

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES JANEIRO DE 2021

RR SHOES COMÉRCIO E FABRICAÇÃO DE CALÇADOS EIRELI
RABELO COMÉRCIO DE CALÇADOS, BOLSAS E ACESSÓRIOS LTDA.

INCIDENTE PROCESSUAL N.º 5001368-98.2020.8.21.0065
RECUPERAÇÃO JUDICIAL N.º 5000903-89.2020.8.21.0065
1ª VARA JUDICIAL DA COMARCA DE SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA/RS
JUIZ: DR. FELIPE ROBERTO PALOPOLI



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

AUGUSTO VON SALTIEL
GERMANO VON SALTIEL
Profissionais responsáveis

atendimento@vonsaltiel.com.br
www.vonsaltiel.com.br

SUMÁRIO

Glossário	02
01 Considerações Iniciais	05
02 Estrutura do Passivo - Art. 52, §1º, LREF	09
03 Estrutura do Passivo - Art. 7, §2º, LREF	11
04 Cronograma e Acompanhamento Processual	13
05 Resumo das Atividades Realizadas pela Administração Judicial	15
06 Informações Operacionais Econômico-Financeiras	17
06.1 RR SHOES	20
06.2 RABELO	27
07 Plano de Recuperação Judicial	31
08 Considerações Finais	37
09 Anexos	39



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

GLOSSÁRIO

- AGC – Assembleia-Geral de Credores
- AJ - Administradora Judicial
- AH - Análise Horizontal
- AV - Análise Vertical
- BP - Balanço Patrimonial
- DRE - Demonstração do Resultado do Exercício
- EBITDA - É a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”
- LREF - Lei 11.101/2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
- PL - Patrimônio Líquido
- PRJ - Plano de Recuperação Judicial
- Recuperandas - RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI (RR SHOES) e Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios Ltda. (RABELO)
- RJ - Recuperação Judicial
- RMA - Relatório Mensal de Atividades



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

01 | CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Função do Administrador Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz que, ao assumir as suas funções, compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever da Administração Judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor, porquanto este permanece na gestão empresarial.

O resultado dessa fiscalização é materializado por meio da apresentação de relatórios mensais (RMA), cujo dever é estabelecido à Administração Judicial no art. 22, II, 'c', da Lei n.º 11.101/05 (LREF), recentemente incluída pela Lei n.º 14.112/20, segundo o qual:

Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:

II – na recuperação judicial:

c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor; [\(Redação dada pela Lei nº 14.112, de 2020\)](#)

As informações apresentadas nos relatórios serão sempre baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas recuperandas, sob as penas do art. 171 da LREF. Tais informações, todavia, não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que não se poderá garantir ou afirmar a sua correção, precisão e completude.

Isso porque, com bem referem Daniel Carnio e Alexandre Correa, “a intenção do legislador nessa norma é a de que a administração verifique a plausibilidade e a veracidade da documentação apresentada pelo devedor, servindo como efetivo ente fiscalizatório”. Mais adiante, acrescentam que “a inclusão da alínea ‘c’, inciso II, do referido artigo não ocorreu para responsabilizar o auxiliar do juízo por informações inverídicas prestadas pela recuperanda”, mas sim para obrigá-lo “a fiscalizar essas informações e conferir, dentro das suas possibilidades de trabalho, se os dados possuem lastro na realidade da empresa” (**COSTA**, Daniel Carnio. *Comentários à lei de recuperação de empresas e falência: Lei 11.101, de 09 de fevereiro de 2005*/ Daniel Carnio Costa, Alexandre Correa Nasser de Melo – Curitiba: Juruá, 2021. pp. 107-109).

O presente relatório, portanto, não objetiva atestar a veracidade e a conformidade das informações contábeis e financeiras prestadas pelos devedores. Objetiva, por outro lado, conferi-las, a fim de aferir se guardam embasamento com a realidade coletada pela Administração Judicial nas vistorias – físicas ou virtuais – realizadas nas instalações das devedoras.

Nesse sentido, o presente relatório tem como objetivo reunir de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da recuperação judicial das empresas **RR SHOES COMÉRCIO E FABRICAÇÃO DE CALÇADOS EIRELI e RABELO COMÉRCIO DE CALÇADOS, BOLSAS E ACESSÓRIOS LTDA.**, ofertando ao Juiz, Ministério Público, credores e demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de **janeiro de 2021**.

Descrição das recuperandas

A **RR SHOES**, constituída em 2007, iniciou suas atividades comprando e vendendo estoques de calçados acabados por terceiros, vindo a iniciar a fabricação própria em 2009. Com o crescimento do negócio, foram abertas filiais e, no ano de 2015, foram adquiridos os direitos de uso da marca Via Uno, em leilão judicial. A aquisição ocorreu por empresa que acabou sendo incorporada, posteriormente, pela RR SHOES. Atualmente, a RR SHOES conta com 6 (seis) filiais no Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Espírito Santo.

- **Filial n.º 04**, na Rua 10 Sul, n.º 88, Bairro Centro, na cidade de **Teutônia/RS**, CEP: 95.890-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0015-00, com NIRE n.º 43901839715;
- **Filial n.º 05**, na Av. Talma Rodrigues Ribeiro, n.º 1781, Galpão 04, CIVIT II, na cidade de **Serra/ES**, CEP: 29168-089, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0017-72, com NIRE n.º 32900511121;
- **Filial n.º 14**, na Coronel Marcos Konder, n.º 1024, sala 13 V, Bairro Centro, na cidade de **Itajaí/SC**, CEP: 88.301-302, destinada à exploração das atividades de comércio atacadista de artigos de vestuário e acessórios (CNAE 4642-7/01), comércio atacadista de bolsas, malas e artigos de viagem (CNAE 4642-7/01) e comércio atacadista de calçados (CNAE 4643-5/01).

Já a **RABELO** conta com filial única, na cidade de Serra/ES:

- **Filial n.º 01**, na Av. Talma Rodrigues Ribeiro, n.º 1781, Galpão 04, CIVIT II, na cidade de **Serra/ES**, CEP: 29168-089, inscrita no CNPJ/MF n.º 19.151.601/0002-04, com NIRE n.º 32900523049.

- **Filial n.º 01**, na Av. 1 Leste, n.º 1838, Bairro Centro Administrativo, na cidade de **Teutônia/RS**, CEP: 95.890-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0002-96, com NIRE n.º 43901744480;
- **Filial n.º 02**, na Rua João Pedroso Luz, n.º 1412, Bairro Várzea, na cidade de **Santo Antônio da Patrulha/RS**, CEP: 95.500-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0004-58, com NIRE n.º 43901752539;
- **Filial n.º 03**, na Rua Leopoldo Fofonka, n.º 5355, localidade de Rio dos Sinos, na cidade de **Caraá/RS**, CEP: 95.515-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0012-68, com NIRE n.º 43901824114;



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

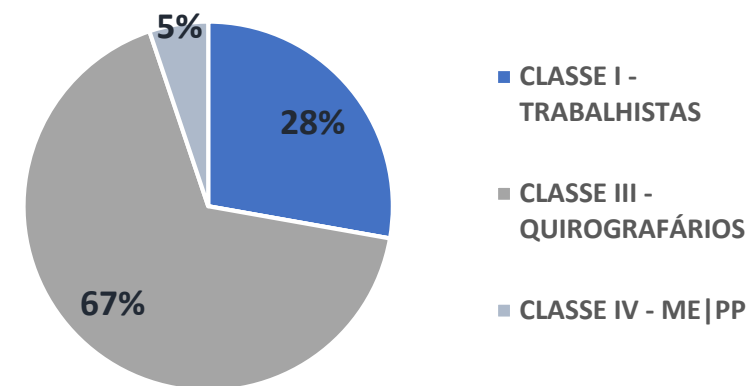
02 | ESTRUTURA DO PASSIVO - ART. 52, §1º, LREF



02 | ESTRUTURA DO PASSIVO | RELAÇÃO DE CREDORES ART. 52, §1º, LREF

Credores sujeitos à recuperação judicial - relação apresentada pela RR SHOES e RABELO*, consolidada

CLASSES	Nº DE CREDORES		VALOR (R\$)	
CLASSE I - TRABALHISTAS	963	78,8%	R\$11.067.385	27,8%
CLASSE II - GARANTIA REAL	0	0,0%	R\$0	0,0%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	113	9,2%	R\$26.702.775	67,0%
CLASSE IV - ME PP	146	11,9%	R\$2.055.286	5,2%
TOTAL	1222	100,0%	R\$39.825.445	100,0%



CLASSES	PRINCIPAIS CREDORES	VALOR	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO A RJ
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO DAYCOVAL S/A	R\$8.848.865	22,22%
CLASSE II - GARANTIA REAL	BANCO SAFRA S.A.	R\$7.617.108	19,13%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO DO BRASIL S.A	R\$1.841.531	4,62%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SOFISA S.A	R\$1.311.200	3,29%
CLASSE II - GARANTIA REAL	BANCO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL S.A	R\$1.177.520	2,96%
TOTAL - TOP 5 CREDORES		R\$20.796.223	52,22%

* O presente resumo apresenta diferenças em relação à listagem inicial de credores da **Classe I (Trabalhistas)**, uma vez que foram efetivados pagamentos de parte dos créditos (com a devida autorização judicial), anteriores ao pedido de recuperação judicial, os quais não estavam devidamente contabilizados quando do ajuizamento da demanda.



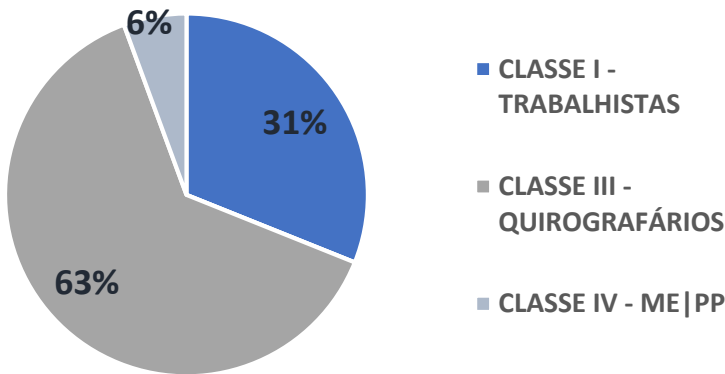
VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

03 | ESTRUTURA DO PASSIVO - ART. 7, §2º, LREF

03 | ESTRUTURA DO PASSIVO | RELAÇÃO DE CREDORES ART. 7, §2º, LREF

Credores sujeitos à recuperação judicial - relação apresentada pela RR SHOES e RABELO, consolidada

CLASSES	Nº DE CREDORES		VALOR (R\$)	
CLASSE I - TRABALHISTAS	966	80,2%	R\$11.042.142	31,1%
CLASSE II - GARANTIA REAL	0	0,0%	R\$0	0,0%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	107	8,9%	R\$22.495.947	63,3%
CLASSE IV - ME PP	131	10,9%	R\$1.994.977	5,6%
TOTAL	1204	100,0%	R\$35.533.066	100,0%



CLASSES	PRINCIPAIS CREDORES	VALOR	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO A RJ
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO DAYCOVAL S/A	R\$8.848.865	24,90%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SAFRA S.A.	R\$7.505.482	21,12%
CLASSE I - TRABALHISTAS	SUCESSÃO DE CLAUDIO AZAMBUJA	R\$2.000.000	5,63%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	ITAÚ UNIBANCO	R\$650.753	1,83%
CLASSE I - TRABALHISTAS	FLOCKE HACK & MILANI ADVOGADOS ASSOCIADOS	R\$619.761	1,74%
TOTAL - TOP 5 CREDORES		R\$19.624.861	55,23%



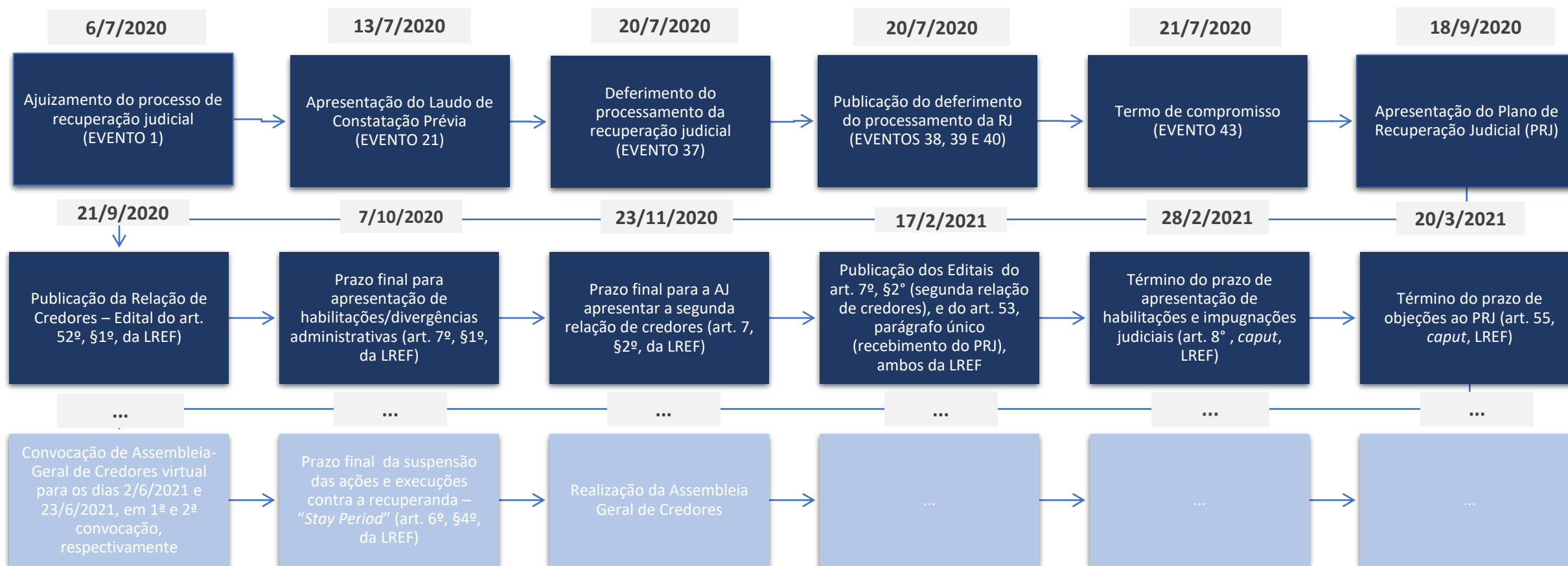
VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

04 | CRONOGRAMA E ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL

04 | CRONOGRAMA E ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL

Cronograma processual

■ Evento Ocorrido ■ Evento Não Ocorrido





VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*05 | RESUMO DAS
ATIVIDADES REALIZADAS PELA
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL*



Resumo das Atividades de competência da AJ

Atendimento e prestação de informações a credores;

Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades das recuperandas;

Vistoria à sede das recuperandas, de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), fiscalização dos procedimentos inerentes ao correto andamento do processo de recuperação judicial e prestação de informações à 1ª Vara Judicial da Comarca de Santo Antônio da Patrulha/RS.



VON SARTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*06 | INFORMAÇÕES
OPERACIONAIS /
ECONÔMICO-FINANCEIRAS*

Informações operacionais

Esta seção explora as principais variações econômicas, financeiras e patrimoniais das recuperandas mediante a análise dos principais indicadores que evidenciam a evolução do processo de recuperação das empresas.

De maneira a retratar essa evolução, foram utilizadas informações pertinentes ao exercício consolidado de 2020 e janeiro de 2021, de forma a contextualizar os esforços de gestão que vêm sendo empreendidos e refletidos na reestruturação dos negócios. Importante mencionar que a documentação pertinente ao mês de janeiro/21 foi disponibilizada pelas recuperandas à Administração Judicial em **23/3/2021**.

A Administração Judicial, com o escopo de trazer transparência ao processo de recuperação judicial, dispõe de site específico (www.vonsaltiel.com.br), no qual disponibiliza aos credores e demais interessados os principais documentos do presente processo.

A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) em página compartilhada em nuvem do Dropbox (<https://www.dropbox.com/sh/hsbkpfk1zqo5196/AABw38b5clZvWXMoaRoyMFGa?dl=0>) ou, ainda, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, a encaminhará via e-mail.

06 | INFORMAÇÕES OPERACIONAIS E ECONÔMICO-FINANCEIRAS

Interpretação dos Indicadores

Índices de Liquidez

Liquidez Corrente: mede a relação entre o ativo circulante e o passivo circulante. Se a liquidez corrente for superior a 1,0, o capital de giro é positivo.	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$
Liquidez Seca: mede a capacidade que ativos circulantes de maior liquidez têm para cobrir o passivo circulante.	$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$
Liquidez Geral: mede a capacidade de pagamento a Longo Prazo, ou seja, quanto há de ativo circulante e realizável a longo prazo para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto e longo prazo.	$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$

Índices de Endividamento

Participação do Capital de Terceiros: representa a relação entre capitais de terceiros e recursos totais.	$\frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Total}}$
Endividamento de curto prazo: evidencia a concentração de obrigações vencíveis em até um exercício, em relação ao total de obrigações.	$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$

Índices de Lucratividade

Margem Bruta: representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente o custo da mercadoria/serviço vendido. Quanto maior, melhor.	$\frac{\text{Lucro Bruto}}{\text{Receita Líquida}}$
Margem EBITDA: representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente os custos e despesas operacionais. Quanto maior, melhor.	$\frac{\text{Lucro Operacional}}{\text{Receita Líquida}}$
Margem Líquida: representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido. Quanto maior, melhor.	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*06.1 | RR SHOES COMÉRCIO E
FABRICAÇÃO DE CALÇADOS
EIRELI*

06.1 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RR SHOES

Balanco Patrimonial Sintético | 2019, 2020, Janeiro/2021 - ATIVO

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores em R\$			Análise Vertical (AV)			Análise Horizontal (AH)	
	2019	2020	jan/21	2019	dez/20	jan/21	2019-2020	dez/20-jan/21
ATIVO	106.167.223	93.645.618	94.517.553	100,0%	100,0%	100,0%	-11,8%	0,9%
- Ativo Circulante	94.160.837	72.779.828	73.590.615	88,7%	77,7%	77,9%	-22,7%	1,1%
- Caixa e Equivalentes	1.534.833	8.038.879	8.170.273	1,4%	8,6%	8,6%	423,8%	1,6%
- Contas a Receber	65.524.065	40.254.375	34.858.529	61,7%	43,0%	36,9%	-38,6%	-13,4%
- Outros Créditos	667.146	362.589	1.014.291	0,6%	0,4%	1,1%	-45,7%	179,7%
- Adiantamentos e Antecipações	-	49.070	478.126	0,0%	0,1%	0,5%	0,0%	874,4%
- Impostos a Recuperar	667.146	313.519	536.165	0,6%	0,3%	0,6%	-53,0%	71,0%
- Estoques	25.767.647	24.123.985	29.547.522	24,3%	25,8%	31,3%	-6,4%	22,5%
- Ativo Não-Circulante	12.006.386	20.865.790	20.926.938	11,3%	22,3%	22,1%	73,8%	0,3%
- Ativo Realizável LP	-	140.082	140.082	0,0%	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%
- Depósitos Judiciais	-	140.082	140.082	0,0%	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%
- Ativo Permanente	12.006.386	20.725.708	20.786.856	11,3%	22,1%	22,0%	72,6%	0,3%
- Investimentos	200.000	2.510.881	2.510.881	0,2%	2,7%	2,7%	1155,4%	0,0%
- Imobilizado	11.413.677	13.136.877	13.200.815	10,8%	14,0%	14,0%	15,1%	0,5%
- Intangível	392.709	5.077.950	5.075.160	0,4%	5,4%	5,4%	1193,1%	-0,1%

Análise | Ativo



Em relação às contas de **ativo** da recuperanda, não houve movimentações significativas entre o período de dezembro/20 e janeiro/21.

A maior parcela se encontra em nível **circulante** (77,9% do total), concentrado nas rubricas de Caixa e Equivalentes (R\$ 8,1 milhões), Contas a Receber (R\$ 34,8 milhões) e Estoques (R\$ 29,5 milhões). Importante recapitular que entre junho e julho de 2020 ocorreu o provisionamento de cerca de R\$ 8,7 milhões em créditos de liquidação duvidosa, sendo lançados a prejuízo no resultado daquele exercício.

Em nível **não circulante**, há maior concentração em Imobilizado (R\$ 13,2 milhões), Intangível (R\$ 5,2 milhões, valor composto principalmente pela propriedade da marca Via Uno) e Investimentos (R\$ 2,5 milhões, referentes à inversão em imóvel localizado em São Paulo).

06.1 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RR SHOES

Balanco Patrimonial Sintético | 2019, 2020, Janeiro/2021 - PASSIVO

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores em R\$			Análise Vertical (AV)			Análise Horizontal (AH)	
	2019	2020	jan/21	2019	dez/20	jan/21	2019-2020	dez/20-jan/21
PASSIVO	105.500.077	93.645.617	95.749.032	100,0%	100,0%	100,0%	-11,2%	2,2%
- Passivo Circulante	82.309.117	68.111.554	70.488.283	78,0%	72,7%	73,6%	-17,2%	3,5%
- Duplicatas a Pagar Fornecedores	7.971.451	10.522.935	11.749.317	7,6%	11,2%	12,3%	32,0%	11,7%
- Impostos e Obrigações a Recolher	1.630.299	9.231.729	9.187.989	1,5%	9,9%	9,6%	466,3%	-0,5%
- Obrigações Sociais a Recolher	1.385.617	4.425.033	4.335.515	1,3%	4,7%	4,5%	219,4%	-2,0%
- Salários/Rescisões a Pagar	1.090.829	5.409.067	5.215.385	1,0%	5,8%	5,4%	395,9%	-3,6%
- Provisões	1.482.856	1.158.810	1.293.197	1,4%	1,2%	1,4%	-21,9%	11,6%
- Adiantamentos de Clientes	178.372	1.286.371	282.996	0,2%	1,4%	0,3%	621,2%	-78,0%
- Instituições Financeiras Empréstimos	52.840.098	31.536.408	33.764.571	50,1%	33,7%	35,3%	-40,3%	7,1%
- Parcelamentos de Obrigações Tributárias	6.028.110	1.876.178	1.973.406	5,7%	2,0%	2,1%	-68,9%	5,2%
- Outras Obrigações	9.701.485	2.665.022	2.685.908	9,2%	2,8%	2,8%	-72,5%	0,8%
- Passivo Não-Circulante	9.768.706	25.290.347	25.017.033	9,3%	27,0%	26,1%	158,9%	-1,1%
- Instituições Financeiras	4.483.522	23.456.336	23.257.058	4,2%	25,0%	24,3%	423,2%	-0,8%
- Parcelamentos de Obrigações Tributárias	5.285.184	1.734.011	1.659.975	5,0%	1,9%	1,7%	-67,2%	-4,3%
- Receitas Diferidas	-	100.000	100.000	0,0%	0,1%	0,1%	0,0%	0,0%
- Patrimônio Líquido	13.422.254	243.716	243.716	12,7%	0,3%	0,3%	-98,2%	0,0%
- Capital Social Realizado	1.541.750	3.081.750	3.081.750	1,5%	3,3%	3,2%	99,9%	0,0%
- Lucros/Prejuízos Acumulados	11.880.504	(2.838.034)	(2.838.034)	11,3%	-3,0%	-3,0%	-123,9%	0,0%

Análise | Passivo

Em relação às contas de **passivo** da recuperanda, os principais apontamentos são realizados abaixo:

- Acréscimo de 11,7% da conta Fornecedores, entre dezembro/20 e janeiro/21, totalizando ao final deste último mês cerca de R\$ 11,7 milhões;
- Redução de cerca de R\$ 133 mil das obrigações tributárias e previdenciárias circulantes, totalizando, em janeiro/21, saldo devedor de R\$ 17,1 milhões, contemplando parcelamentos efetivados a curto e longo prazos;
- Aumento de 5,2% da conta Empréstimos e Financiamentos, em função do maior volume de antecipação de recebíveis, totalizando R\$ 33,7 milhões ao final de janeiro/21;
- Redução do Patrimônio Líquido, em função dos prejuízos acumulados, especialmente em função do provisionamento de créditos de liquidação duvidosa.

06.1 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RR SHOES

Demonstrativo de Resultado do Exercício, Sintético | 2019, 2020 e Janeiro/2021

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	(Valores em R\$)			A.V.			A.H.
	2019	2020	jan/21	2019	2020	jan/21	2019-2020
RECEITA BRUTA	171.927.775	103.996.705	6.531.017	100,0%	100,0%	100,0%	-39,5%
(-) Tributos e Outras Deduções	(32.775.729)	(20.831.658)	(1.096.945)	-19,1%	-20,0%	-16,8%	-36,4%
RECEITA LÍQUIDA	139.152.046	83.165.047	5.434.072	80,9%	80,0%	83,2%	-40,2%
(-) CMRV / CPV / CMV / CSV	(109.179.214)	(53.970.427)	(1.013.374)	-63,5%	-51,9%	-15,5%	-50,6%
LUCRO BRUTO	29.972.832	29.194.619	4.420.698	17,4%	28,1%	67,7%	-2,6%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	(20.304.489)	(38.598.114)	(4.861.620)	-11,8%	-37,1%	-74,4%	90,1%
RESULTADO OPERACIONAL	9.668.343	(9.403.495)	(440.922)	5,6%	-9,0%	-6,8%	-197,3%
(+/-) Resultado Financeiro	(10.021.565)	(6.811.331)	(946.223)	-5,8%	-6,5%	-14,5%	-32,0%
(+/-) Outras Receitas/Despesas Não Operacionais	-	484.159	155.667	0,0%	0,5%	2,4%	0,0%
LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL	(353.222)	(15.730.666)	(1.231.479)	-0,2%	-15,1%	-18,9%	4353,5%
IRPJ / CSLL	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
LUCRO LÍQUIDO	(353.222)	(15.730.666)	(1.231.479)	-0,2%	-15,1%	-18,9%	4353,5%

Análise | DRE



Em relação aos resultados apresentados pela recuperanda, observou-se, entre 2019 e 2020, forte amplitude de prejuízos, boa parte em função do reconhecimento de créditos irrecuperáveis. Logicamente, a queda de quase 40% do faturamento entre os exercícios também foi fator fundamental para a prevalência de resultado deficitário.

Neste último exercício, foi consolidado prejuízo líquido de aproximadamente **R\$ 15 milhões**.

Em janeiro de 2021, houve a percepção de **faturamento de R\$ 6,5 milhões**. A margem bruta apresentou-se muito superior ao constatado nos exercícios anteriores; é possível que parte do custo de produto vendido tenha sido alocado em Despesas Operacionais, ocasionando a distorção.

De toda forma, os resultados operacional e líquido se mostraram negativos no referido mês: cerca de R\$ 440 mil e R\$ 1,2 milhão, respectivamente.



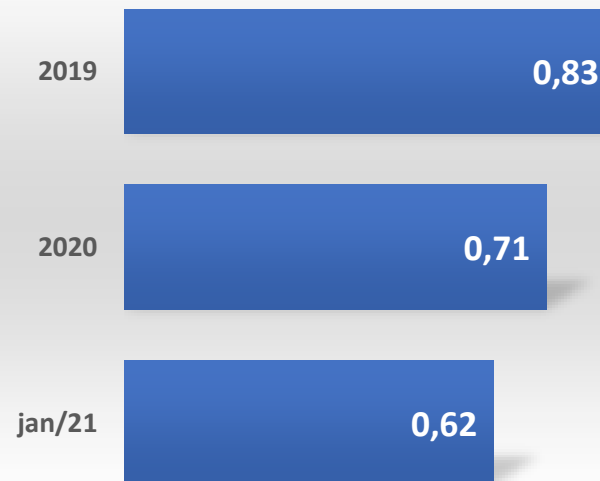
06.1 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RR SHOES

Índices de Liquidez

Liquidez Corrente



Liquidez Seca



Liquidez Geral



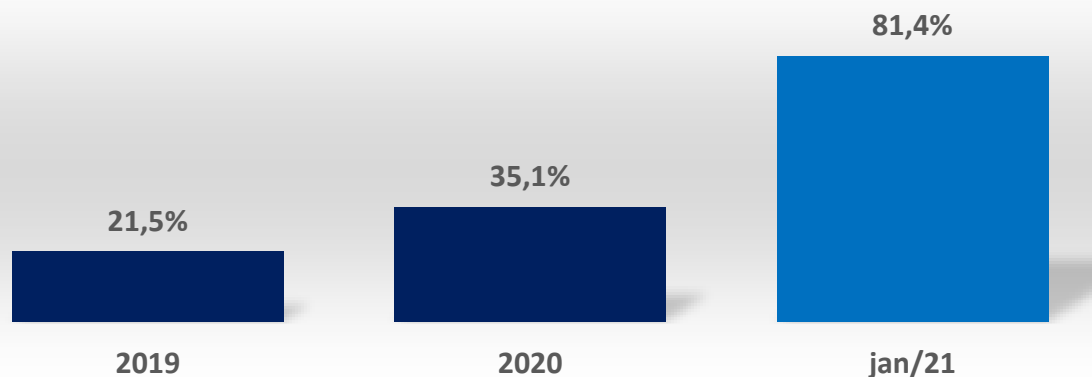
Análise de Liquidez

Para cada real de dívidas vencíveis a curto prazo, existia, em janeiro/21, R\$ 1,04 para pagamento destas. Quando extraímos os estoques do cômputo, há uma diminuição do índice, como mostra o indicador de liquidez seca. Houve uma melhora dos indicadores por conta da reclassificação contábil realizada no mês de dezembro, alocando saldos devedores relacionados ao processo de recuperação judicial para o longo prazo.

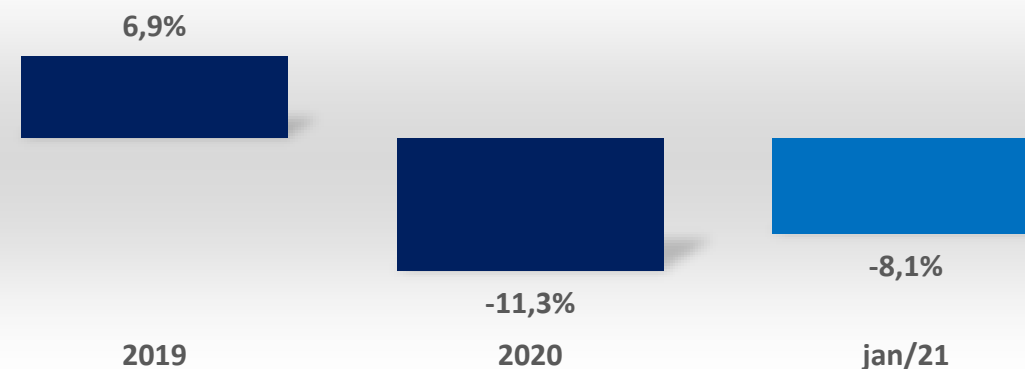
Ao analisarmos ativos e passivos realizáveis a longo termo, como mostra o indicador de liquidez geral, existia cerca de R\$ 0,77 para cada real de obrigações contratadas.

Índices de Lucratividade

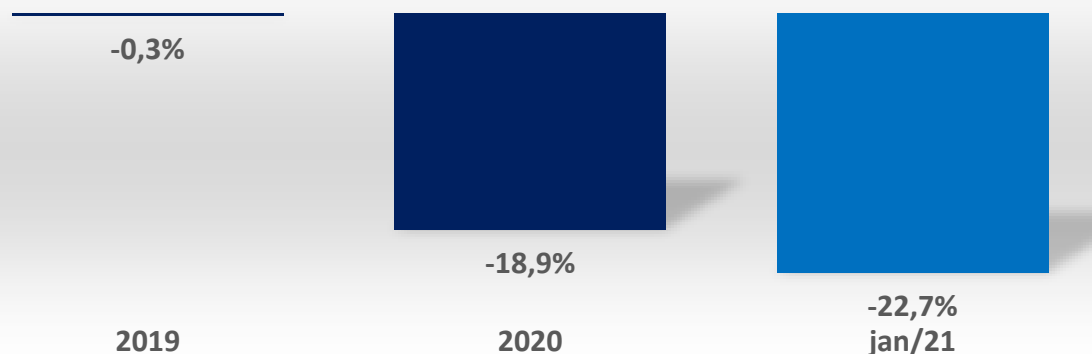
Margem Bruta (%)



Margem Operacional (%)



Margem Líquida (%)



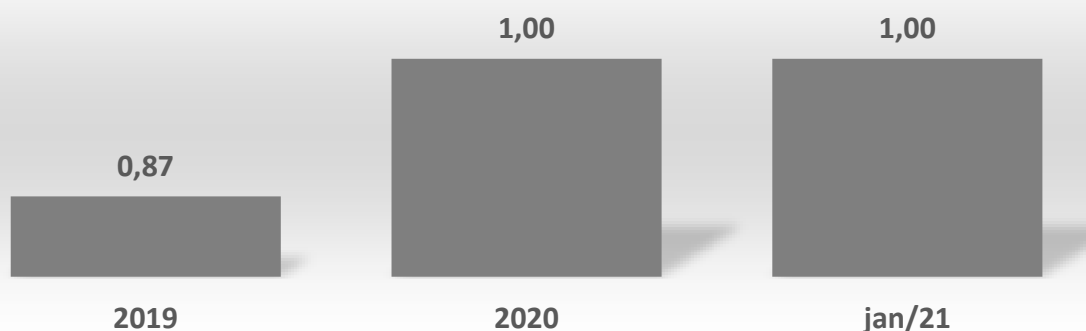
Análise de Lucratividade

Em janeiro/21, possivelmente tenha ocorrido divergências na contabilização dos custos relacionados à produção, como se pode observar pela maior margem bruta frente a outros períodos.

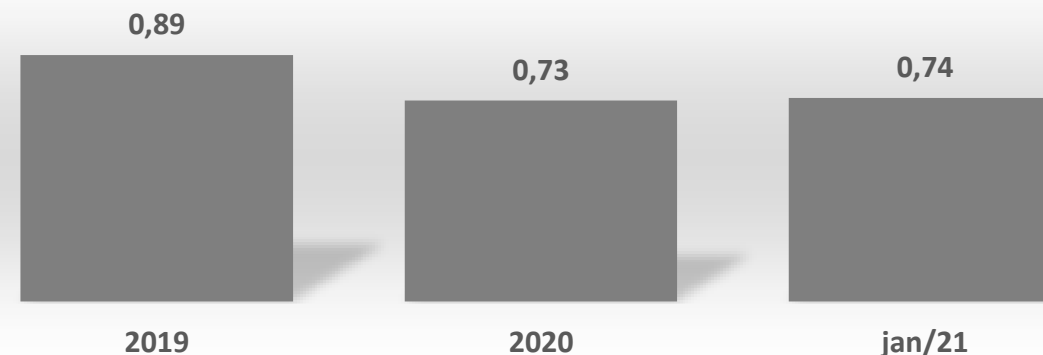
Na análise consolidada do mês, observou-se margens operacional e líquida negativas, de -8,1% e -22,7%, respectivamente.

Índices de Endividamento

Participação do Capital de Terceiros



Endividamento de Curto Prazo



Análise de Endividamento

A participação do capital de terceiros, relação obtida entre a soma de passivo circulante e não circulante e o passivo total (contemplando o patrimônio líquido), indica que a estrutura de capital do negócio tem amparo importante em capitais de terceiros, respondendo por praticamente 100% do total de origens que viabilizam a operação do negócio.

Cerca de 74% das obrigações da empresa estiveram alocadas no curto prazo em janeiro/21.



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*06.2 | RABELO COMÉRCIO DE
CALÇADOS, BOLSAS E
ACESSÓRIOS LTDA.*

06.1 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RABELO

Balanco Patrimonial Sintético | 2019, 2020, Janeiro/2021 – ATIVO e PASSIVO

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores em R\$			Análise Vertical (AV)			Análise Horizontal (AH)	
	2019	2020	jan/21	2019	2020	jan/21	2019-2020	dez/2020-jan/2021
ATIVO	10.724.310	10.647.149	10.617.733	100%	100%	100%	-0,7%	-0,3%
- Ativo Circulante	5.425.370	5.348.209	5.318.792	50,6%	50,2%	50,1%	-1,4%	-0,6%
- Caixa e Equivalentes	3.446	2.448	2.448	0,0%	0,0%	0,0%	-29,0%	0,0%
- Contas a Receber	5.420.261	5.344.098	5.314.682	50,5%	50,2%	50,1%	-1,4%	-0,6%
- Impostos a Recuperar	256	256	256	0,0%	0,0%	0,0%	-0,1%	0,0%
- Estoques	1.407	1.407	1.407	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
- Ativo Não-Circulante	5.298.940	5.298.940	5.298.940	49,4%	49,8%	49,9%	0,0%	0,0%
- Ativo Permanente	5.298.940	5.298.940	5.298.940	49,4%	49,8%	49,9%	0,0%	0,0%
- Imobilizado	5.298.940	5.298.940	5.298.940	49,4%	49,8%	49,9%	0,0%	0,0%
PASSIVO	10.724.310	10.685.287	10.716.369	100%	100%	100%	-0,4%	0,3%
- Passivo Circulante	2.494.030	2.455.007	2.481.368	23,3%	23,0%	23,2%	-1,6%	1,1%
- Duplicatas a Pagar / Fornecedores	3.456	6.846	3.543	0,0%	0,1%	0,0%	98,1%	-48,2%
- Obrigações Tributárias	74.762	14.260	14.043	0,7%	0,1%	0,1%	-80,9%	-1,5%
- Instituições Financeiras / Empréstimos	1.054.617	996.741	1.026.621	9,8%	9,3%	9,6%	-5,5%	3,0%
- Outras Obrigações	1.361.195	1.437.160	1.437.160	12,7%	13,4%	13,4%	5,6%	0,0%
- Passivo Não-Circulante	-	-	4.721	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
- Instituições Financeiras	-	-	4.721	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
- Patrimônio Líquido	8.230.280	8.230.280	8.230.280	76,7%	77,0%	76,8%	0,0%	0,0%
- Capital Social Realizado	4.560.000	4.560.000	4.560.000	42,5%	42,7%	42,6%	0,0%	0,0%
- Ajustes de Avaliação Patrimonial	53.180	53.180	53.180	0,5%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%
- Lucros/Prejuízos Acumulados	3.617.100	3.617.100	3.617.100	33,7%	33,9%	33,8%	0,0%	0,0%

Análise | Ativo e Passivo



Em relação às contas de **ativo** e **passivo** da recuperanda, não houve movimentações significativas entre o período de dezembro/20 e janeiro/21.

O ativo está concentrado, basicamente, em Contas a Receber (R\$ 5,3 milhões, ou 50% do ativo total), e Imobilizado (também de aproximadamente R\$ 5,3 milhões, ou 50% do ativo total). Não houve contabilização da depreciação de imóveis, terrenos e demais instalações no período em análise.

Em relação ao passivo, representativa parcela deste está concentrada em Outras Obrigações (cerca de R\$ 1,4 milhão, ou 13,4% do passivo total), compostas principalmente por obrigações a saldar com Ramon Rabelo de Souza (R\$ 505 mil) e Erica Rabelo de Souza (R\$ 906 mil).

O Patrimônio Líquido totalizou, no mês em questão, R\$ 8,2 milhões, composto de capital social realizado e lucros acumulados (R\$ 3,6 milhões).

06.1 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RABELO

Demonstrativo de Resultados, Sintético | 2019, 2020 e Janeiro/2021

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	(Valores em R\$)			A.V.		
	2019	2020	jan/21	2019	dez/20	jan/21
RECEITA BRUTA	2.664.401	44.500	43.000	100,0%	100,0%	100,0%
(-) Tributos e Outras Deduções	(198.301)	(1.570)	(1.570)	-7,4%	-3,5%	-3,7%
RECEITA LÍQUIDA	2.466.100	42.931	41.431	92,6%	96,5%	96,4%
(-) CMRV / CPV / CMV / CSV	(252.767)	(1.500)	-	-9,5%	-3,4%	0,0%
LUCRO BRUTO	2.213.333	41.431	41.431	83,1%	93,1%	96,4%
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	987	(64.279)	(125.976)	0,0%	-144,4%	-293,0%
EBITDA	2.214.320	(22.848)	(84.546)	83,1%	-51,3%	-196,6%
(-) Despesas Financeiras	(70.124)	(7.209)	(5.730)	-2,6%	-16,2%	-13,3%
(+) Receitas Financeiras	-	1,0	0,5	0,0%	0,0%	0,0%
LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL	2.144.196	(30.056)	(90.275)	80,5%	-67,5%	-209,9%
IRPJ / CSLL	(78.383)	(3.302)	(3.302)	-2,9%	-7,4%	-7,7%
LUCRO LÍQUIDO	2.065.813	(33.359)	(93.577)	77,5%	-75,0%	-217,6%

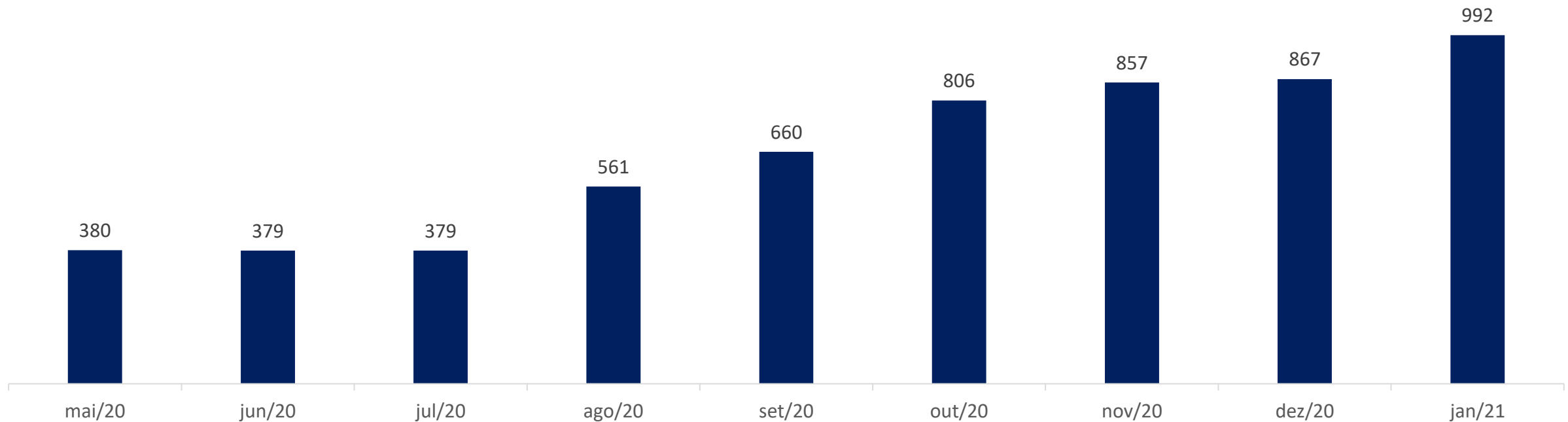
Análise | DRE

Não houve movimentações econômico-financeiras e operacionais relevantes no mês de janeiro de 2021.

A receita apurada foi de aproximadamente **R\$ 43 mil** no referido mês, com despesas operacionais totais de cerca de R\$ 125 mil. Destacam-se, nesse contexto, despesas com manutenção de software (R\$ 43,8 mil) e publicidade e propaganda (R\$ 56 mil).

Em relação aos resultados apurados pela empresa, observou-se **prejuízo** de aproximadamente **R\$ 93 mil** em janeiro de 2021.

06 | QUADRO DE COLABORADORES – EVOLUÇÃO | RR SHOES / RABELO, ATIVOS





VON SARTIÉL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

07 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

07 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Propostas de pagamento

CLASSE I: TRABALHISTAS

Limitação	150 (cento e cinquenta) salários mínimos
Deságio	0%
Prazo	12 meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial
Atualização dos créditos	TR
Carência	Não há
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

CLASSE III: QUIROGRAFÁRIOS

Carência	24 meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial
Prazo	168 (cento e sessenta e oito) meses
Deságio	30%
Atualização dos créditos	TR
Pagamento	Parcelas mensais
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

07 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Propostas de pagamento

CLASSE IV: ME EPP		CLASSE IV: ME EPP	
Limitação	Créditos até R\$ 5 mil (cinco mil reais)	Limitação	Créditos acima de R\$ 5 mil (cinco mil reais)
Carência	Não há	Carência	24 meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial
Prazo	6 (seis) meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial	Prazo	168 (cento e sessenta e oito) meses
Deságio	20%	Deságio	30%
Atualização dos créditos	TR	Atualização dos créditos	TR
Pagamento	Parcelas mensais	Pagamento	Parcelas mensais
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores	Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

07 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Propostas de pagamento

CLASSE IV: ME EPP – CONDIÇÃO ALTERNATIVA		CLASSE IV: ME EPP – CONDIÇÃO ALTERNATIVA	
Limitação	Créditos acima de R\$ 5 mil (cinco mil reais)	Limitação	Créditos acima de R\$ 5 mil (cinco mil reais)
Carência	24 meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial	Carência	24 meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial
Prazo	100 (cem) meses	Prazo	36 (trinta e seis) meses
Deságio	50%	Deságio	80%
Atualização dos créditos	TR	Atualização dos créditos	TR
Pagamento	Parcelas mensais	Pagamento	Parcelas mensais
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores	Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

Propostas de pagamento

FINANCEIROS COLABORATIVOS

Condições: abertura de limite de crédito para empréstimo ou descontos de títulos no valor mínimo de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais); e aplicação de taxas e encargos em patamares aceitos e praticados pela média do mercado para empresas em recuperação judicial.

O valor referente a novas operações de crédito, financiamento e desconto será utilizado para o cômputo da antecipação do crédito, equivalente a **1,50%** (um vírgula cinquenta por cento) da operação. O cômputo dos valores para fins de pagamento antecipado ocorrerá de forma trimestral (trimestre civil), e seu respectivo pagamento ocorrerá até o último dia útil do mês seguinte ao encerramento do trimestre.

Exemplo:

Valor concedido no trimestre R\$ 450.000,00
=
Antecipação do crédito (1,50%) R\$ 6.750,00

No exemplo acima, por conta da concessão de operações de crédito, financiamento e desconto, o credor colaborativo financeiro receberá R\$ 6.750,00 (seis mil e setecentos e cinquenta reais) de seu crédito de forma antecipada, até o último dia útil do mês subsequente.

O valor da antecipação dos créditos será sempre descontado das últimas parcelas referente ao montante sujeito à recuperação judicial. Caso ocorra qualquer alteração nas condições que o qualifiquem como credor financeiro colaborativo, o saldo remanescente do crédito será pago nos termos do item 6.2 ou 6.3 do plano de recuperação judicial, de acordo com sua classificação no quadro geral de credores.

Propostas de pagamento

FORNECEDORES ESTRATÉGICOS

Condições: aqueles credores fornecedores de produtos e serviços essenciais para a manutenção das atividades da empresa recuperanda (de forma individual ou empresas de um mesmo Grupo Econômico) que, após a homologação do Plano de Recuperação Judicial, fornecerem produtos e serviços com prazo de pagamento serão considerados CREDITORES FORNECEDORES ESTRATÉGICOS e receberão seus créditos antecipadamente da seguinte forma:

O valor referente ao fornecimento de produtos e serviços nas condições elencadas na forma acima descrita será utilizado para o cálculo da antecipação do crédito, que variará de acordo com o prazo de pagamento concedido, conforme a seguir destacado:

CONDIÇÃO	PRAZO CONCEDIDO	PERCENTUAL DE AMORTIZAÇÃO
01	30 DIAS	2%
02	60 DIAS	3%
03	90 DIAS	4%

O cálculo dos valores para fins de pagamento antecipado ocorrerá de forma trimestral (trimestre civil), e seu respectivo pagamento ocorrerá até o último dia útil do mês seguinte ao encerramento do trimestre.

PERÍODO	PRAZO DE PAGAMENTO	VALOR FORNECIDO	PERCENTUAL INCIDENTE
01/XX	30 dias	R\$ 200.000,00	2%
02/XX	30 dias	R\$ 200.000,00	2%
03/XX	30 dias	R\$ 200.000,00	2%
TOTAL		R\$ 600.000,00	

Valor fornecido no trimestre: R\$ 600.000,00
=

Antecipação do crédito (2%): R\$ 12.000,00

O valor referente à aceleração dos pagamentos será utilizado para antecipação das parcelas finais dos valores sujeitos à recuperação judicial.



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

08 | CONSIDERAÇÕES FINAIS

DIANTE DO EXPOSTO, a Administração Judicial vem, com o devido acato, perante Vossa Excelência, requerer:

- a) o recebimento do relatório de atividades das recuperandas referente ao mês de **janeiro de 2021**, a fim de fornecer a todas as partes interessadas os principais tópicos do processo de recuperação judicial até o momento;
- b) após a devida análise pelos órgãos competentes, o julgamento do presente relatório.

Sendo o que se cumpria reportar, a Administração Judicial permanece à disposição desse douto Juízo, bem como da coletividade dos credores e das recuperandas para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Nesses Termos,
É o Relatório.

Santo Antônio da Patrulha/RS, 15 de abril de 2021.

VON SALTIEL ADVOCACIA & CONSULTORIA EMPRESARIAL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

AUGUSTO VON SALTIEL
OAB/RS 87.924

GERMANO VON SALTIEL
OAB/RS 68.999



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

09 / ANEXOS

Esta Administração Judicial junta, abaixo, fotos extraídas quando da inspeção *in loco* à sede das recuperandas e filiais:





VON SALTIEL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



PORTO ALEGRE | RS

Avenida Ipiranga, nº 40 | Sala
1308
Trend Offices
CEP 90160-091



CAXIAS DO SUL | RS

Rua Tronca, nº 2660
Tronca Corporate
CEP 95010-100



SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA | RS

Rua Francisco J. Lopes, nº 555,
Sala nº 09
CEP 95500-000



www.vonsaltiel.com.br



atendimento@vonsaltiel.com.br



+55 51 3414-6760