



Relatório Mensal de Atividades

Agosto/2026

**N.O.P. INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA.
("TCHÊ PÃO ALIMENTOS")**

INCIDENTE PROCESSUAL N.º 5004394-07.2023.8.21.0031
RECUPERAÇÃO JUDICIAL N.º 5001704-05.2023.8.21.0031

JUÍZO DO JUIZADO REGIONAL EMPRESARIAL DA COMARCA DE PASSO FUNDO
JUIZ: DR. JOÃO MARCELO BARBIERO DE VARGAS

Sumário

01 **Considerações Iniciais**

02 **Cronograma Processual**

03 **Informações sobre a Recuperanda**

04 **Estrutura do Passivo**

05 **Informações Operacionais**

06 **Plano de Recuperação Judicial**

07 **Considerações Finais**

08 **Anexos**



01. Considerações Iniciais

Função do Administrador Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz que, ao assumir as suas funções, compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever da Administração Judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor, porquanto este permanece na gestão empresarial.

O resultado dessa fiscalização é materializado por meio da apresentação de relatórios mensais de atividades (RMA), cujo dever é estabelecido à Administração Judicial no art. 22, II, “c”, da Lei n.º 11.101/2005 (LREF), recentemente incluída pela Lei n.º 14.112/20, segundo o qual:

Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:

II – na recuperação judicial:

c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor; (Redação dada pela Lei nº 14.112, de 2020).

As informações apresentadas nos relatórios serão baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela recuperanda, sob as penas do art. 171 da LREF. Tais informações, todavia, **não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria**, de forma que não se poderá garantir ou afirmar a sua correção, precisão e completude.

Isso porque, como bem referem Daniel Carnio e Alexandre Correa, *“a intenção do legislador nessa norma é a de que a administração verifique a plausibilidade e a veracidade da documentação apresentada pelo devedor, servindo como efetivo ente fiscalizatório”*. Mais adiante, acrescentam que *“a inclusão da alínea ‘c’, inciso II, do referido artigo não ocorreu para responsabilizar o auxiliar do juízo por informações inverídicas prestadas pela recuperanda”, mas sim para obrigá-lo “a fiscalizar essas informações e conferir, dentro das suas possibilidades de trabalho, se os dados possuem lastro na realidade da empresa”* (COSTA, Daniel Carnio. Comentários à lei de recuperação de empresas e falência: Lei 11.101, de 09 de fevereiro de 2005/ Daniel Carnio Costa, Alexandre Correa Nasser de Melo – Curitiba: Juruá, 2021, pp. 107-109).

O presente relatório, portanto, não objetiva atestar a veracidade e a conformidade das informações contábeis e financeiras prestadas pela devedora. Objetiva, por outro lado, conferi-las, a fim de aferir se guardam embasamento com a realidade coletada pela Administração Judicial nas vistorias (físicas ou virtuais) realizadas nas instalações da devedora.



01. Considerações Iniciais

Função do Administrador Judicial

Nesse sentido, o presente relatório tem como objetivo reunir, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da recuperação judicial da empresa **N.O.P. INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA. ("TCHÊ PÃO ALIMENTOS")**, ofertando ao Juízo, ao Ministério Público, aos credores e aos demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

O período objeto de análise processual e operacional correspondeu ao mês de **agosto/2026**.

Ao lado, apresenta-se as atividades desempenhadas por esta Equipe Técnica.

Resumo das Atividades de Competência da AJ

Atendimento e prestação de informações aos credores;

Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades da recuperanda;

Vistoria à sede da recuperanda, de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), fiscalização dos procedimentos inerentes ao correto andamento do processo de recuperação judicial e prestação de informações à 1ª Vara Cível da Comarca de São Gabriel/RS.

02. Cronograma Processual

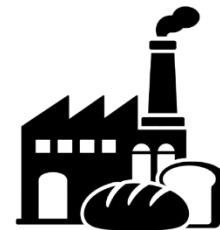
N.O.P Indústria e Comércio de Alimentos LTDA. ("Tchê Pão Alimentos")



03. Informações sobre a Recuperanda

Principais Informações

Atividade Principal



Razão Social: N.O.P Indústria e Comércio de Alimentos LTDA.



CNPJ: 03.171.589/0001-89



Sede: Rua Clara Nunes, nº 702, Bairro Elbio Vieira Vargas, São Gabriel/RS



Natureza Jurídica: Sociedade Empresária Limitada



Objeto Social: fabricação de produtos de panificação industrial, biscoitos, bolachas e massas alimentícias



Capital Social: R\$ 1.200.000,00

Quadro Societário

N.O.P Indústria e Comércio de Alimentos LTDA.

97%

3%

**Neldo de Oliveira
Preissler**
(R\$ 1.164.000,00)

**Adriano Cesar
Griebler Bock**
(R\$ 36.000,00)



Informações com base na
6ª Alteração e Consolidação do
Contrato Social, assinada em
09/02/2022.

03. Informações sobre a Recuperanda

Outras informações

Produtos comercializados pela empresa



Redes Sociais



03. Informações sobre a Recuperanda

Breve Histórico



A Tchê Pão Alimentos iniciou suas atividades em março/1999, quando a família Preissler passou a produzir pães em um pequeno forno caseiro, em São Gabriel/RS. Com o crescimento das vendas, a empresa foi formalmente registrada em maio/1999.

1999



Ao longo dos anos, a pequena empresa familiar ampliou sua estrutura, diversificou seus produtos e consolidou a marca no setor de panificação, tornando-se relevante para a economia e para a geração de empregos na região.

2000-2019



A partir de 2020, a pandemia da Covid-19 e a instabilidade econômica reduziram a circulação de consumidores e afetaram o faturamento do setor, embora a atividade alimentícia fosse considerada essencial.

2020



A escassez e a elevação dos preços do trigo, combustíveis e embalagens aumentaram significativamente os custos de produção. A situação foi agravada pela inflação e pela guerra entre Rússia e Ucrânia.

2022



O aumento dos custos reduziu as margens da empresa, tornando-as insuficientes para suportar as despesas fixas. Como consequência, foram registrados resultados operacionais negativos entre 2020 e 2022

2022



Para manter as suas atividades e honrar os compromissos, a empresa recorreu a empréstimos e capitais de terceiros, elevando as despesas financeiras e o endividamento bancário, tributário e com fornecedores.

2022



Pedido de Recuperação Judicial ajuizado em 03/04/2023.

2023

03. Informações sobre a Recuperanda

Outras Informações

Causas da Crise

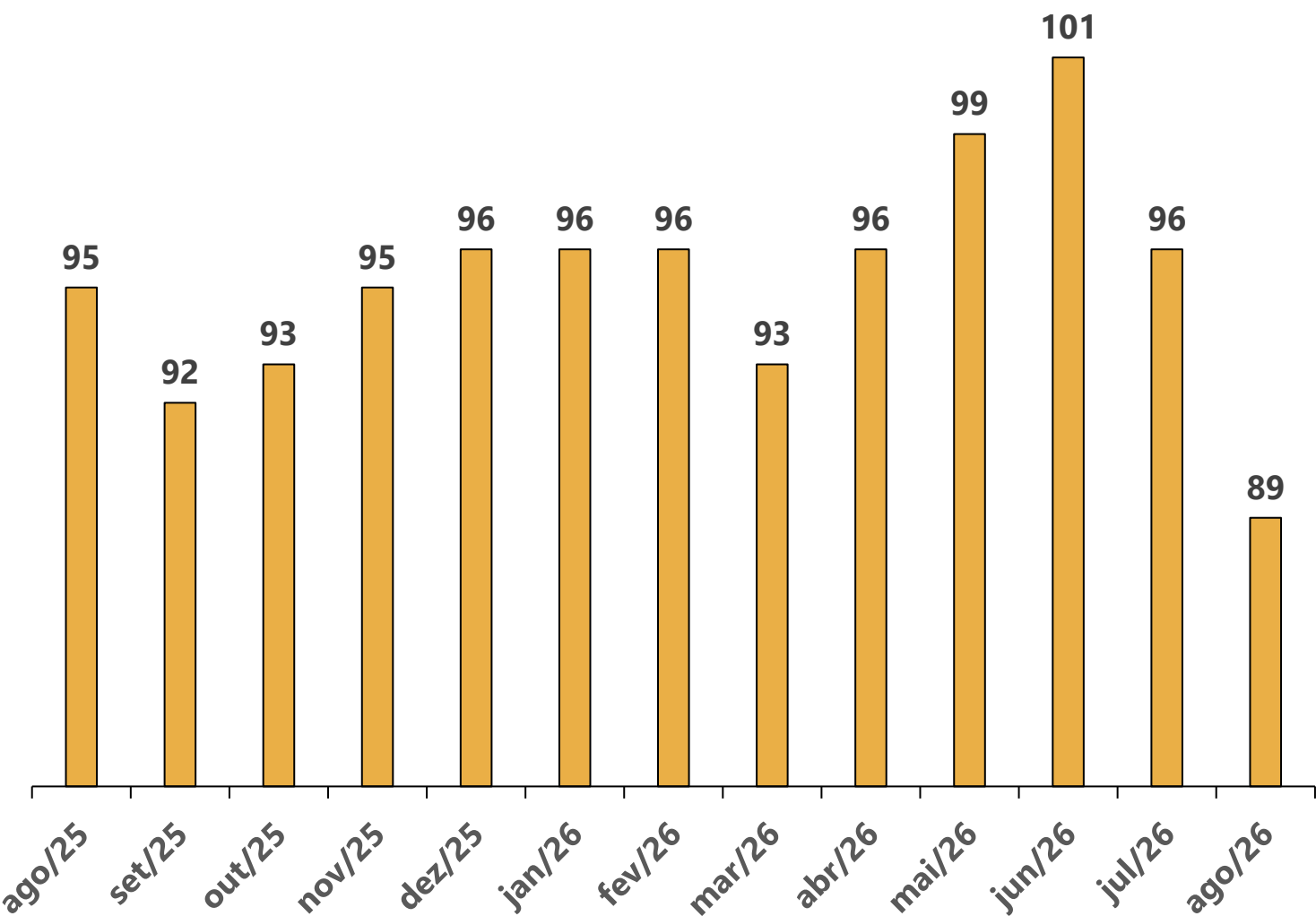
Abaixo, apresenta-se as causas da crise elencadas pela empresa no momento do ajuizamento da recuperação judicial:

- 1 Aumento exponencial dos valores dispendidos com insumos em razão da pandemia de Covid-19;
- 2 Aumento do preço do petróleo e do custo de embalagens em razão da guerra da Ucrânia;
- 3 Ausência de resultado operacional positivo nos últimos três exercícios sociais;
- 4 Redução das margens da empresa;
- 5 Tomada de empréstimos para honrar compromissos, com financiamento da produção por capitais de terceiros;
- 6 Acréscimo expressivo das despesas financeiras.

Quadro Funcional

Apresenta-se, a seguir, a evolução do quadro funcional da recuperanda, conforme informações encaminhadas pela sua administração. Destaca-se que os 89 funcionários são contratados pelo regime CLT.

Além destes, a empresa possui representantes comerciais (profissionais autônomos).



03. Informações sobre a Recuperanda

Outras Informações

Títulos Protestados

De acordo com a consulta realizada no dia 15 de outubro de 2026, no site de **Cartórios e Protestos** (<https://site.cenprotnacional.org.br/>), verificou-se a existência de 195 protestos vinculados à Recuperanda, todos registrados no Tabelionato de Protestos do município de São Gabriel/RS, os quais totalizaram, aproximadamente, R\$ 2,2 milhões.

A seguir, apresenta-se quadro-resumo das informações identificadas

Cartório	Cidade	Nº de Títulos	Valores
TABELIONATO DE PROTESTOS E REGISTROS ESPECIAIS	SÃO GABRIEL/RS	195	R\$ 2.206.270,35
TOTAL		195	R\$ 2.206.270,35



Demais Informações



Conforme informações repassadas pelos representantes da empresa e ratificadas pelos registros contábeis do mês de agosto/2026, as **obrigações contraídas após o ajuizamento da recuperação judicial**, como salários e fornecedores, estão sendo adimplidas mensalmente. No entanto, conforme demonstrado na página 15 deste relatório, há tributos em atraso.



Em relação aos **honorários da Administração Judicial**, destaca-se que, até o momento de elaboração deste relatório, não havia parcelas em atraso.



Destaca-se que, no balancete contábil de agosto/2026, não foram identificadas reduções nos saldos das rubricas do **Ativo Imobilizado**, com exceção dos valores das depreciações do período.

03. Informações sobre a Recuperanda

Reunião virtual realizada em 28/09/2026

Em 28 de setembro de 2026, foi realizada reunião virtual entre os representantes da Recuperanda e o Dr. Gabriel Rocha, advogado da Administradora Judicial. Abaixo, apresenta-se o registro e o teor do que foi discutido na referida reunião:



1. Como foi o desempenho da empresa nesse último período?

Os representantes da recuperanda informam que agosto/2026 foi o segundo pior mês do ano em vendas (R\$ 1.952.000,00), mas o custo geral caiu cerca de R\$ 217.000,00: de R\$ 2.077.000,00 para R\$ 1.860.000,00, com redução do CMV e das despesas administrativas e comerciais. A margem de contribuição subiu de 25,94% em junho para 31,37% em agosto (objetivo de 34% a 36%) e o prejuízo contábil caiu mais de R\$ 200.000,00. Destacam como efetivas a renegociação do aluguel, o banco de horas, a redução do quadro e a reorganização da logística. A principal preocupação é o caixa.

2. Como ficou a demanda em relação aos meses anteriores? O que explica aumento, queda ou estabilidade?

Os representantes da recuperanda esclareceram que a queda de agosto é sazonal, pois o inverno reduz o consumo de pão de sanduíche, que responde por mais da metade das vendas. No acumulado até agosto/2026, as vendas somam R\$ 16.989.000,00, alta de 2,1% sobre 2025. Para setembro/2026, a projeção é de R\$ 2.100.000,00, abaixo do objetivo de R\$ 2.300.000,00, em razão das chuvas.

3. Como está o recebimento de clientes? Existem atrasos, inadimplência ou concentração em poucos clientes que preocupam?

Foi informado que não houve atrasos ou inadimplência no período, pois a maioria dos clientes são redes de supermercados. Há apenas um caso pontual, de representante de Uruguaiana, contra o qual foi ajuizada ação de cobrança.

4. Quais foram os principais gargalos de produção, atendimento, logística ou entrega? A estrutura atual conseguiu atender a atual demanda?

Os representantes da recuperanda informaram que o principal gargalo foram as vendas. A logística foi racionalizada pelo Sr. Ademir, com adiamento de cargas pequenas sem faltar produto nos clientes. Como ponto de atenção, relatam o início de falta de diesel em alguns postos.

5. Como foi o faturamento do mês de agosto e quais fatores (positivos ou negativos) mais influenciaram esse resultado?

O faturamento foi de R\$ 1.952.000,00, o segundo menor do ano. Os representantes da recuperanda apontam a sazonalidade como fator negativo e o fato de o resultado superar o de agosto de 2025 (R\$ 1.871.000,00) como fator positivo.

6. Como está o fluxo de caixa para manter a operação e pagar os compromissos correntes? O que mais tem pressionado? Há necessidade de captação de capital de giro?

Foi relatado que o caixa é a principal preocupação da gestão: o saldo ao final de agosto/2026 foi de R\$ 22.444,00 (R\$ 24.949,00 em julho), contra cerca de R\$ 240.000,00 no mesmo período de 2025. O que mais pressiona é o prazo médio de recebimento de 43 dias. Não há linhas de crédito disponíveis e a expectativa é de ganho de caixa até o final do ano.

7. Como está a relação com fornecedores? Houve mudança de prazo, limite de crédito, fornecimento ou preço de insumos/mercadorias?

Informaram que a empresa não possui limite de crédito e compra farinha conforme a produção, com prazo de 7 a 14 dias. O saco de farinha passou de R\$ 53,00 para R\$ 59,00, com expectativa de R\$ 62,00 ou R\$ 63,00, e o repasse aos preços só é viável em novembro e dezembro.

03. Informações sobre a Recuperanda

Reunião virtual realizada em 28/09/2026

8. Como está o estoque da empresa? Há falta, excesso, perdas, itens parados ou necessidade de compra relevante?

Os representantes da recuperanda informam que o estoque caiu R\$ 103.000,00 em agosto, de R\$ 728.000,00 para R\$ 624.000,00, e que o de farinha está zerado. O giro foi de 8,5 vezes (3,4 em maio) e a quebra interna caiu de cerca de 9.000 kg em julho para 1.766 kg em agosto/2026. Esclareceram que a redução do estoque diminui o resultado contábil, mas que o foco é o caixa.

9. Como está o quadro de funcionários atualmente? Houve contratações, desligamentos, afastamentos ou dificuldade para encontrar mão de obra?

Os representantes da recuperanda informaram que o quadro passou de 87 pessoas em julho para 83 em agosto (96 em maio), com folha líquida de R\$ 158.199,00 (R\$ 185.887,00 em julho). Há uma licença-maternidade, um contrato suspenso e cinco afastamentos pelo INSS. Enxergam pouca margem para novas reduções, pois 83 era o número de 2024.

10. Quais despesas pesaram mais no mês de agosto/2026, como energia, aluguel, água, fretes, manutenção, fornecedores essenciais ou outras? Alguma despesa inusitada?

Foram apontadas como despesas de maior peso as devoluções dos supermercados (R\$ 241.960,00), o frete sobre vendas (R\$ 59.735,00) e o combustível (cerca de R\$ 78.000,00). Para setembro/2026, preveem alta de cerca de 13% no diesel e aumento da energia elétrica. O banco de horas deve eliminar, a partir de outubro/2026, cerca de R\$ 18.700,00 mensais de horas extras.

11. Como está a situação tributária da empresa atualmente? Existem tributos correntes, parcelamentos ou dificuldades de regularização que mereçam atenção?

Os representantes da recuperanda informam que os tributos correntes estão sendo pagos. Permanecem em aberto os débitos de PIS/COFINS, cujo parcelamento anterior foi rescindido por erro do escritório contábil.

12. Como a empresa está tratando a possibilidade de adesão ao parcelamento tributário especial para empresas em recuperação judicial?

Os representantes da recuperanda informaram que aguardam o dia 14 de outubro de 2026, quando se completa o prazo de dois anos, para requerer o parcelamento do PIS/COFINS na recuperação judicial. O tema já foi tratado com a assessoria em Porto Alegre e o pedido será protocolado nessa data.

13. Houve novos empréstimos, renegociações bancárias, antecipação de recebíveis ou alteração de limites de crédito no período? Contextualize.

Informaram que não houve novos empréstimos nem renegociações, pois os bancos estão com o crédito bloqueado. Houve antecipação de recebíveis de cerca de R\$ 100.000,00 para pagar folha, rescisões e fretes atrasados, sem previsão de novas antecipações em razão da taxa elevada.

14. Houve venda ou aquisição de bens relevantes, como máquinas, veículos, equipamentos, imóveis, terras ou outros ativos? Explique a finalidade.

Os representantes da recuperanda informam que não houve compra nem venda de bens relevantes. Os gastos com formas referem-se ao novo revestimento de teflon das formas existentes (cerca de R\$ 15.000,00 em agosto), que não constitui aquisição de imobilizado e não terá novo gasto em outubro.

15. Para o próximo mês, quais são as principais prioridades, riscos e necessidades da empresa?

Os representantes da recuperanda informaram que a prioridade é aumentar o caixa. Reconhecem que setembro/2026 será difícil, mas esperam que seja o "mês da virada" em custos. Como riscos, apontam a alta da farinha e do diesel, sem possibilidade de repasse antes de novembro e dezembro.

16. Quais as estratégias comerciais da empresa para o aumento das vendas?

Relataram que não esperam aumento expressivo das vendas, estabilizadas entre R\$ 2.000.000,00 e R\$ 2.100.000,00 mensais, pois a empresa já atende os maiores clientes da região e o pequeno varejo não compensa os custos. A estratégia é manter o volume, alcançar o ponto de equilíbrio e adequar as despesas ao tamanho do negócio.

17. Qual o ponto de equilíbrio da empresa e quais medidas estão sendo adotadas para alcançá-lo?

Os representantes da recuperanda informam que o ponto de equilíbrio é de cerca de R\$ 2.200.000,00 de faturamento mensal, com despesas administrativas e comerciais de R\$ 650.000,00, o que exige reduzi-las em cerca de R\$ 100.000,00. O objetivo é faturar entre R\$ 2.200.000,00 e R\$ 2.300.000,00 com margem de 34%, tendo como referência 2024, o melhor ano da empresa.

04. Estrutura do Passivo

Passivo Sujeito à Recuperação Judicial

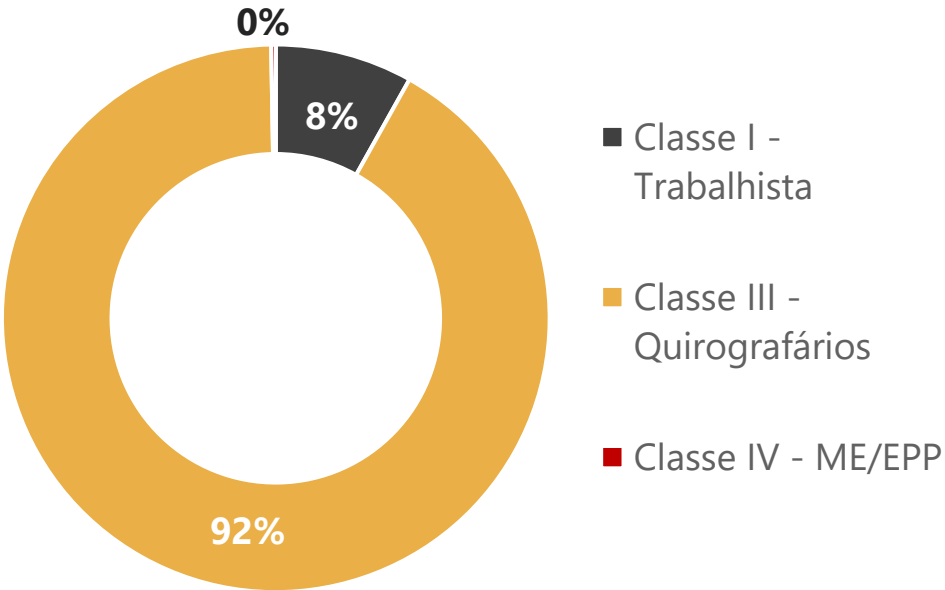


O **Quadro-Geral de Credores** atualizado perfaz, atualmente, o montante de **R\$ 7.559.493,10**, considerando as impugnações de crédito e habilitações de crédito já julgadas (arts. 8º e 10º da LREF) além das habilitações administrativas trabalhistas (art. 6º, ' §2º, da LREF), conforme tabela abaixo apresentada.

CLASSES	VALORES DO EDITAL ART. 52, § 1º, LRF	VALORES DO EDITAL ART. 7, § 2º, LRF	VALORES DO QGC ATUALIZADO E NÚMERO DE CREDITORES		
Classe I - Trabalhista	R\$ 999.272,49	R\$ 582.959,41	R\$ 623.832,50	114	69%
Classe II - Garantia Real	R\$ 0,00	R\$ 267.259,32	R\$ 0,00	0	0%
Classe III - Quirografários	R\$ 11.672.010,60	R\$ 9.374.372,81	R\$ 6.915.205,43	48	29%
Classe IV - ME/EPP	R\$ 61.297,17	R\$ 19.955,17	R\$ 20.455,17	3	2%
TOTAL	R\$ 12.732.580,26	R\$ 10.244.546,71	R\$ 7.559.493,10	165	100%

A lista é composta por 165 credores ao total. Abaixo, apresenta-se os principais credores do processo:

CLASSES	PRINCIPAIS CREDITORES	VALORES (R\$)	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO
Classe III - Quirografários	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 2.513.621,98	33,25%
Classe III - Quirografários	MOINHOS GALOPOLIS S A	R\$ 792.590,08	10,48%
Classe III - Quirografários	BANCO REGIONAL DE DESENVOLVIMENTO	R\$ 731.072,60	9,67%
Classe III - Quirografários	MOINHO ESTRELA LTDA	R\$ 662.300,00	8,76%
Classe III - Quirografários	BANCO SANTANDER S.A	R\$ 513.124,27	6,79%
-	DEMAIS CRÉDITOS	R\$ 2.346.784,17	31,04%
TOTAL		R\$ 7.559.493,10	100,00%



04. Estrutura do Passivo

Passivo Extraconcursal e Passivo Contingente



Passivo Extraconcursal



Total:
R\$ 9.253.721,46

Como créditos extraconcursais enquadram-se, principalmente, (i) o passivo fiscal, (ii) as operações de adiantamento de contrato de câmbio, (iii) cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, (iv) alienação fiduciária e (v) arrendamento mercantil (leasing).

Ressalta-se que, no ajuizamento do pedido de recuperação judicial, a empresa não elencou dívidas extraconcursais, com exceção do seu passivo fiscal.

Esta Administradora Judicial solicitou informações a respeito da situação atual do passivo extraconcursal da Recuperanda. Abaixo, seguem as informações de forma atualizada, de acordo com o documento apresentado pela Devedora. Informa-se que os valores decorrem, em sua maioria, de empréstimos, havendo também valores advindos de contas com saldo negativo junto às instituições financeiras.

Instituição	Valor
Banco CEF	R\$ 4.603.642,67
Banco BRDE	R\$ 2.865.493,07
Banco Unicred	R\$ 1.167.728,47
Banco Santander	R\$ 508.008,65
Banco Itaú	R\$ 108.848,60
Total	R\$ 9.253.721,46



Passivo Contingente



Total:
R\$ 2.054.322,06

No que se refere ao passivo contingente, a Administração Judicial elaborou um quadro-resumo a respeito dos processos em que, atualmente, a devedora é ré. As informações foram retiradas do documento disponibilizado nos autos do processo (Evento 1).

Natureza	Nº de Processos	Valor da Causa
Reclamatória Trabalhista	4	R\$ 598.678,89
Mandado de Segurança	4	R\$ 820.710,38
Ação Indenizatória	4	R\$ 76.820,00
Recuperação Judicial	1	R\$ 146.737,89
Monitória	1	R\$ 6.203,32
Execução Fiscal	1	R\$ 293.354,74
Cumprimento de Sentença	1	R\$ 101.816,84
Ação Declaratória	1	R\$ 10.000,00
Total	17	R\$ 2.054.322,06

04. Estrutura do Passivo

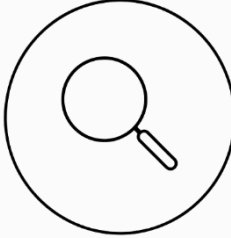
Passivo Extraconcursal - Tributário



Obrigações fiscais contabilizadas no balancete

R\$ 6,2 milhões

Balancetes de agosto/2026



Dívida constante no Relatório e-CAC

R\$ 398 mil

Emissão em 17/09/2026



Inscrição em Dívida Ativa

R\$ 7,6 milhões

Consulta em 15/10/2026

Ressalta-se que, com base na consulta realizada no dia 15 de outubro de 2026, no site eletrônico da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (<https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>), constataram-se débitos inscritos em **Dívida Ativa**, no montante total de R\$ 7,6 milhões, conforme quadro abaixo:

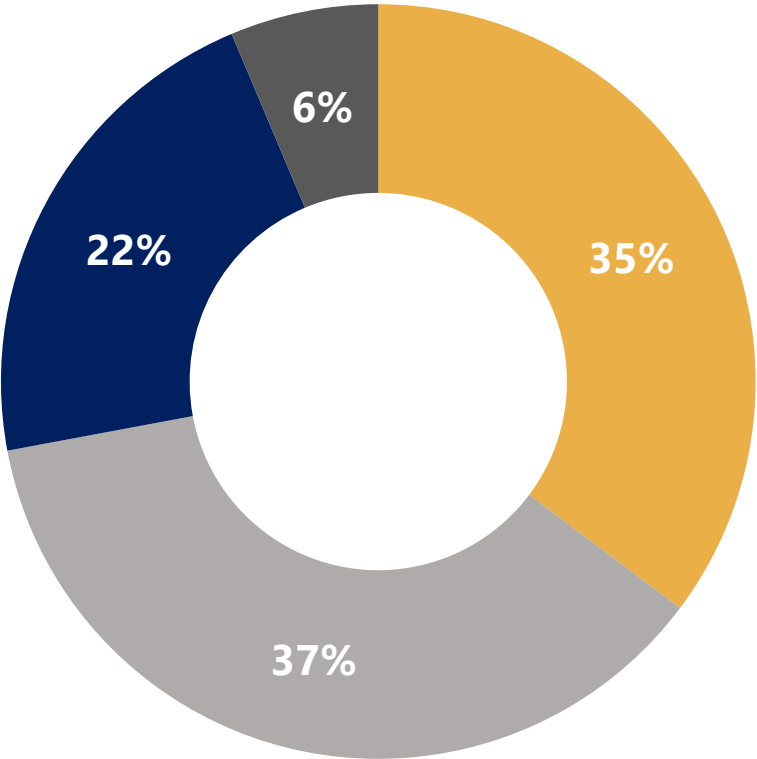
Dívida Ativa	Valor
Estados/Distrito Federal	R\$ 212.717,30
Tributário - Demais débitos	R\$ 4.896.871,31
Tributário - Previdenciário	R\$ 2.520.031,15
Total	R\$ 7.629.619,76

Ademais, os representantes da empresa enviaram Relatório e-CAC, emitido em 17 de setembro de 2026, o qual apresentou saldo devedor de R\$ 398.318,62.

As **Obrigações Tributárias** e os **Parcelamentos Fiscais**, registrados no balancete de agosto/2026 da Recuperanda, totalizaram R\$ 6,2 milhões.

Ao lado, apresenta-se, graficamente, a composição do **Passivo Tributário** registrado no balancete de agosto/2026, com destaque para os valores de PIS/COFINS, que representam 37% do total.

■ PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS ■ PIS/COFINS ■ INSS ■ DEMAIS TRIBUTOS



05. Informações Operacionais

Econômico-Financeiras



Esta seção explora as principais variações econômicas, financeiras e patrimoniais da recuperanda, mediante a análise dos principais indicadores que evidenciam a evolução do processo de recuperação da empresa.



De maneira a retratar essa evolução, foram utilizadas, para este Relatório Mensal de Atividades, informações pertinentes a exercícios pretéritos, bem como o balancete do mês de **agosto/2026**, disponibilizado a esta Equipe Técnica.



A Administração Judicial, com o objetivo de trazer transparência ao processo de recuperação judicial, dispõe de site específico (www.vonsaltiel.com.br), no qual disponibiliza aos credores e aos demais interessados os principais documentos do presente processo.



A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) no *Dropbox*, com acesso por meio do link disponibilizado no ícone acima. Para mais, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, a encaminhará via e-mail.

05. Informações Operacionais

Balanço Patrimonial | Ativo



Os dados contábeis da **N.O.P. Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.**, no que concerne ao período entre julho e agosto/2026, foram extraídos dos documentos enviados à Administração Judicial. Abaixo, apresenta-se a sintetização das contas do **Ativo**:

	ago/26	AV	AH	jul/26
Ativo Circulante	7.611.573	64%	1%	7.562.437
Disponibilidades	22.450	0%	-28%	31.358
Clientes	3.212.259	27%	2%	3.144.565
Estoques	624.802	5%	-14%	728.051
Adiantamentos	322.467	3%	-11%	361.375
Tributos a Recuperar	18.045	0%	3,4%	17.458
Outros Ativos	3.411.551	29%	4%	3.279.630
Ativo Não Circulante	4.286.663	36%	-2%	4.358.277
Investimentos	86.745	1%	0%	86.745
Imobilizado	4.029.739	34%	-2%	4.101.283
Intangível	306	0%	-19%	376
Realizável a Longo Prazo	169.873	1%	0%	169.873
Total do Ativo	11.898.237	100%	0%	11.920.714,08

AV% - Análise vertical – apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo;
AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre julho e agosto/2026.

Inicialmente, observa-se que as **Disponibilidades** recuaram 28% de julho para agosto/2026, destacando-se o movimento no Banco ADGM, cujo saldo diminuiu R\$ 20.477,64, parcialmente compensado pelo Banco do Brasil (conta movimento), que avançou R\$ 14.882,65, verificando-se, ainda, redução de R\$ 3.262,93 no Caixa (dinheiro em espécie).

Com relação aos **Clientes**, verificou-se redução de 2% no período. A variação ocorreu na rubrica referente aos valores da matriz, que cresceram R\$ 67.693,58. Destaca-se que os saldos estão segregados apenas entre “clientes da matriz” e “clientes da filial”, sem abertura individualizada por saldo, o que limita uma análise mais detalhada acerca das movimentações do período.

Quanto aos **Estoques**, houve redução de 14%, em decorrência das movimentações dos valores de produtos acabados, matéria-prima e material de embalagem, que, somados, diminuíram R\$ 103.249,68.

Os **Adiantamentos** recuaram 11%, variação encontrada especialmente nas subcontas de valores antecipados a fornecedores e de devoluções de compras, que, somadas, diminuíram R\$ 43.750,48, ao passo que as antecipações aos funcionários aumentaram R\$ 4.842,03.

No tocante aos **Tributos a Recuperar**, verificou-se elevação de 3,4%, sendo a conta composta integralmente por valores de ICMS, não havendo representatividade relevante perante o **Ativo Total**.

A conta **Outros Ativos** contabilizou aumento de 4%, tendo como principal subconta as despesas financeiras antecipadas, que passaram de R\$ 2.604.597,93 em julho/2026 para R\$ 2.662.856,67 em agosto/2026. Houve, também, aumento relevante de R\$ 60.821,37 na subconta de seguros a apropriar.

Por fim, o **Ativo Imobilizado** apresentou redução de 2%, decorrente unicamente das depreciações do período, contabilizadas no total de R\$ 71.543,05.

Por sua vez, o **Ativo Intangível**, que apresentou em agosto/2026 saldo de apenas R\$ 306,00, teve sua redução decorrente das amortizações.

05. Informações Operacionais

Balanço Patrimonial | Passivo



Os dados contábeis da **N.O.P. Indústria e Comércio de Alimentos Ltda.**, no que concerne ao período entre julho e agosto/2026, foram extraídos dos documentos enviados à Administração Judicial. Abaixo, apresenta-se a sintetização das contas do **Passivo**:

	ago/26	AV	AH	jul/26
Passivo Circulante	19.171.126	153%	1%	18.944.949
Fornecedores	3.792.808	30%	-2,6%	3.893.856
Obrigações Trabalhistas	2.685.187	21%	3%	2.607.044
Obrigações Tributárias	2.755.056	22%	6%	2.592.386
Empréstimos e Financiamentos	8.229.667	66%	1%	8.171.408
Outros Passivos	1.708.408	14%	1,7%	1.680.255
Passivo Não Circulante	3.147.118	25%	0%	3.147.118
Empréstimos e Financiamentos - LP	1.024.054	8%	0%	1.024.054
Parcelamentos Tributários - LP	2.123.064	17%	0%	2.123.064
Patrimônio Líquido	(9.754.228)	-78%	0%	(9.754.228)
Passivo e Patrimônio Líquido	12.564.015	100%	2%	12.337.839

AV% - Análise vertical – apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo;
AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre julho e agosto/2026.

Os **Fornecedores** recuaram 2,6% de julho para agosto/2026, em razão de R\$ 1.310.825,05 em baixas, majoritariamente pagamentos, frente a R\$ 1.209.777,40 em compras. A queda líquida concentrou-se em Bread Mix (R\$ 68.470,92), Madel (R\$ 40.033,90) e NAIP (R\$ 31.127,63).

No tocante às **Obrigações Trabalhistas**, registrou-se elevação de 3%, decorrente quase integralmente do aumento de R\$ 47.581,77 no saldo de INSS.

Quanto às **Obrigações Tributárias**, verificou-se aumento decorrente especialmente de COFINS e de ICMS, que, somados, avançaram R\$ 151.298,83.

Os **Empréstimos e Financiamentos** de curto prazo apresentaram variação de 1%, ocorrida apenas em quatro empréstimos junto à Caixa, que, no total, registraram aumento de R\$ 58.258,74.

A conta **Outros Passivos** elevou-se 1,7% de julho para agosto/2026, no montante de R\$ 28.152,40, movimento explicado pelo aumento de R\$ 61.444,86 em seguros a pagar, parcialmente compensado pelas reduções de R\$ 20.856,96 na rubrica de “Remessa Venda Fora do Estabelecimento” e de R\$ 10.935,50 em “Devolução de Venda de Clientes a Pagar”.

No **Passivo Não Circulante**, não foram identificadas movimentações no período. Os **Empréstimos e Financiamentos** de longo prazo mantiveram-se na casa de R\$ 1 milhão, concentrados, em sua maior parte, em operações junto à Unicred Centro-Oeste RS.

Quanto aos **Parcelamentos Tributários**, o saldo permaneceu em aproximadamente R\$ 2,1 milhões, destacando-se os parcelamentos relativos ao ICMS.

Por fim, o **Patrimônio Líquido** manteve-se sem alterações, sendo composto por **Capital Social** e **Reservas de Capital**, que somaram R\$ 2.510.296,54, além do montante de **Lucros/Prejuízos Acumulados**, na quantia de R\$ 12.264.524,80 negativos.

05. Informações Operacionais

Demonstração do Resultado do Exercício | DRE



	ago/26	AH	jul/26
Receita Bruta de Vendas	2.137.655	-1%	2.150.176
(-) Deduções da receita	(530.292)	6%	(500.420)
(=) Receita Líquida	1.607.363	-3%	1.649.757
(-) Custos Mercadoria Vendidas	(1.141.638)	-9,5%	(1.261.003)
(-) Despesas Operacionais	(665.553)	-12%	(754.079)
(+) Outras despesas/receitas operacionais	3.458	-40%	5.792
(=) Resultado Operacional	(196.369)	-45%	(359.533)
(+/-) Resultado Financeiro	(52.285)	-9%	(57.591)
(=) Resultado do Exercício	(248.654)	-40%	(417.124)

AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre julho e agosto/2026

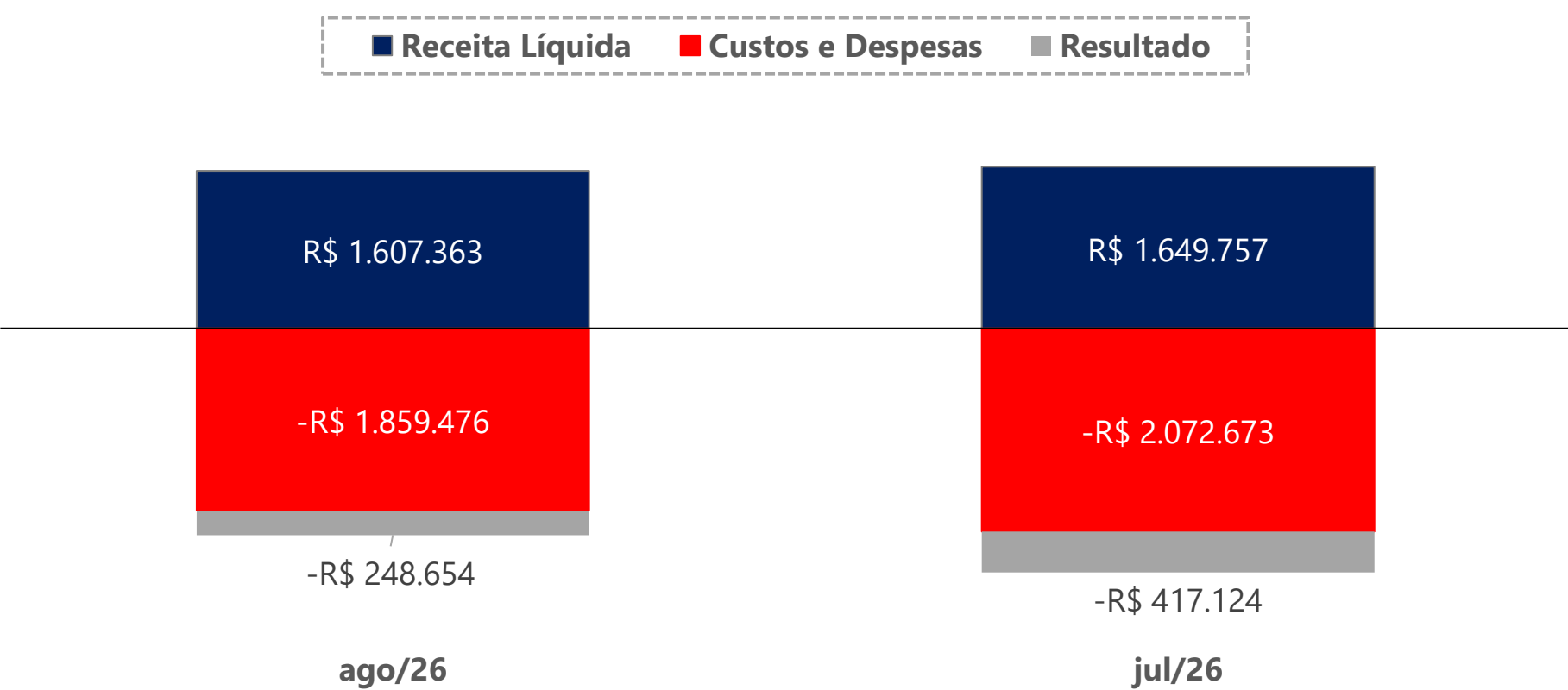
A **Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)** detalha a performance financeira de uma empresa, além de ser ferramenta essencial para a obtenção de uma visão clara acerca da lucratividade e da eficiência operacional. No quadro acima, apresenta-se a evolução das receitas, despesas, custos e resultados da Recuperanda, no que tange aos meses de julho e agosto/2026.

A **Receita Bruta de Vendas** manteve-se estável, com redução de apenas 1%, sendo composta exclusivamente por vendas de produtos a prazo. As **Deduções da Receita** aumentaram 6%, variação correspondente quase integralmente às devoluções de vendas.

Com relação ao **CMV (Custo das Mercadorias Vendidas)**, houve redução de 9,5%, sendo o principal custo relacionado às compras de mercadorias a prazo, rubrica em que também ocorreu a diminuição entre julho e agosto, destacando-se, ainda, o custo com material de embalagem. As **Despesas Operacionais** também apresentaram redução no período, de 12%, estando os principais gastos dessa conta relacionados a combustível, fretes e salários. Destaca-se, ainda, que os gastos com diárias, que representavam despesa expressiva da Recuperanda, recuaram R\$ 35.285,43 de julho para agosto/2026.

A conta de **Outras Receitas/Despesas Operacionais** reduziu seu saldo em 40%, sendo composta, essencialmente, por bonificações recebidas e ganhos de capital. No tocante ao **Resultado Financeiro**, houve diminuição de 9% no valor negativo, destacando-se os abatimentos, de R\$ 26.255,62, e os descontos concedidos, de R\$ 20.230,02, em agosto/2026.

Por fim, no mês de análise, agosto/2026, a Devedora apresentou prejuízo contábil de R\$ 248.654,37, ao passo que o resultado acumulado do ano, de janeiro a agosto/2026, também é de prejuízo, totalizando R\$ 2.148.293,11.



05. Informações Operacionais

Indicadores Financeiros



Os indicadores financeiros são métricas que coletam e geram informações sobre um determinado aspecto das demonstrações financeiras, sobretudo acerca da saúde financeira da organização e o quão rentável ela pode ser. Abaixo, apresentam-se alguns indicadores recomendados pela literatura de Finanças Corporativas:

Índices de Liquidez	Liquidez Corrente: mede a relação entre o ativo circulante e o passivo circulante. Se a liquidez corrente for superior a 1,0, o capital de giro é positivo.	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$
	Liquidez Seca: mede a capacidade que ativos circulantes de maior liquidez têm para cobrir o passivo circulante.	$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$
	Liquidez Geral: mede a capacidade de pagamento a Longo Prazo, ou seja, quanto há de ativo circulante e realizável a longo prazo para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto e longo prazo.	$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$
Índices de Endividamento	Participação do Capital de Terceiros: representa a relação entre capitais de terceiros e recursos totais.	$\frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Total}}$
	Endividamento de curto prazo: evidencia a concentração de obrigações vencíveis em até um exercício, em relação ao total de obrigações.	$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$
Índices de Lucratividade	Margem Bruta: representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente o custo da mercadoria/serviço vendido. Quanto maior, melhor.	$\frac{\text{Lucro Bruto}}{\text{Receita Líquida}}$
	EBITDA: representa o resultado de lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. Quanto maior o resultado, melhor está a empresa.	$\frac{\text{Lucro Operacional} + \text{Juros} + \text{Impostos} + \text{Depreciação} + \text{Amortização}}{\text{Receita Líquida}}$
	Margem Líquida: representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido. Quanto maior, melhor.	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$

05. Análise Econômico-Financeira

Indicadores Financeiros

Destaques do Período



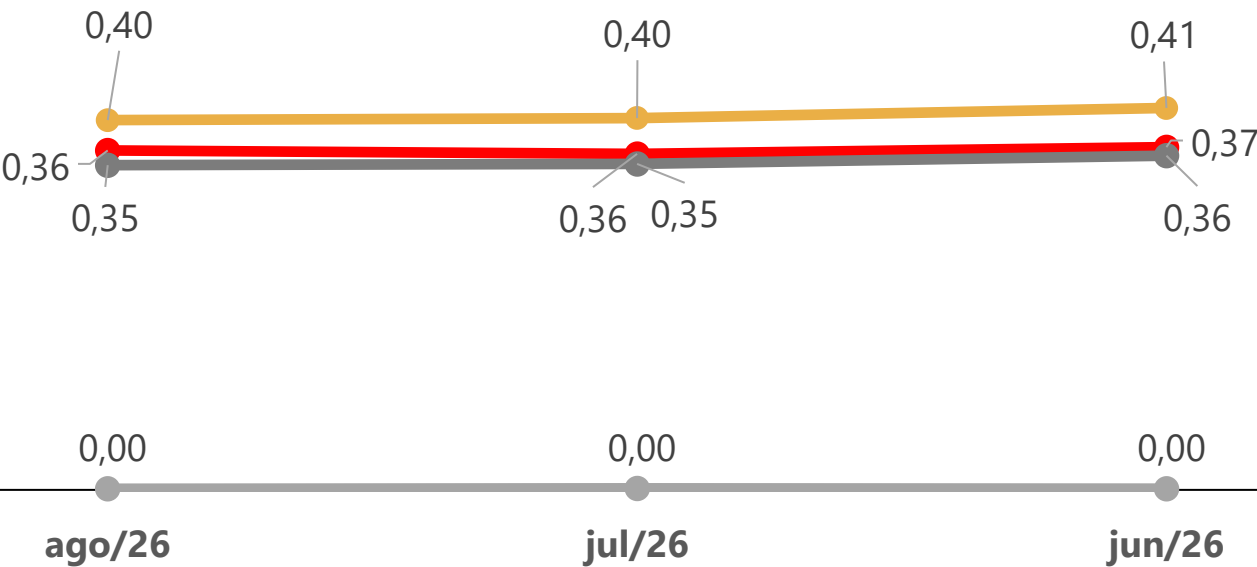
Liquidez reduzida e estável, com **Liquidez Corrente** em 0,40 e caixa praticamente nulo.



Participação do Capital de Terceiros distorcida pelo PL negativo; 86% da dívida no curto prazo.

Índices de Liquidez

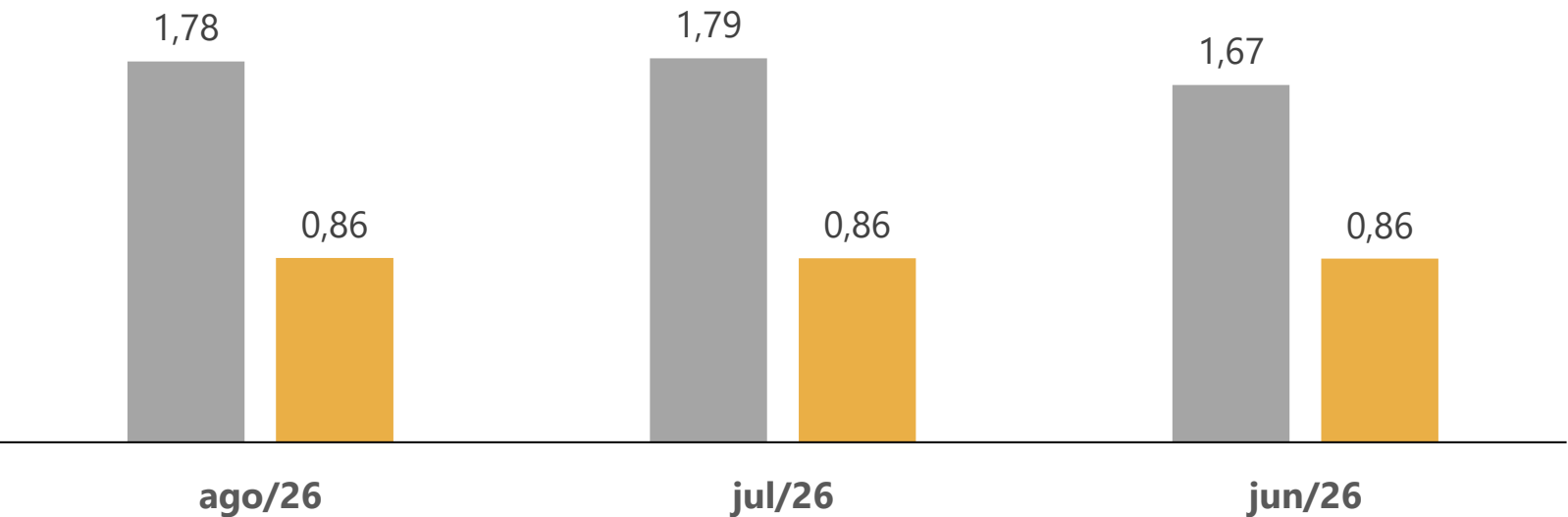
— Liquidez Corrente — Liquidez Imediata — Liquidez Seca — Liquidez Geral



No trimestre, os índices de liquidez da recuperanda mantiveram-se em patamares reduzidos e praticamente estáveis. A **Liquidez Corrente** oscilou entre 0,40 e 0,41, enquanto a **Liquidez Seca** variou entre 0,35 e 0,37, abaixo da Corrente pelo peso dos estoques. A **Liquidez Geral** ficou entre 0,35 e 0,36 e a **Liquidez Imediata** permaneceu zerada nos três meses, com disponibilidades praticamente nulas diante do Passivo Circulante de R\$ 19,2 milhões. Em agosto/2026, os ativos de curto prazo seguiram cobrindo cerca de 40% das obrigações correntes.

Índices de Endividamento

■ Participação do Capital de Terceiros ■ Endividamento de Curto Prazo



A **Participação do Capital de Terceiros** apresenta-se distorcida pelo Patrimônio Líquido negativo de R\$ 9,8 milhões, o que retira significado econômico direto do indicador. O índice subiu de 1,67 em junho/2026 para 1,78 em agosto/2026, movimento que reflete o crescimento do passivo e não melhora estrutural. O **Endividamento de Curto Prazo** manteve-se em 0,86, com cerca de 86% das obrigações no curto prazo, concentradas em Empréstimos e Financiamentos de R\$ 8,2 milhões.

05. Análise Econômico-Financeira

Indicadores Financeiros

Destaques do Período



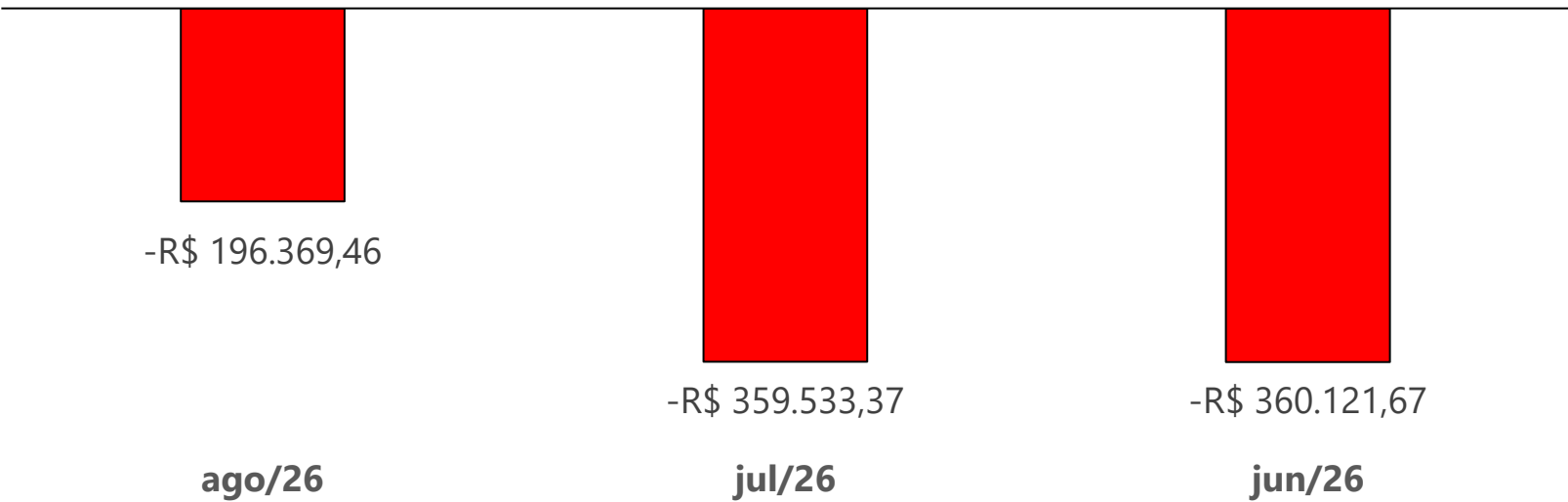
EBITDA negativo no trimestre, com redução do déficit em agosto/2026.



Margem Bruta em alta em agosto/2026, com **Margem Líquida** ainda negativa, mas em melhora.

EBITDA

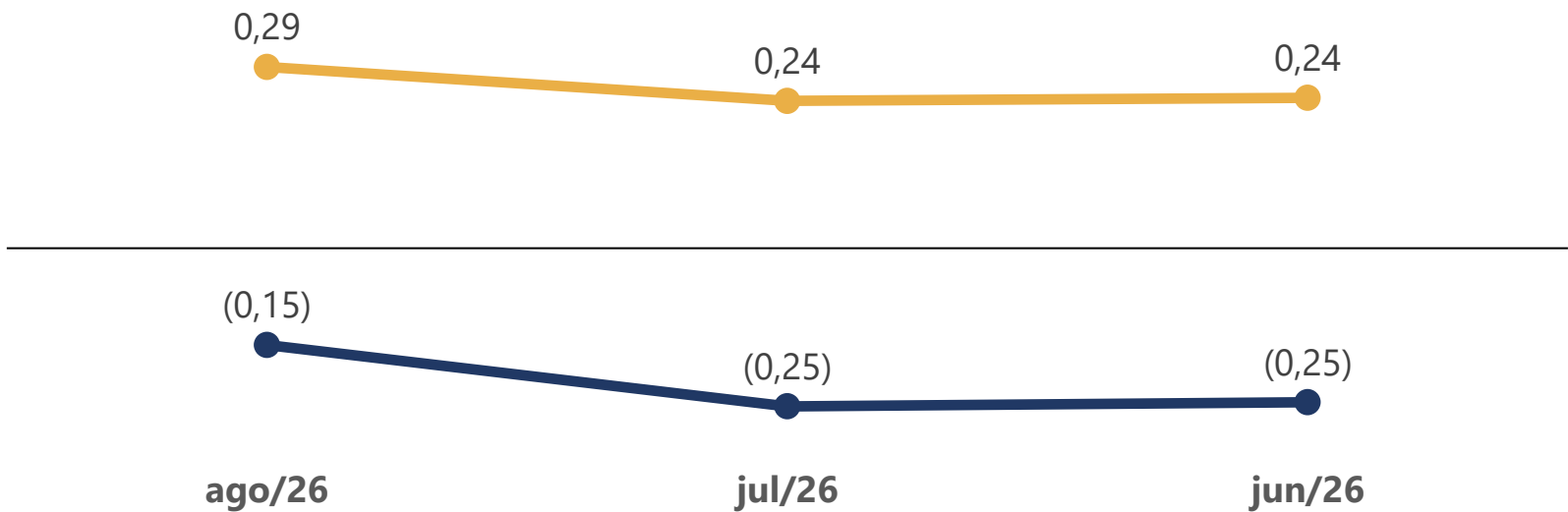
■ EBITDA



Negativo em todos os meses do trimestre, o **EBITDA** apresentou leve melhora ao longo do período. O indicador partiu de R\$ 360.121,67 negativos em junho/2026, manteve-se em R\$ 359.533,37 negativos em julho/2026 e reduziu o *déficit* para R\$ 196.369,46 negativos em agosto/2026, mês de análise. A melhora decorreu da queda das Despesas Operacionais, que recuaram 12% no mês, combinada à redução do Custo das Mercadorias Vendidas.

Margem Bruta x Margem Líquida

● Margem Bruta ● Margem Líquida



As margens da devedora oscilaram levemente ao longo do trimestre. A **Margem Bruta** subiu de 24% em junho e julho/2026 para 29% em agosto/2026, refletindo a queda do Custo das Mercadorias Vendidas em proporção maior que a receita. A **Margem Líquida** permaneceu negativa nos três meses, melhorando de 25% negativos para 15% negativos em agosto/2026, mês de análise, movimento acompanhado pela redução das despesas operacionais e financeiras.

06. Plano de Recuperação Judicial

Condições de Pagamento



Apresenta-se, abaixo, quadro-resumo das condições de pagamento previstas no Plano de Recuperação Judicial apresentado pela Recuperanda em 20/06/2023, no Evento 62, as quais foram aprovadas na Assembleia-Geral de Credores realizada em 23/04/2024.

Contudo, até o momento, aguarda-se a homologação do Plano de Recuperação Judicial.

CLASSE	SUBCLASSE	MESES DE CARÊNCIA	PRAZO TOTAL PARA A QUITAÇÃO DO CRÉDITO	DESÁGIO	FORMA DE PAGAMENTO	ATUALIZAÇÃO DO CRÉDITO
Trabalhista	Até 10 salários mínimos	Não há	12 meses, a partir da data de homologação do PRJ	Não há	Não mencionado	Não mencionado
	Créditos acima de 10 salários mínimos	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado
Garantia Real	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado
Quirografária	Operacionais Parceiros	12 meses, a partir da data de homologação do PRJ	5 anos	20%	O pagamento será realizado em parcelas anuais	TR + 2% a.a.
	Operacionais Ordinários			80%		
	Financeiros Parceiros	18 meses, a partir da data de homologação do PRJ	10 anos	40%		
	Financeiros Ordinários			80%		
ME / EPP	Operacionais Parceiros	12 meses, a partir da data de homologação do PRJ	5 anos	20%	O pagamento será realizado em parcelas anuais	TR + 2% a.a.
	Operacionais Ordinários			80%		

Demais informações a respeito das condições de pagamento previstas no Plano de Recuperação Judicial podem ser acessadas pelo site <https://vonsaltiel.com.br/recuperacao-judicial/>.

07. Considerações Finais

Diante do exposto, a Administração Judicial vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, requerer:

- a) O recebimento do presente Relatório Mensal de Atividades da recuperanda referente ao mês de **agosto/2026**, a fim de fornecer a todas as partes interessadas os principais tópicos do processo de recuperação em questão até o momento;

Sendo o que cabia, a Administração Judicial submete o presente relatório à análise desse d. Juízo, do Ministério Público e de todos os credores/interessados.

Nesses Termos,
É o Relatório.

São Gabriel/RS, 26 de outubro de 2026.

VON SALTIEL
ADMINISTRADORA JUDICIAL

AUGUSTO VON SALTIEL
OAB/RS 87.924

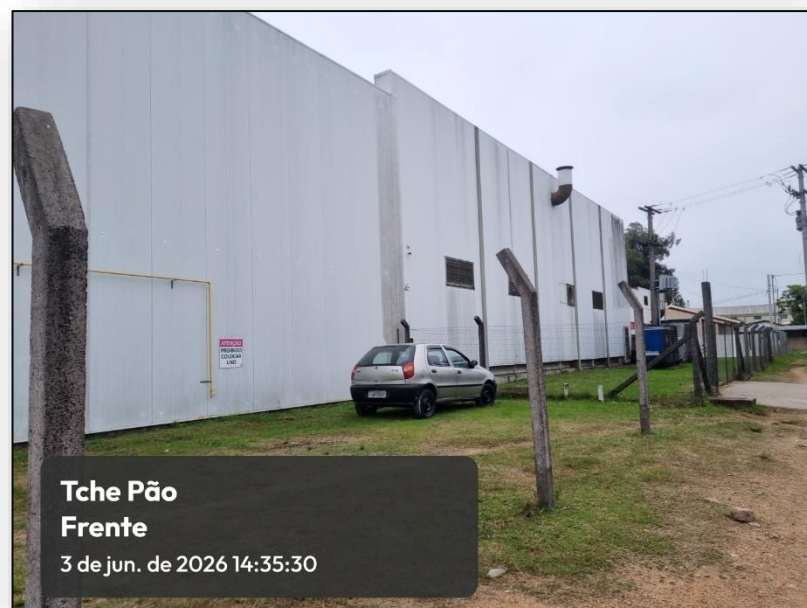
JULIANA RESCHKE
CRC/RS 104.037/O

GERMANO VON SALTIEL
OAB/RS 68.999

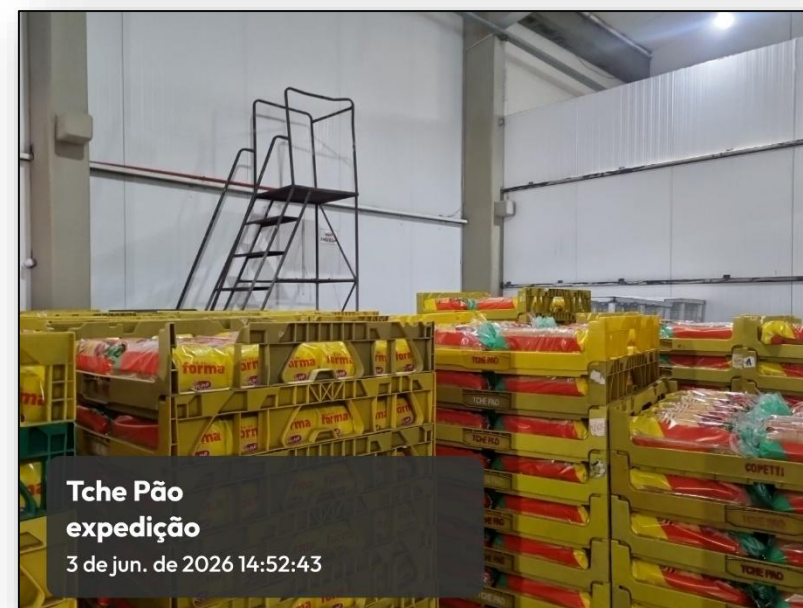
MARTINA RAMOS
CRC/RS 107.150/O

08. Anexos

Registros fotográficos enviados pelos representantes da Recuperanda



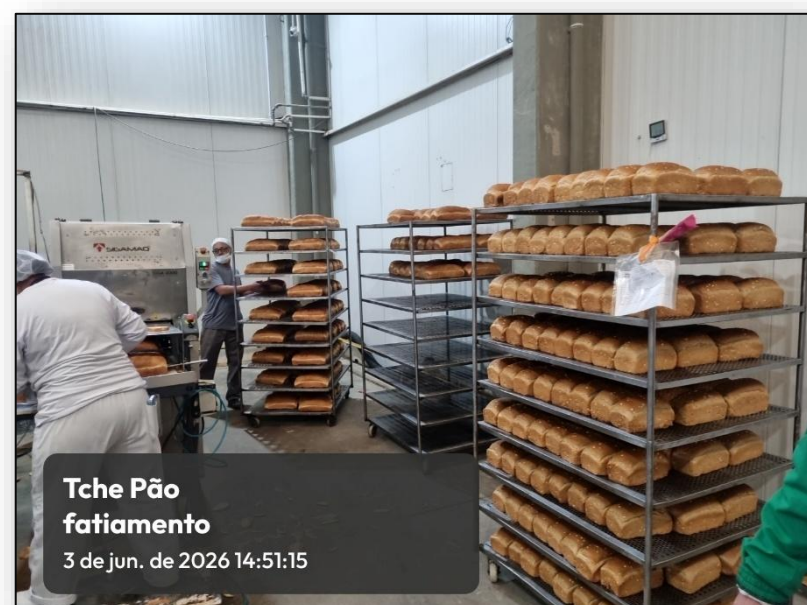
01. Área Externa



02. Produtos Prontos



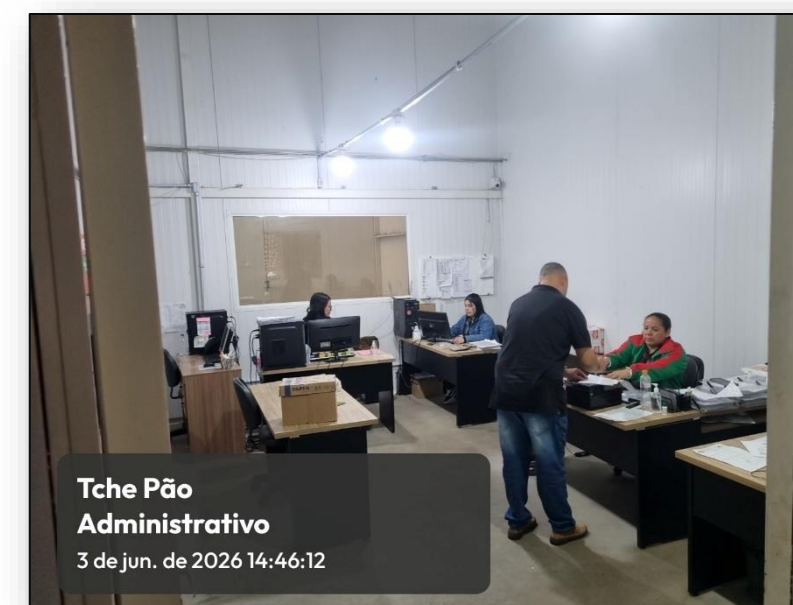
03. Área Interna



04. Produção.



05. Produção.



06. Setor Administrativo



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Telefones

(51) 3414-6760 / (48) 3197-2969

WhatsApp Business

(51) 99171-7069

Endereço de e-mail

atendimento@vonsaltiel.com.br

Website

www.vonsaltiel.com.br