



Relatório Mensal de Atividades

Julho de 2023

**N.O.P. INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA.
(TCHÊ PÃO)**

INCIDENTE PROCESSUAL Nº 5004394-07.2023.8.21.0031
RECUPERAÇÃO JUDICIAL N.º 5001704-05.2023.8.21.0031
1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE SÃO GABRIEL - RS
JUIZ: DR. HAM MARTINS REGIS

Sumário

01 Considerações iniciais

02 Cronograma Processual

03 Informações sobre a Recuperanda

04 Estrutura do Passivo

05 Informações Operacionais

06 Plano de Recuperação Judicial

07 Considerações Finais

08 Anexos



01. Considerações Iniciais

Função do Administrador Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz que, ao assumir as suas funções, compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever da Administração Judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor, porquanto este permanece na gestão empresarial.

O resultado dessa fiscalização é materializado por meio da apresentação de relatórios mensais de atividades (RMA), cujo dever é estabelecido à Administração Judicial no art. 22, II, 'c', da Lei n.º 11.101/05 (LRF), recentemente incluída pela Lei n.º 14.112/20, segundo o qual:

Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:

II – na recuperação judicial:

c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor; (Redação dada pela Lei nº 14.112, de 2020).

As informações apresentadas nos relatórios serão baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRF. Tais informações, todavia, **não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria**, de forma que não se poderá garantir ou afirmar a sua correção, precisão e completude.

Isso porque, como bem referem Daniel Carnio e Alexandre Correa, “a intenção do legislador nessa norma é a de que a administração verifique a plausibilidade e a veracidade da documentação apresentada pelo devedor, servindo como efetivo ente fiscalizatório”. Mais adiante, acrescentam que “a inclusão da alínea ‘c’, inciso II, do referido artigo não ocorreu para responsabilizar o auxiliar do juízo por informações inverídicas prestadas pela recuperanda”, mas sim para obrigá-lo “a fiscalizar essas informações e conferir, dentro das suas possibilidades de trabalho, se os dados possuem lastro na realidade da empresa” (COSTA, Daniel Carnio. Comentários à lei de recuperação de empresas e falência: Lei 11.101, de 09 de fevereiro de 2005/ Daniel Carnio Costa, Alexandre Correa Nasser de Melo – Curitiba: Juruá, 2021, pp. 107-109).

O presente relatório, portanto, não objetiva atestar a veracidade e a conformidade das informações contábeis e financeiras prestadas pelo devedor. Objetiva, por outro lado, conferi-las, a fim de aferir se guardam embasamento com a realidade coletada pela Administração Judicial nas vistorias – físicas ou virtuais – realizadas nas instalações da devedora.

01. Considerações Iniciais

Função do Administrador Judicial

Nesse sentido, o presente relatório tem como objetivo reunir, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial da Empresa N.O.P. INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ALIMENTOS LTDA. (TCHÊ PÃO ALIMENTOS), ofertando ao Juiz, ao Ministério Público, aos credores e aos demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de **julho/2023**.

Ao lado, apresenta-se as atividades desempenhadas por esta Equipe Técnica.

Resumo das Atividades de Competência da AJ

Atendimento e prestação de informações aos credores;

Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades da Recuperanda;

Vistoria à sede da Recuperanda, de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), fiscalização dos procedimentos inerentes ao correto andamento do processo de recuperação judicial e prestação de informações à 1ª Vara Cível da Comarca de São Gabriel/RS.

02. Cronograma Processual

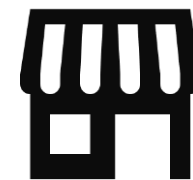
N.O.P Indústria e Comércio de Alimentos LTDA. (Tchê Pão Alimentos)



03. Informações sobre a Recuperanda

Principais Informações

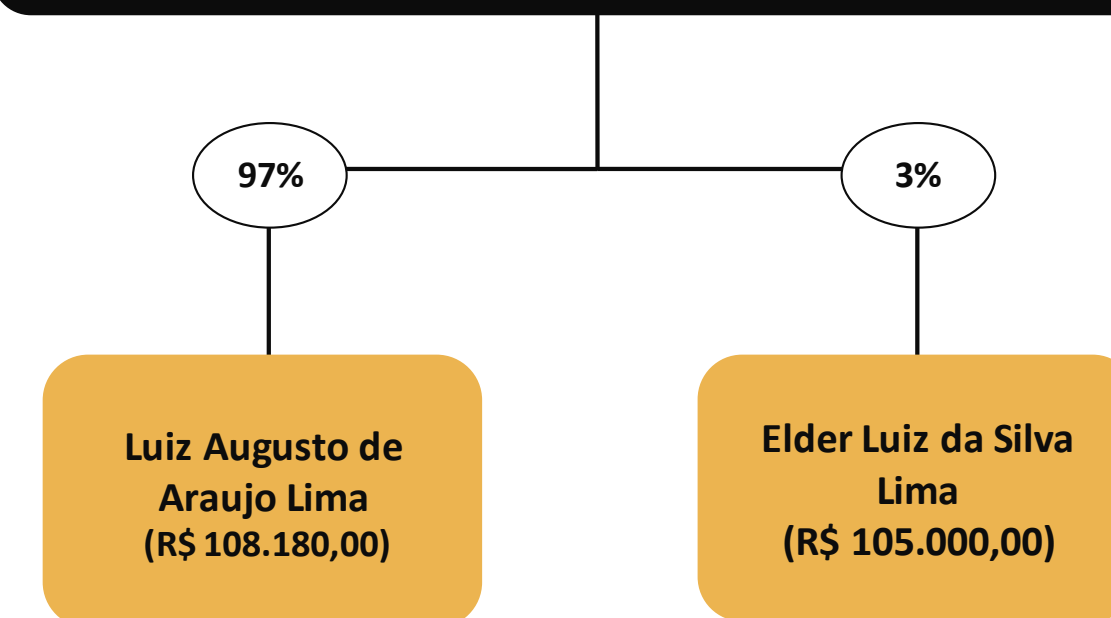
Atividade Principal



-  **Razão Social:** N.O.P Indústria e Comércio de Alimentos LTDA.
-  **CNPJ:** 03.171.589/0001-89
-  **Matriz:** Rua Clara Nunes, nº 702, Bairro Élbio Vieira Vargas, São Gabriel/RS
-  **Natureza Jurídica:** Sociedade Empresária Limitada
-  **Objeto Social:** fabricação de produtos de panificação industrial, biscoitos, bolachas e massas alimentícias.
-  **Capital Social:** R\$ 1.200.000,00

Quadro Societário

N.O.P Indústria e Comércio de Alimentos LTDA.



Informações com base na 6ª Alteração e Consolidação do Contrato Social, assinada em 09/02/2022.

03. Informações sobre a Recuperanda

Outras informações

Produtos comercializados pela empresa

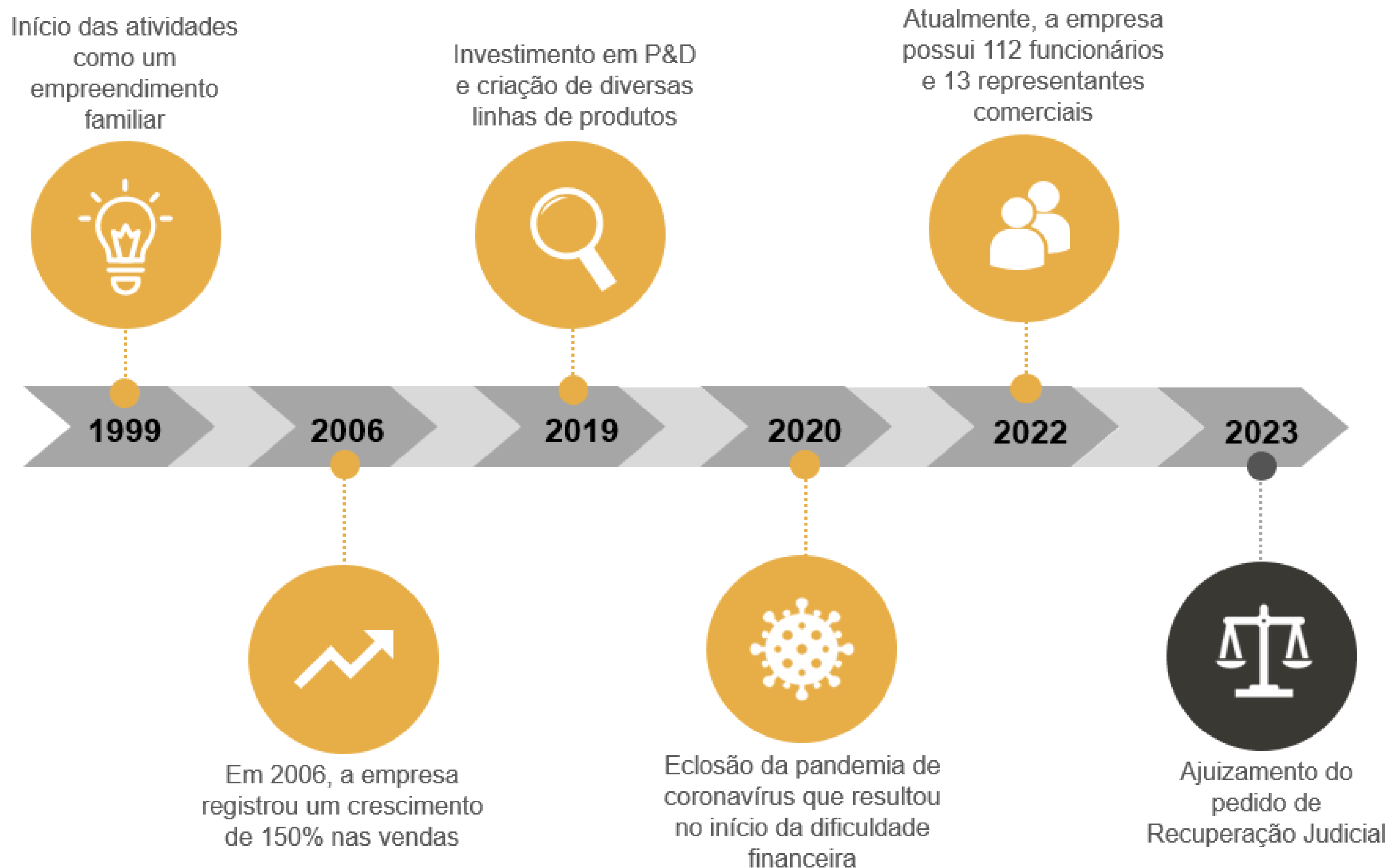


Redes Sociais



03. Informações sobre a Recuperanda

Histórico da Empresa

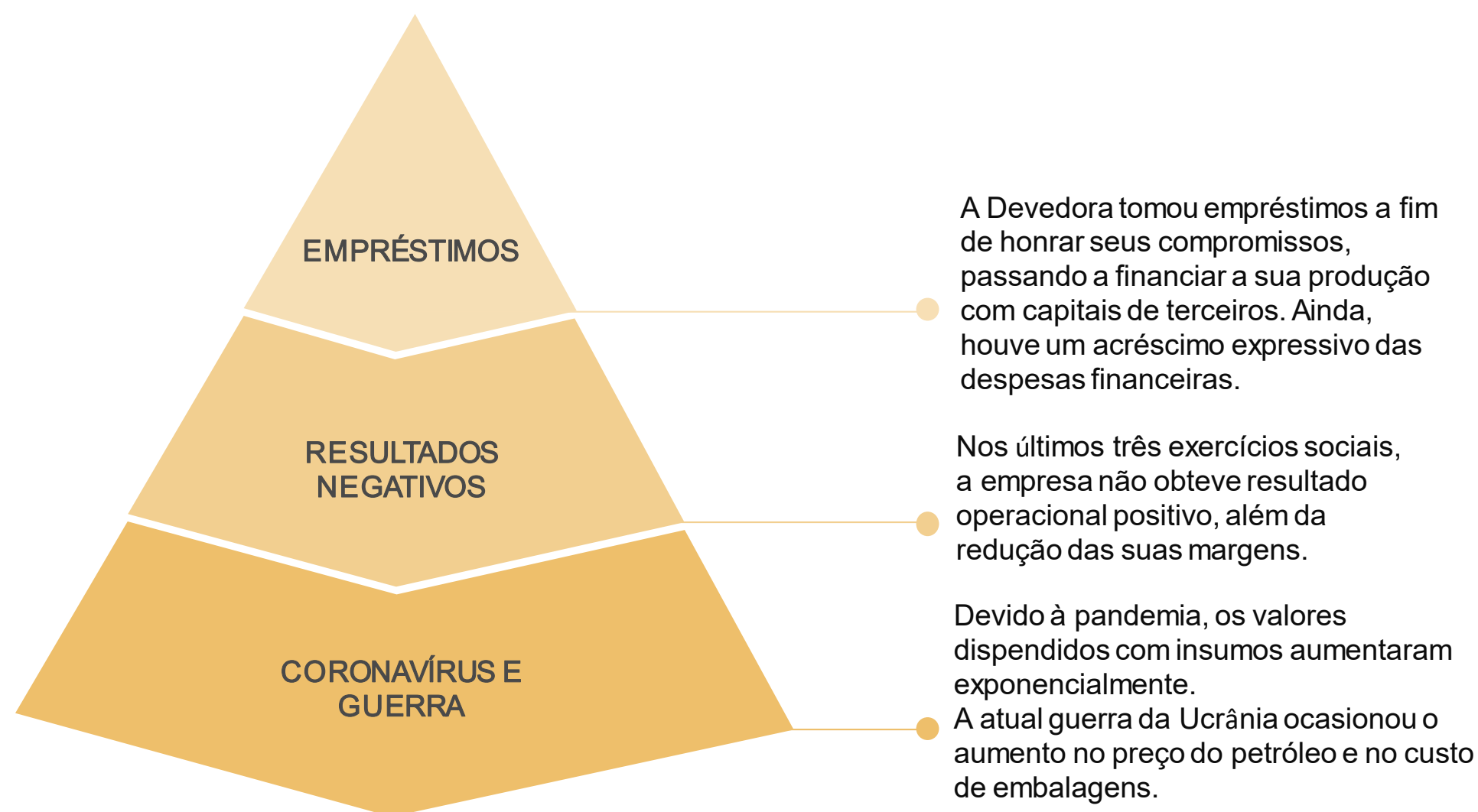


03. Informações sobre a Recuperanda

Outras Informações

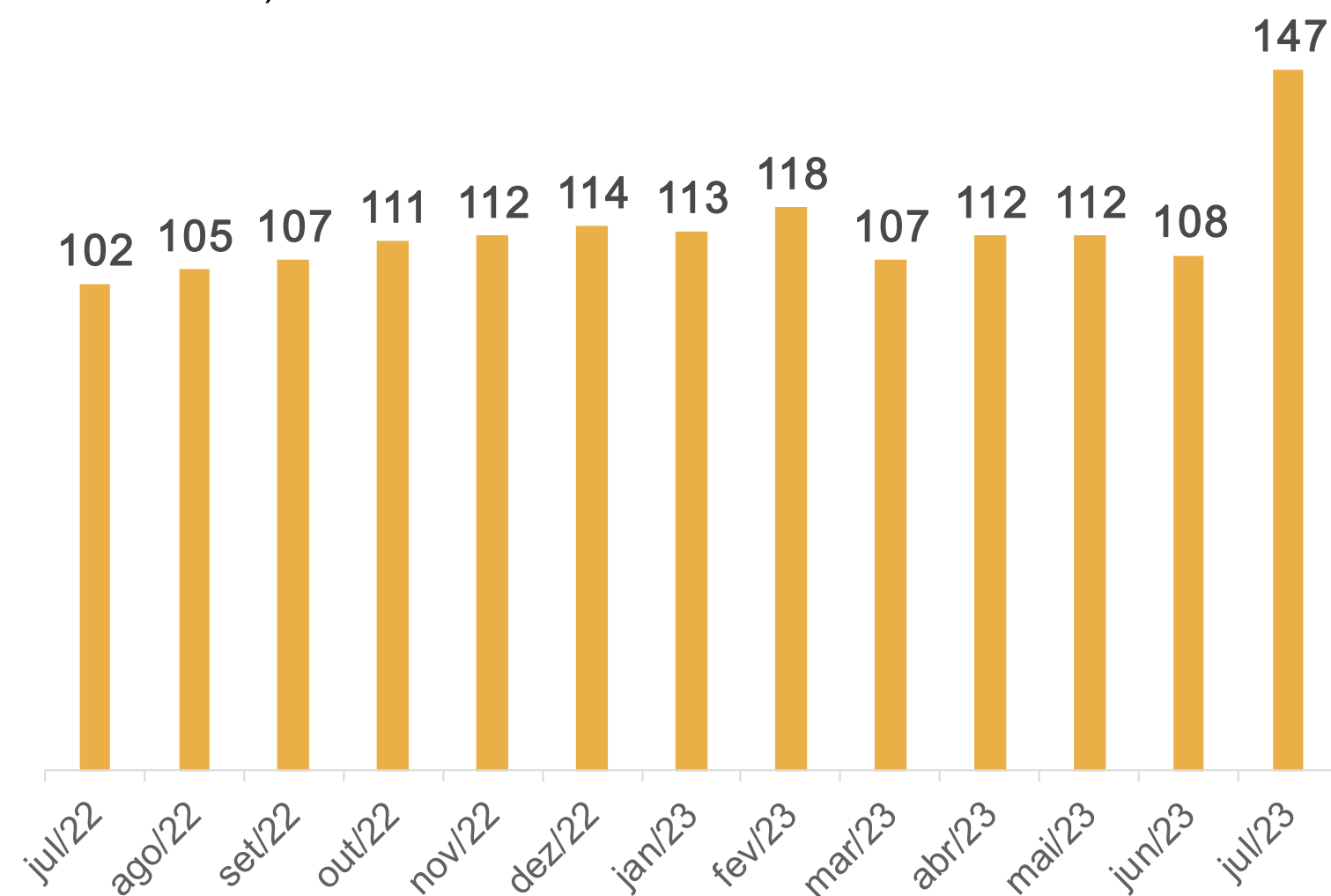
Causas da Crise

Abaixo, apresenta-se as causas da crise elencadas pela empresa no momento do ajuizamento da Recuperação Judicial:



Quadro Funcional

Apresenta-se, a seguir, a evolução do quadro funcional da Recuperanda, conforme informações encaminhadas pela sua administração. Destaca-se que os **147 funcionários**, conforme gráfico abaixo, são contratados pelo regime CLT. Além destes, a empresa possui representantes comerciais (profissionais autônomos).



03. Informações sobre a Recuperanda

Outras Informações

Títulos Protestados

Com base na consulta realizada no dia 11 de setembro de 2023 no site de Cartórios e Protestos (<https://site.cenprotnacional.org.br/>), apresenta-se, abaixo, quadro resumo dos títulos protestados:

Cartório	Cidade	Nº de Títulos	Valores
Tabelionato de Protestos e Registros Especiais	São Gabriel/RS	192	R\$ 2.205.937,54
TOTAL		192	R\$ 2.205.937,54

Passivo Contingente

A Administração Judicial elaborou um quadro-resumo a respeito dos processos em que, atualmente, a Devedora é ré. As informações foram retiradas do documento disponibilizado nos autos do processo (Evento 1).

Natureza	Quantidade de Processos	Valor da Ação
Reclamatória Trabalhista	4	R\$ 598.678,89
Mandado de Segurança	4	R\$ 820.710,38
Ação Indenizatória	4	R\$ 76.820,00
Recuperação Judicial	1	R\$ 146.737,89
Monitória	1	R\$ 6.203,32
Execução Fiscal	1	R\$ 293.354,74
Cumprimento de Sentença	1	R\$ 101.816,84
Ação Declaratória	1	R\$ 10.000,00
TOTAL	17	R\$ 2.054.322,06

Demais Informações



Conforme informações repassadas pelos representantes da Empresa e ratificadas pelos registros contábeis, as obrigações contraídas após o ajuizamento da Recuperação Judicial, como salários e fornecedores, estão sendo adimplidas mensalmente. No entanto, conforme demonstrado na página 12 deste relatório, há tributos em atraso.



Em relação aos honorários da Administração Judicial, destaca-se que, até o momento de elaboração deste relatório, não havia parcelas em atraso.



No período compreendido entre junho e julho/2023, não houve nenhum tipo de venda ou compra de Ativo Imobilizado.

Destaca-se que as reduções em tal conta referem-se apenas a valores de depreciação.

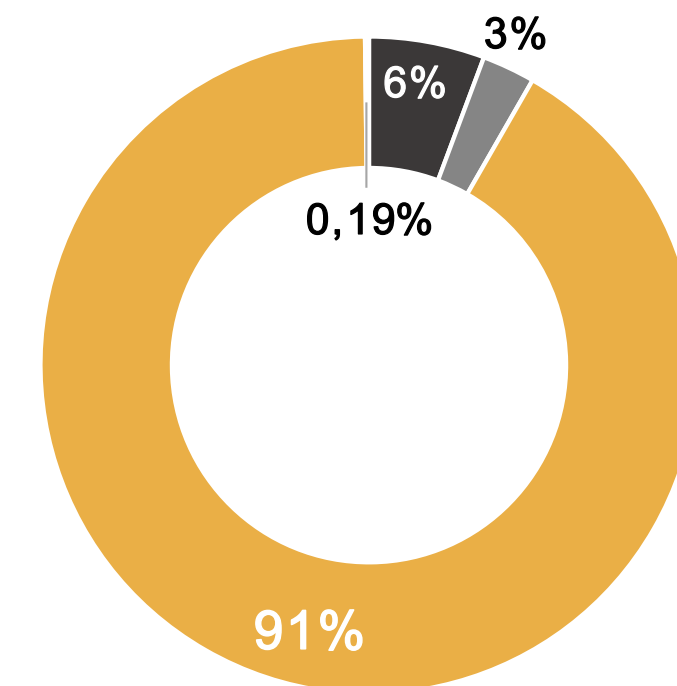
04. Estrutura do Passivo

Passivo Sujeito à Recuperação Judicial

O edital do Art. 7, §2º, da LREF, reflete a segunda relação de credores da Devedora e perfaz o montante total de **R\$ 22.662.607,69**, conforme tabela abaixo apresentada:

CLASSES	VALORES DO EDITAL ART. 52, § 1º, LRF	VALORES DO EDITAL ART. 7, § 2º, LREF E NÚMERO DE CREDITORES		
Classe I - Trabalhista	R\$ 999.272,49	R\$ 582.959,41	113	68%
Classe II - Garantia Real	R\$ 0,00	R\$ 267.259,32	1	1%
Classe III - Quirografários	R\$ 11.672.010,60	R\$ 9.374.372,81	50	30%
Classe IV - ME/EPP	R\$ 61.297,17	R\$ 19.955,17	2	1%
TOTAL	R\$ 12.732.580,26	R\$ 10.244.546,71	166	100%

- Classe I - Trabalhista
- Classe II - Garantia Real
- Classe III - Quirografários
- Classe IV - ME/EPP



A lista é composta por 166 credores no total. Abaixo, apresenta-se os principais credores do processo:

CLASSES	PRINCIPAIS CREDITORES	VALORES (R\$)	% SOBRE O PASSIVO
Classe III - Quirografários	BANCO REGIONAL DE DESENVOLVIME	R\$ 2.788.330,92	27,22%
Classe III - Quirografários	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 2.513.621,98	24,54%
Classe III - Quirografários	MOINHOS GALOPOLIS S A	R\$ 792.590,08	7,74%
Classe III - Quirografários	MOINHO ESTRELA LTDA	R\$ 662.300,00	6,46%
	DEMAIS CREDITORES	R\$ 3.487.703,73	34,04%
TOTAL		R\$ 10.244.546,71	100,00%

04. Estrutura do Passivo

Passivo Extraconcursal

Passivo Extraconcursal - Outros

Como créditos extraconcursais enquadram-se, principalmente, (i) o passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, (ii) cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, (iii) alienação fiduciária e (iv) arrendamento mercantil (leasing).

Ressalta-se que, no ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial, a empresa não elencou dívidas extraconcursais, com exceção do seu passivo fiscal.

Diante do exposto, a Administração Judicial solicitará informações a respeito das dívidas que não se sujeitam ao procedimento recuperatório.



Passivo Extraconcursal - Tributário

O passivo fiscal em atraso, até o momento, é de R\$ 7.183.604,81*, sendo constituído por:

Natureza do Tributo	Valor	%
DÍVIDA ATIVA	R\$ 2.432.968,07	33,87%
PIS/COFINS	R\$ 1.474.411,61	20,52%
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	R\$ 1.095.222,91	15,25%
INSS	R\$ 1.311.857,24	18,26%
ICMS	R\$ 804.350,81	11,20%
FGTS	R\$ 40.437,06	0,56%
IRRF	R\$ 17.209,64	0,24%
CRF/ISSQN	R\$ 1.016,91	0,01%
CONTRIBUIÇÃO SINDICAL	R\$ 940,10	0,01%
CSLL	R\$ 716,40	0,01%
IPVA	R\$ 4.474,06	0,06%
TOTAL	R\$ 7.183.604,81	100,00%

Destaca-se que os saldos acima, com exceção do valor referente à Dívida Ativa, foram coletados do balancete contábil de julho/2023, o qual foi disponibilizado pelos representantes da Devedora.

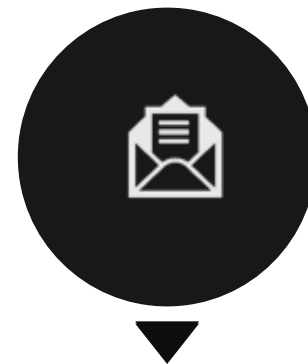
Ainda, vale mencionar que, com base na consulta realizada no dia **11 de setembro de 2023**, no site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (<https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>), a Administração Judicial verificou que há valores inscritos em Dívida Ativa, conforme apontado na tabela acima.

05. Informações Operacionais

Econômico-Financeiras



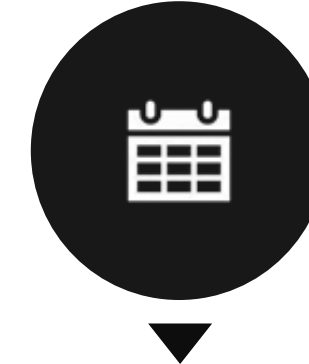
Esta seção explora as principais variações econômicas, financeiras e patrimoniais da Recuperanda, mediante a análise dos principais indicadores que evidenciam a evolução do processo de recuperação da empresa.



De maneira a retratar essa evolução, foram utilizadas, para este Relatório Mensal de Atividades, informações pertinentes a exercícios pretéritos, e também do balancete do mês de **julho/2023**, disponibilizados a esta equipe técnica.



A Administração Judicial, com o objetivo de trazer transparência ao processo de Recuperação Judicial, dispõe de site específico (www.vonsaltiel.com.br), no qual disponibiliza aos credores e aos demais interessados os principais documentos do presente processo.



A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) em página compartilhada em nuvem do Dropbox, por meio do link do ícone acima; ou, ainda, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, a encaminhará via e-mail.

05. Informações Operacionais

Balanco Patrimonial | Ativo



	jul/2023	AV	AH	jun/2023
Ativo Circulante	5.111.842	42%	0%	5.100.436
Disponibilidades	333.323	3%	-28%	459.944
Clientes	2.767.097	23%	-4%	2.874.122
Estoques	978.373	8%	25%	785.815
Adiantamentos	294.611	2%	-6%	313.957
Tributos a Recuperar	166.361	1%	-5%	174.842
Outros Ativos	572.076	5%	16%	491.757
Ativo Não Circulante	7.011.313	58%	-1%	7.100.674
Investimentos	43.202	0%	3%	42.033
Imobilizado	6.795.467	56%	-1%	6.885.942
Intangível	2.771	0%	-2%	2.825
Realizável a Longo Prazo	169.873	1%	0%	169.873
Total do Ativo	12.123.155	100%	-1%	12.201.110

No quadro ao lado, apresenta-se a **evolução do Ativo** da Devedora no período compreendido entre junho e julho/2023. Considerando tanto as rubricas do nível circulante quanto as do não circulante, nota-se que a maior variação referiu-se aos valores de **Disponibilidades**: queda de 28%.

Na rubrica de **Disponibilidades** são contabilizados os saldos de caixa e bancos, bem como as quantias referentes às aplicações financeiras, sendo esse o montante responsável pela redução em tal conta, tendo em vista que os valores foram zerados. A situação demonstra um cenário de escassez de recursos disponíveis.

Vale destacar que o aumento de 25% em **Estoques** esteve atrelado somente a quantias de produtos acabados e materiais de embalagem.

No que tange ao **Ativo Não Circulante**, as oscilações corresponderam às contas de **Intangível e Imobilizado**: reduções de 2% e de 1%, respectivamente. Considerando as informações dispostas no balancete enviado pelos representantes da Recuperanda, observa-se que a movimentação refere-se, integralmente, a valores de depreciação. O acréscimo de 3% em **Investimentos** correspondeu ao consórcio junto à Mapfre Seguros.

AV% - Análise vertical – apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo;
AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre junho e julho/2023.

Destaca-se que as demais contas do Ativo não apresentaram oscilações expressivas no período analisado.



05. Informações Operacionais

Balanço Patrimonial | Passivo

	jul/2023	AV	AH	jun/2023
Passivo Circulante	15.925.343	130%	2%	15.543.614
Fornecedores	3.629.254	30%	0%	3.629.387
Obrigações Trabalhistas	2.315.817	19%	3%	2.240.451
Obrigações Tributárias	2.299.115	19%	11%	2.065.289
Empréstimos e Financiamentos	6.916.670	56%	1%	6.878.904
Outros Passivos	764.487	6%	5%	729.582
Passivo Não Circulante	2.521.384	21%	-10%	2.808.886
Empréstimos e Financiamentos - LP	1.426.161	12%	0%	1.426.161
Parcelamentos Tributários - LP	1.095.223	9%	-21%	1.382.725
Patrimônio Líquido	(6.151.389)	-50%	4%	(5.904.023)
Passivo e Patrimônio Líquido	12.295.338	100%	-1%	12.448.476

AV% - Análise vertical – apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do passivo;
 AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre junho e julho/2023.

No quadro ao lado, apresenta-se a evolução das dívidas da Recuperanda no período compreendido entre junho e julho/2023. Nota-se que, no período analisado, a maior oscilação (redução de 21%) correspondeu à rubrica de **Parcelamentos Tributários de Longo Prazo**, a qual é composta, essencialmente, por valores parcelados de PIS/COFINS, INSS e ICMS.

No que diz respeito às demais rubricas do passivo da empresa, observa-se que o saldo de **Obrigações Tributárias**, quando comparados os valores de junho e julho/2023, sofreu um acréscimo de 11%. Tal variação foi ocasionada, integralmente, por quantias de ICMS.

No que tange ao montante de **Outros Passivos**, nota-se um aumento de 5% no período. A rubrica é composta por montantes vinculados a devoluções de clientes, contas diversas e adiantamentos.

Por fim, destaca-se que as demais rubricas que compõem o passivo da Empresa não apresentaram variações significativas no período.



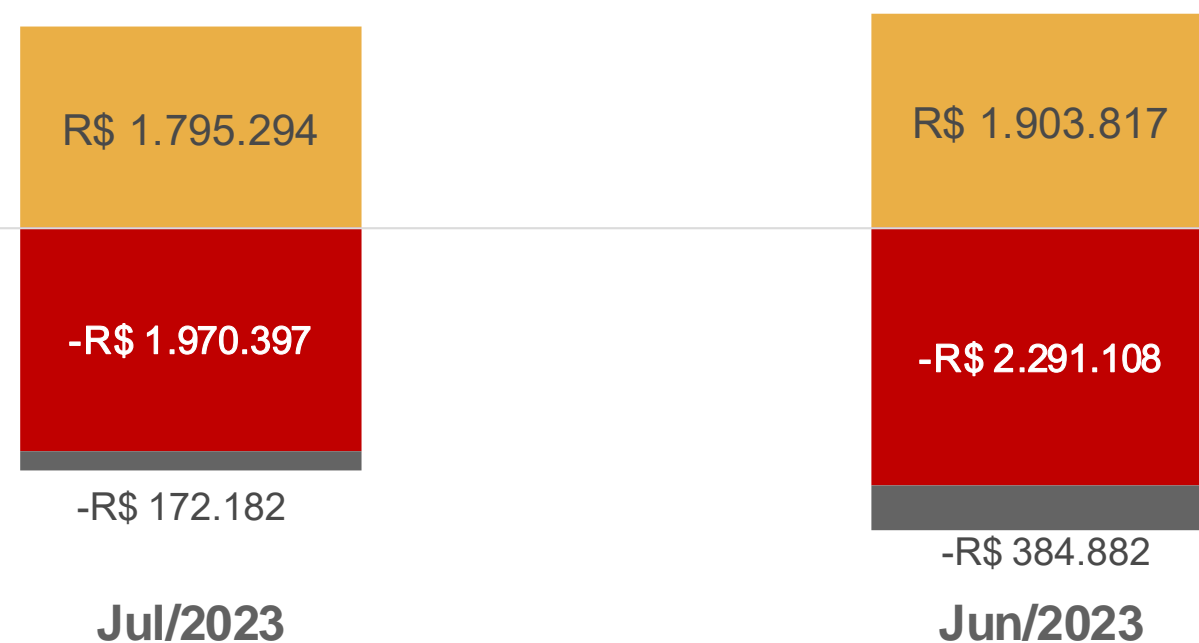
05. Informações Operacionais

Demonstração do Resultado do Exercício | DRE

	Jul/2023	AH	Jun/2023
Receita Bruta de Vendas	2.268.172	-6%	2.418.445
(-) Deduções da receita	(472.878)	-8%	(514.629)
(=) Receita Líquida	1.795.294	-6%	1.903.817
(-) Custos Mercadoria Vendidas	(1.350.538)	-19%	(1.657.709)
(-) Despesas Operacionais	(567.623)	4%	(543.267)
(+) Outras despesas/receitas operacionais	2.921	21%	2.409
(=) Resultado Operacional	(119.947)	-59%	(294.750)
(+/-) Resultado Financeiro	(52.235)	-42%	(90.132)
(=) Resultado do Exercício	(172.182)	-55%	(384.882)

AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre junho e julho/2023.

■ Receita Líquida ■ Custos e Despesas ■ Prejuízo do período



Ao lado, apresenta-se a evolução das receitas, despesas, custos e resultados da Recuperanda no que diz respeito ao período compreendido entre junho e julho/2023.

Com base nos valores expostos, nota-se que o faturamento do mês de julho/2023 foi inferior ao resultado do período anterior, ocasionando uma queda de 6% da **Receita Líquida**.

Por outro lado, ainda que o faturamento de julho/2023 tenha sido inferior ao mês de junho/2023, o montante dispendido com os **Despesas Operacionais** foi superior neste último mês.

É possível inferir que a Devedora ainda não tem perspectiva de atingimento do **ponto de equilíbrio**.

Ainda, cabe destacar que o montante dispendido com **despesas financeiras** vem diminuindo mensalmente desde abril/2023.

Por fim, destaca-se que o **prejuízo contábil acumulado** do exercício social de 2023, até o mês de julho/2023, foi de, aproximadamente, R\$ 846 mil reais - desconsiderando os resultados do mês de março/2023, tendo em vista que o documento disponibilizado pelos representantes da Devedora apresentou apenas saldos zerados, conforme informado no RMA apresentado em julho/2023.

05. Informações Operacionais

Indicadores Financeiros

Os indicadores financeiros são métricas que coletam e geram informações sobre um determinado aspecto das demonstrações financeiras, sobretudo acerca da saúde financeira da organização e o quão rentável ela pode ser. Abaixo, apresenta-se alguns indicadores recomendados pela literatura de Finanças Corporativas:

Índices de Liquidez

Liquidez Corrente: mede a relação entre o ativo circulante e o passivo circulante. Se a liquidez corrente for superior a 1,0, o capital de giro é positivo.

$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$

Liquidez Seca: mede a capacidade que ativos circulantes de maior liquidez têm para cobrir o passivo circulante.

$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$

Liquidez Geral: mede a capacidade de pagamento a Longo Prazo, ou seja, quanto há de ativo circulante e realizável a longo prazo para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto e longo prazo.

$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$

Índices de Endividamento

Participação do Capital de Terceiros: representa a relação entre capitais de terceiros e recursos totais.

$\frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Total}}$

Endividamento de curto prazo: evidencia a concentração de obrigações vencíveis em até um exercício, em relação ao total de obrigações.

$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$

Índices de Lucratividade

Margem Bruta: representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente o custo da mercadoria/serviço vendido. Quanto maior, melhor.

$\frac{\text{Lucro Bruto}}{\text{Receita Líquida}}$

EBITDA: representa o resultado de lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. Quanto maior o resultado, melhor está a empresa.

$\frac{\text{Lucro Operacional} + \text{Juros} + \text{Impostos} + \text{Depreciação} + \text{Amortização}}{\text{Receita Líquida}}$

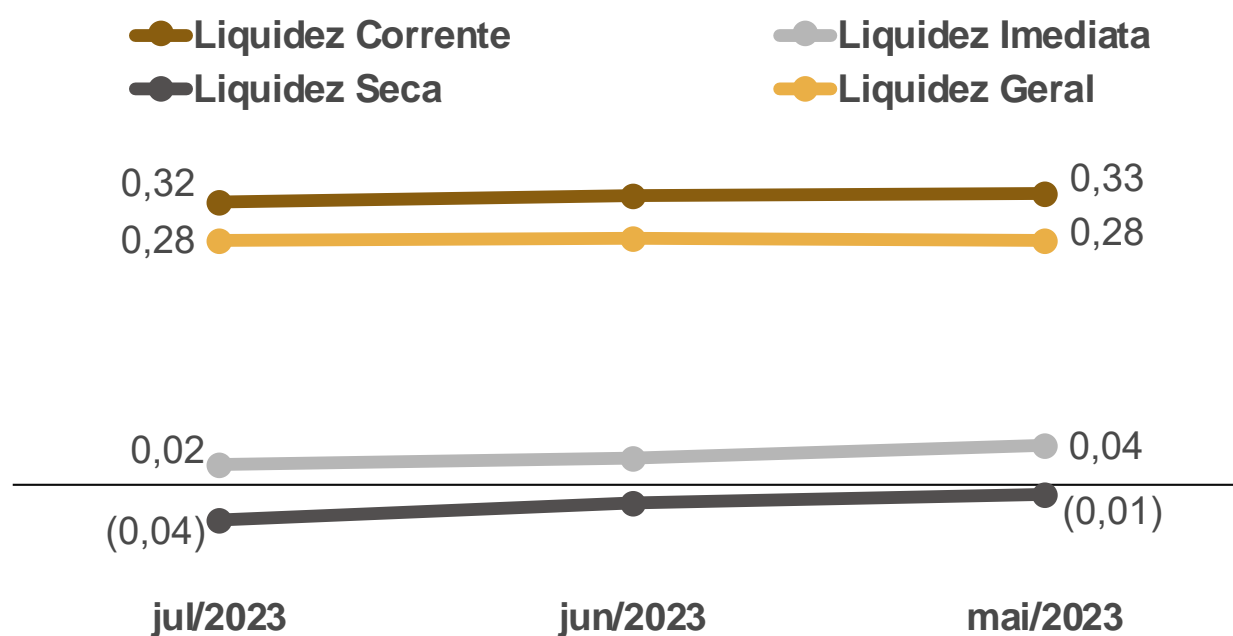
Margem Líquida: representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido. Quanto maior, melhor.

$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$

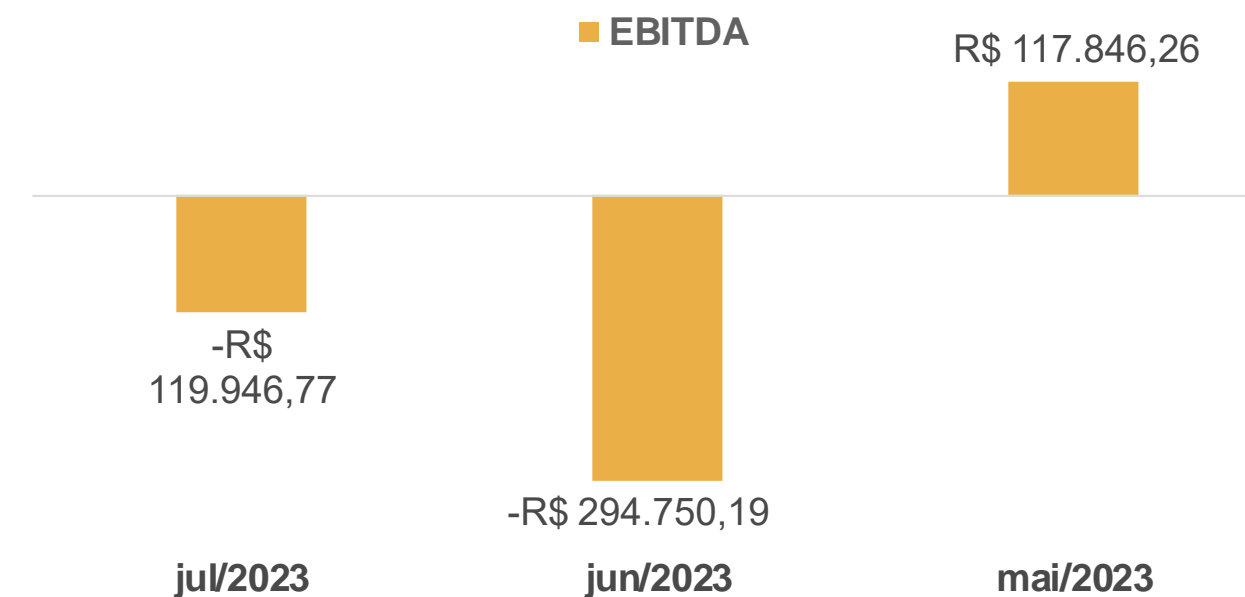
05. Informações Operacionais

Indicadores Financeiros

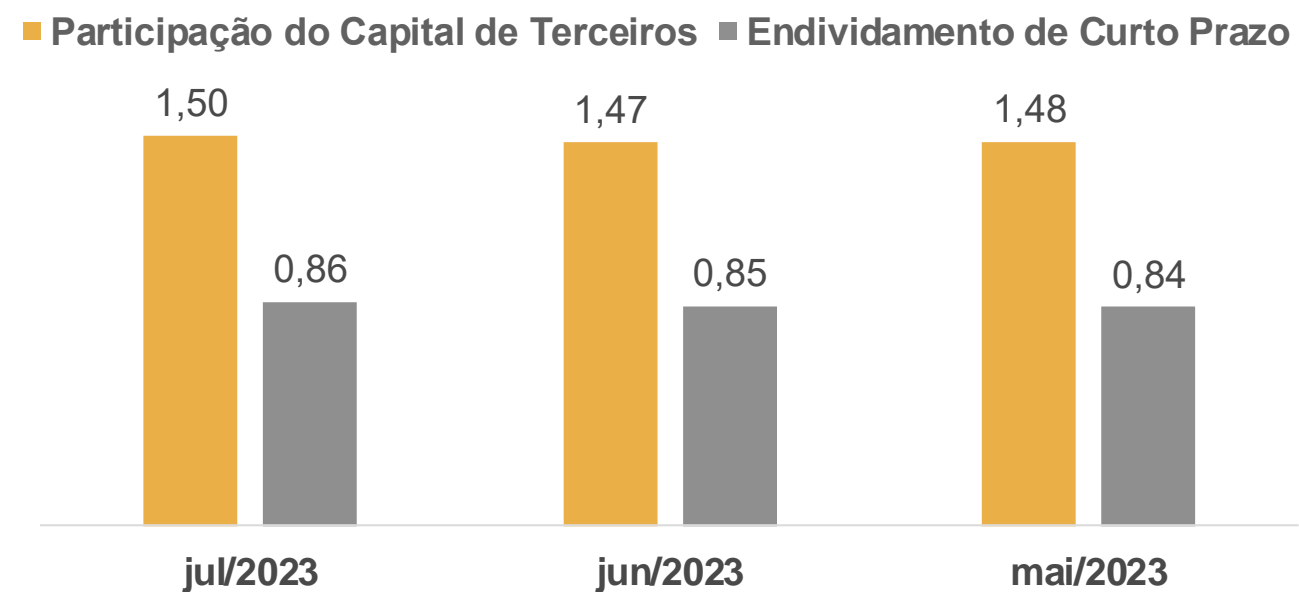
Índices de Liquidez



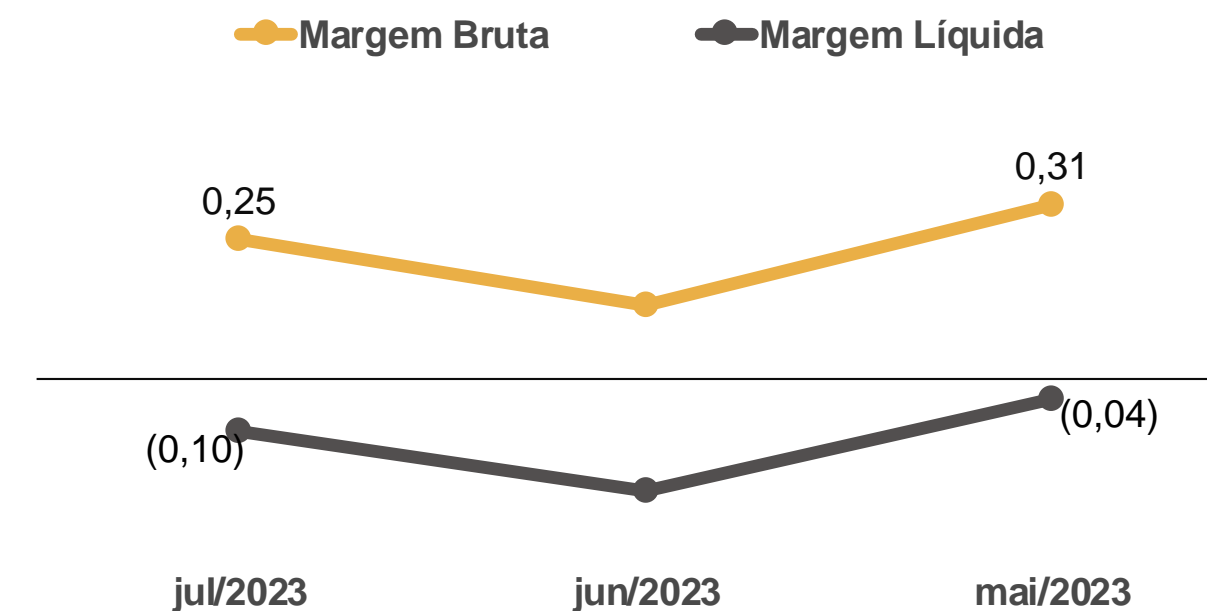
EBITDA



Índices de Endividamento



Margem Bruta x Margem Líquida



06. Plano de Recuperação Judicial

Condições de Pagamento

Apresenta-se, abaixo, um quadro resumo correspondente às condições de pagamento previstas no Plano de Recuperação apresentado pela Recuperanda em 20/06/2023 (Evento 62).

Destaca-se que as condições de pagamento ainda não foram aprovadas em **Assembleia-Geral de Credores**, a qual ainda será convocada.

CLASSE	SUBCLASSE	MESES DE CARÊNCIA	PRAZO TOTAL PARA A QUITAÇÃO DO CRÉDITO	DESÁGIO	FORMA DE PAGAMENTO	ATUALIZAÇÃO DO CRÉDITO
Trabalhista	Até 10 salários mínimos	Não há	12 meses, a partir da data de homologação do PRJ	Não há	Não mencionado	Não mencionado
	Créditos acima de 10 salários mínimos	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado
Garantia Real	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado	Não mencionado
Quirografária	Operacionais Parceiros	12 meses, a partir da data de homologação do PRJ	5 anos	20%	O pagamento será realizado em parcelas anuais	TR + 2% a.a.
	Operacionais Ordinários			80%		
	Financeiros Parceiros	18 meses, a partir da data de homologação do PRJ	10 anos	40%		
	Financeiros Ordinários			80%		
ME / EPP	Operacionais Parceiros	12 meses, a partir da data de homologação do PRJ	5 anos	20%	O pagamento será realizado em parcelas anuais	TR + 2% a.a.
	Operacionais Ordinários			80%		

Demais informações a respeito das condições de pagamento previstas no plano de recuperação judicial podem ser acessadas pelo site <https://vonsaltiel.com.br/recuperacao-judicial/>.

07. Considerações Finais

Diante do exposto, a Administração Judicial vem, com o devido acato, perante Vossa Excelência, requerer:

- a) o recebimento do relatório de atividades da recuperanda, referente ao mês de **julho/2023**, a fim de fornecer a todas as partes interessadas os principais tópicos do processo de recuperação em questão até o momento;
- b) após a devida análise pelos órgãos competentes, o julgamento do presente relatório.

Sendo o que se cumpria reportar, a Administração Judicial permanece à disposição desse douto Juízo, bem como da coletividade dos credores e das recuperandas para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Nesses Termos,
É o Relatório.

São Gabriel/RS, 18 de setembro de 2023.

GERMANO VON SALTIEL
VON SALTIEL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
OAB/RS 68.999

JULIANARESCHKE
CRC/RS 104.037/O

08. Anexos

Inspeção *in loco* realizada à sede da Recuperanda em 19/07/2023



01. Interior da sede



02. Insumos



03. Produção de pães



04. Produção



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Telefones

(51) 3414-6760 / (48) 3197-2969

Whats Business

(51) 99171-7069

Endereço de e-mail

atendimento@vonsaltiel.com.br

Website

www.vonsaltiel.com.br