.

O **CMV (Custo das Mercadorias Vendidas)** manteve-se estável, com acréscimo de apenas 1%, sendo os principais custos de setembro/2026 relacionados à matéria-prima, no montante de R$ 929.371,90, e à folha de pagamento, no total de R$ 190.803,89. As **Despesas Operacionais** avançaram 5% no período, destacando-se, no mês de análise, os gastos com combustíveis (R$ 89.391,89), agência de promotores (R$ 70.950,75) e diárias de hotel (R$ 60.710,50).

O saldo de **Outras Receitas/Despesas Operacionais** reduziu em 97%, especialmente em razão dos valores de ganho de capital, que passaram de R$ 2.530,06 em agosto/2026 para apenas R$ 75,99, em setembro/2026. Quanto ao **Resultado Financeiro**, houve diminuição de 6% no saldo negativo. Em setembro/2026, destacam-se as receitas de R$ 19.458,98, advindas de descontos obtidos.

Por fim, o resultado de setembro/2026 foi de **Prejuízo Contábil** de R$ 210.410,61, ao passo que o resultado acumulado de 2026, de janeiro a setembro/2026, também é de prejuízo, no total de R$ 2.358.702,72, até o momento.

05. Informações Operacionais

Indicadores Financeiros

Os indicadores financeiros são métricas que coletam e geram informações sobre um determinado aspecto das demonstrações financeiras, sobretudo acerca da saúde financeira da organização e o quão rentável ela pode ser. Abaixo, apresentam-se alguns indicadores recomendados pela literatura de Finanças Corporativas:

Índices de Liquidez	**Liquidez Corrente:** mede a relação entre o ativo circulante e o passivo circulante. Se a liquidez corrente for superior a 1,0, o capital de giro é positivo.	Ativo Circulante / Passivo Circulante
	Liquidez Seca: mede a capacidade que ativos circulantes de maior liquidez têm para cobrir o passivo circulante.	Ativo Circulante – Estoques / Passivo Circulante
	Liquidez Geral: mede a capacidade de pagamento a Longo Prazo, ou seja, quanto há de ativo circulante e realizável a longo prazo para cada R$ 1,00 de dívidas de curto e longo prazo.	Ativo Circulante + Ativo Realizável a Longo Prazo / Passivo Circulante + Passível Exigível a Longo Prazo
Índices de Endividamento	**Participação do Capital de Terceiros:** representa a relação entre capitais de terceiros e recursos totais.	Passivo Circulante + Passivo Não Circulante / Passivo Total
	Endividamento de curto prazo: evidencia a concentração de obrigações vencíveis em até um exercício, em relação ao total de obrigações.	Passivo Circulante / Passivo Circulante + Passivo Não Circulante
Índices de Lucratividade	**Margem Bruta:** representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R$1,00 vendido, descontando somente o custo da mercadoria/serviço vendido. Quanto maior, melhor.	Lucro Bruto / Receita Líquida
	EBITDA: representa o resultado de lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. Quanto maior o resultado, melhor está a empresa.	Lucro Operacional + Juros + Impostos + Depreciação + Amortização
	Margem Líquida: representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R$1,00 vendido. Quanto maior, melhor.	Lucro Líquido / Receita Líquida

05. Análise Econômico-Financeira

Indicadores Financeiros

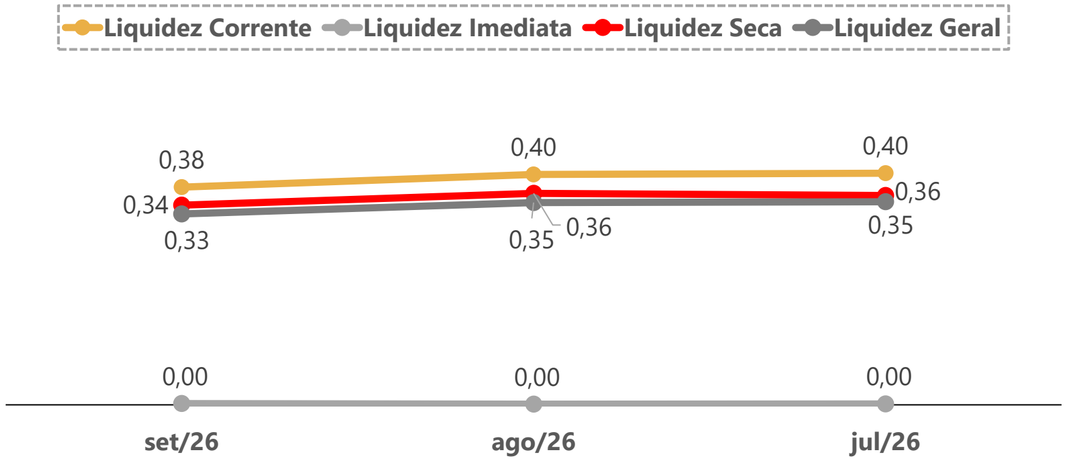
VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Destaques do Período

Liquidez reduzida, com leve recuo em setembro/2026. **Liquidez Imediata** zerada.

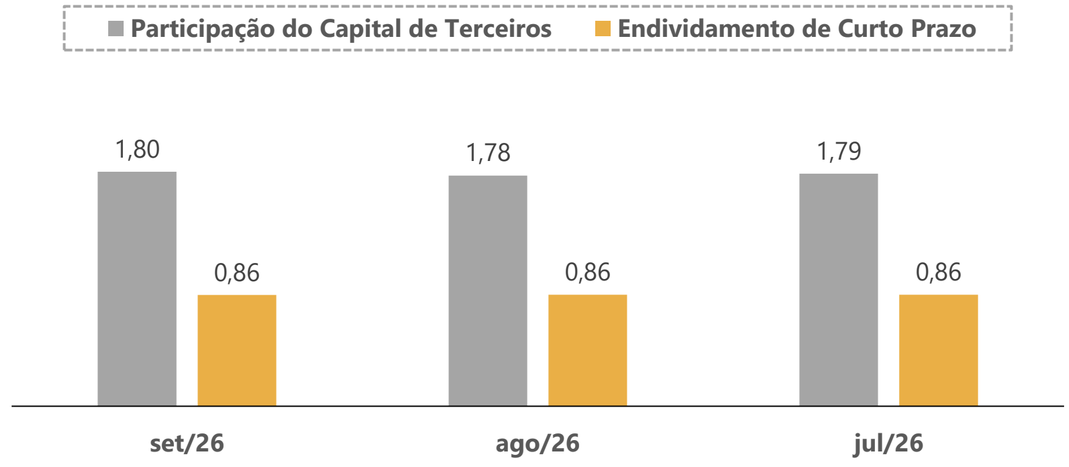
86% da dívida no curto prazo, com **Participação do Capital de Terceiros** acima de 1,0 pelo PL negativo.

Índices de Liquidez



No trimestre, os índices de liquidez da devedora permaneceram em patamares reduzidos e estáveis. A **Liquidez Corrente** oscilou entre 0,38 e 0,40, enquanto a **Liquidez Seca** entre 0,34 e 0,36, abaixo da Corrente pelo peso dos estoques. A **Liquidez Geral** ficou entre 0,33 e 0,35, e a **Liquidez Imediata** permaneceu zerada. Em setembro/2026, mês de análise, houve leve recuo dos índices, acompanhando a queda de 28% em Clientes, enquanto o Passivo Circulante se manteve em R$ 18,7 milhões.

Índices de Endividamento



A **Participação do Capital de Terceiros** manteve-se acima de 1,0 ao longo do trimestre, entre 1,78 e 1,80, reflexo do Patrimônio Líquido negativo (R$ 9,8 milhões), que deixa as obrigações superiores aos recursos totais. O **Endividamento de Curto Prazo** permaneceu em 0,86, com cerca de 86% das obrigações no curto prazo, concentradas em Empréstimos e Financiamentos, R$ 8,3 milhões. Em setembro/2026, mês de análise, a **Participação do Capital de Terceiros** subiu levemente para 1,80, sem alteração relevante no perfil da dívida.

05. Análise Econômico-Financeira

Indicadores Financeiros

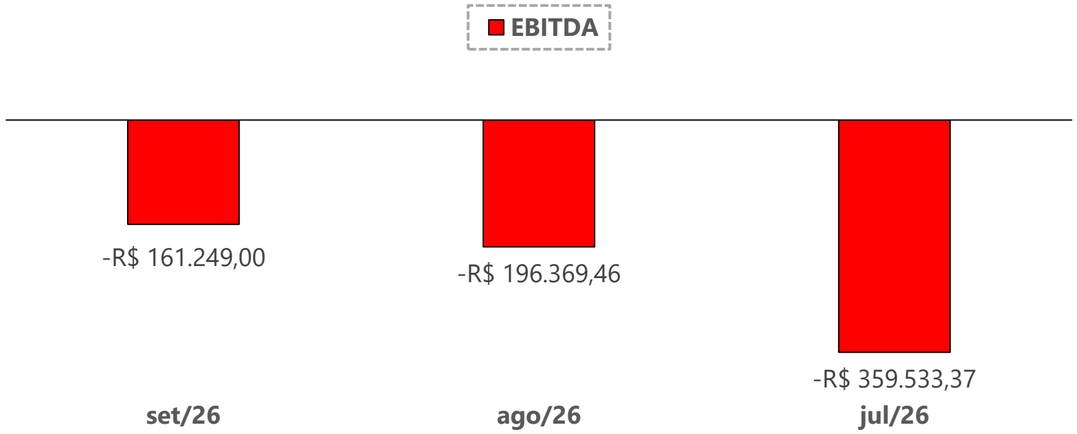
VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Destaques do Período

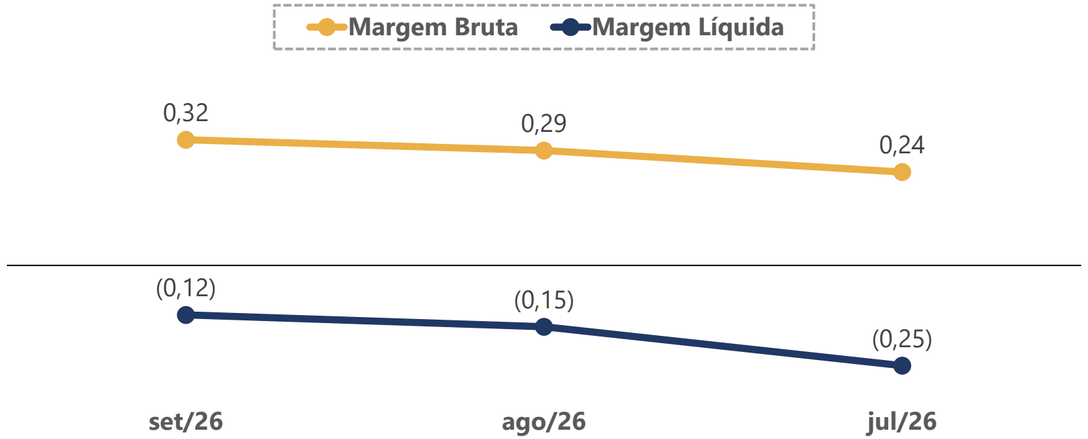
EBITDA ainda negativo, mas com *déficit* menor a cada mês do trimestre.

Margem Bruta em alta - 32% - mas as despesas mantiveram a **Margem Líquida** negativa.

EBITDA



Margem Bruta x Margem Líquida



Negativo nos três meses, o **EBITDA** da devedora apresentou redução gradual do *déficit* ao longo do trimestre, de R$ 359.533,37 negativos em julho/2026 para R$ 196.369,46 também negativos, em agosto. Em setembro/2026, mês de análise, o *déficit* recuou para R$ 161.249,00 negativos, com a Receita Líquida crescendo 5% e o Custo das Mercadorias Vendidas praticamente estável, o que compensou a alta de 5% das Despesas Operacionais.

As margens da devedora evoluíram de forma gradual no trimestre. A **Margem Bruta** subiu de 24% em julho/2026 para 29% em agosto e 32%, em setembro/2026, com o Custo das Mercadorias Vendidas crescendo menos que a receita. A **Margem Líquida** seguiu negativa, passando de 25% para 15% e depois 12%, ainda pressionada pelas despesas operacionais e financeiras.

06. Plano de Recuperação Judicial

Condições de Pagamento

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Apresenta-se, abaixo, quadro-resumo das condições de pagamento previstas no Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda em 20/06/2023, no Evento 62, as quais foram aprovadas na Assembleia-Geral de Credores realizada em 23/04/2024.

Contudo, até o momento, aguarda-se a homologação do Plano de Recuperação Judicial.

CLASSE	SUBCLASSE	MESES DE CARÊNCIA	PRAZO TOTAL PARA A QUITAÇÃO DO CRÉDITO	DESÁGIO	FORMA DE PAGAMENTO	ATUALIZAÇÃO DO CRÉDITO
Trabalhista	Até 10 salários mínimos	Não há	12 meses, a partir da data de homologação do PRJ	Não há	Não mencionado	Não mencionado
	Créditos acima de 10 salários mínimos	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado
Garantia Real	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado
Quirografária	Operacionais Parceiros	12 meses, a partir da data de homologação do PRJ	5 anos	20%	O pagamento será realizado em parcelas anuais	TR + 2% a.a.
	Operacionais Ordinários			80%		
	Financeiros Parceiros	18 meses, a partir da data de homologação do PRJ	10 anos	40%		
	Financeiros Ordinários			80%		
ME / EPP	Operacionais Parceiros	12 meses, a partir da data de homologação do PRJ	5 anos	20%	O pagamento será realizado em parcelas anuais	TR + 2% a.a.
	Operacionais Ordinários			80%		

Demais informações a respeito das condições de pagamento previstas no Plano de Recuperação Judicial podem ser acessadas pelo site **https://vonsaltiel.com.br/recuperacao-judicial/**.

07. Considerações Finais

Diante do exposto, a Administração Judicial vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, requerer:

a) O recebimento do presente Relatório Mensal de Atividades da recuperanda referente ao mês de **setembro/2026**, a fim de fornecer a todas as partes interessadas os principais tópicos do processo de recuperação em questão até o momento;

Sendo o que cabia, a Administração Judicial submete o presente relatório à análise desse d. Juízo, do Ministério Público e de todos os credores/interessados.

Nesses Termos,

É o Relatório.

Pelotas/RS, 10 de novembro de 2026.

VON SALTIÉL
ADMINISTRADORA JUDICIAL

AUGUSTO VON SALTIÉL
OAB/RS 87.924

GERMANO VON SALTIÉL
OAB/RS 68.999

JULIANA RESCHKE
CRC/RS 104.037/O

MARTINA RAMOS
CRC/RS 107.150/O

08. Anexos

Registros fotográficos enviados pelos representantes da Recuperanda

VON SALTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



01. Área Externa



02. Produtos Prontos



03. Área Interna



04. Produção.



05. Produção.



06. Setor Administrativo



Telefones
(51) 3414-6760 / (48) 3197-2969

WhatsApp Business
(51) 99171-7069

Endereço de e-mail
atendimento@vonsaltiel.com.br

Website
www.vonsaltiel.com.br