

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

AGOSTO DE 2020

RR SHOES COMÉRCIO E FABRICAÇÃO DE CALÇADOS EIRELI  
RABELO COMÉRCIO DE CALÇADOS, BOLSAS E ACESSÓRIOS LTDA.

INCIDENTE PROCESSUAL N.º 5001368-98.2020.8.21.0065

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N.º 5000903-89.2020.8.21.0065

1ª VARA JUDICIAL DA COMARCA DE SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA/RS

JUIZ: DR. FELIPE ROBERTO PALOPOLI



**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

VON SALTIEL  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

AUGUSTO VON SALTIEL e GERMANO VON  
SALTIEL

*Profissionais responsáveis*

[atendimento@vonsaltiel.com.br](mailto:atendimento@vonsaltiel.com.br)

[www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)

## SUMÁRIO

Glossário	02
01   Considerações Iniciais	05
02   Estrutura do Passivo - Art. 52, §1º, LREF	08
03   Cronograma e Acompanhamento Processual	10
04   Resumo das Atividades Realizadas pela Administração Judicial	12
05   Informações Operacionais   Econômico-Financeiras	14
05.1   RR SHOES	17
05.2   RABELO	24
06   Plano de Recuperação Judicial	29
07   Considerações Finais	35



# *GLOSSÁRIO*

- AGC - Assembleia Geral de Credores
- AJ - Administradora Judicial
- AH - Análise Horizontal
- AV - Análise Vertical
- BP - Balanço Patrimonial
- DRE - Demonstração do Resultado do Exercício
- EBITDA - É a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”
- LREF - Lei 11.101/2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
- PL - Patrimônio Líquido
- PRJ - Plano de Recuperação Judicial
- Recuperandas - RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI (RR SHOES) e Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios Ltda. (RABELO)
- RJ - Recuperação Judicial
- RMA - Relatório Mensal de Atividades



# *01 | CONSIDERAÇÕES INICIAIS*

### Função da Administração Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever da Administração Judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo do relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O presente relatório tem como objetivo reunir de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da recuperação judicial das empresas **RR SHOES COMÉRCIO E FABRICAÇÃO DE CALÇADOS EIRELI e RABELO COMÉRCIO DE CALÇADOS, BOLSAS E ACESSÓRIOS LTDA.**, trazendo ao Juiz, Ministério Público, credores e demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas nos relatórios serão sempre baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas recuperandas, sob as penas do art. 171 da LREF. As informações não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não poderá garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pelas devedoras estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. No entanto, por meio do acompanhamento mensal das atividades e informações contábeis e financeiras das recuperandas poder-se-á atestar a veracidade dos dados.

As informações ora relatadas também são coletadas pela AJ em vistorias às instalações das empresas, as quais, em virtude da Pandemia de Covid-19, estão sendo realizadas via plataforma Zoom.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de **agosto de 2020**.

## Descrição das Recuperandas

A **RR SHOES**, constituída em 2007, iniciou suas atividades comprando e vendendo estoques de calçados acabados por terceiros, vindo a iniciar a fabricação própria em 2009. Com o crescimento do negócio, foram abertas filiais e, no ano de 2015, foram adquiridos os direitos de uso da marca Via Uno, em leilão judicial. A aquisição ocorreu por empresa que acabou sendo incorporada, posteriormente, pela RR SHOES. Atualmente, a RR SHOES conta com 6 (seis) filiais no Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Espírito Santo.

- **Filial n.º 04**, na Rua 10 Sul, n.º 88, Bairro Centro, na cidade de **Teutônia/RS**, CEP: 95.890-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0015-00, com NIRE n.º 43901839715;
- **Filial n.º 05**, na Av. Talma Rodrigues Ribeiro, n.º 1781, Galpão 04, CIVIT II, na cidade de **Serra/ES**, CEP: 29168-089, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0017-72, com NIRE n.º 32900511121;
- **Filial n.º 14**, na Coronel Marcos Konder, n.º 1024, sala 13 V, Bairro Centro, na cidade de **Itajaí/SC**, CEP: 88.301-302, destinada à exploração das atividades de comércio atacadista de artigos de vestuário e acessórios (CNAE 4642-7/01), comércio atacadista de bolsas, malas e artigos de viagem (CNAE 4642-7/01) e comércio atacadista de calçados (CNAE 4643-5/01).

Já a **RABELO** conta com filial única, na cidade de Serra/ES:

- **Filial n.º 01**, na Av. Talma Rodrigues Ribeiro, n.º 1781, Galpão 04, CIVIT II, na cidade de **Serra/ES**, CEP: 29168-089, inscrita no CNPJ/MF n.º 19.151.601/0002-04, com NIRE n.º 32900523049.

- **Filial n.º 01**, na Av. 1 Leste, n.º 1838, Bairro Centro Administrativo, na cidade de **Teutônia/RS**, CEP: 95.890-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0002-96, com NIRE n.º 43901744480;
- **Filial n.º 02**, na Rua João Pedroso Luz, n.º 1412, Bairro Várzea, na cidade de **Santo Antônio da Patrulha/RS**, CEP: 95.500-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0004-58, com NIRE n.º 43901752539;
- **Filial n.º 03**, na Rua Leopoldo Fofonka, n.º 5355, localidade de Rio dos Sinos, na cidade de **Caraá/RS**, CEP: 95.515-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0012-68, com NIRE n.º 43901824114;

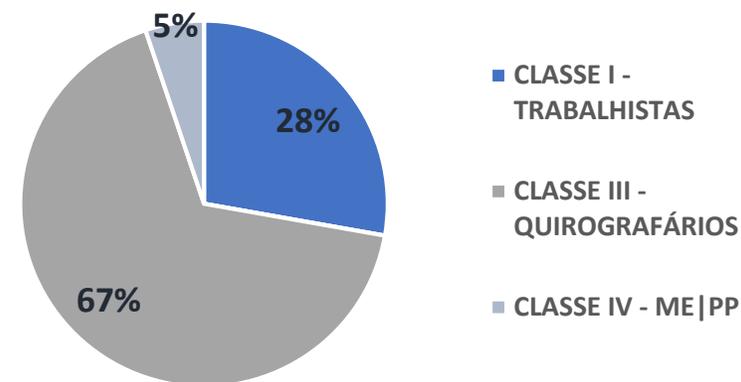


*02 | ESTRUTURA DO PASSIVO -  
ART. 52, §1º, LREF*

## 02 | ESTRUTURA DO PASSIVO | RELAÇÃO DE CREDORES ART. 52, §1º, LREF

Credores sujeitos à recuperação judicial - relação apresentada pela RR SHOES e RABELO\*, consolidada

CLASSES	Nº DE CREDORES		VALOR (R\$)	
CLASSE I - TRABALHISTAS	963	78,8%	R\$11.067.385	27,8%
CLASSE II - GARANTIA REAL	0	0,0%	R\$0	0,0%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	113	9,2%	R\$26.702.775	67,0%
CLASSE IV - ME PP	146	11,9%	R\$2.055.286	5,2%
<b>TOTAL</b>	<b>1222</b>	<b>100,0%</b>	<b>R\$39.825.445</b>	<b>100,0%</b>



CLASSES	PRINCIPAIS CREDORES	VALOR	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO A RJ
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO DAYCOVAL S/A	R\$8.848.865	22,22%
CLASSE II - GARANTIA REAL	BANCO SAFRA S.A.	R\$7.617.108	19,13%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO DO BRASIL S.A	R\$1.841.531	4,62%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SOFISA S.A	R\$1.311.200	3,29%
CLASSE II - GARANTIA REAL	BANCO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL S.A	R\$1.177.520	2,96%
<b>TOTAL - TOP 5 CREDORES</b>		<b>R\$20.796.223</b>	<b>52,22%</b>

\* O presente resumo apresenta diferenças em relação à listagem inicial de credores da **Classe I (Trabalhistas)**, uma vez que foram efetivados pagamentos de parte dos créditos, anteriores ao pedido de recuperação judicial, que não estavam devidamente contabilizados quando do ajuizamento da demanda.

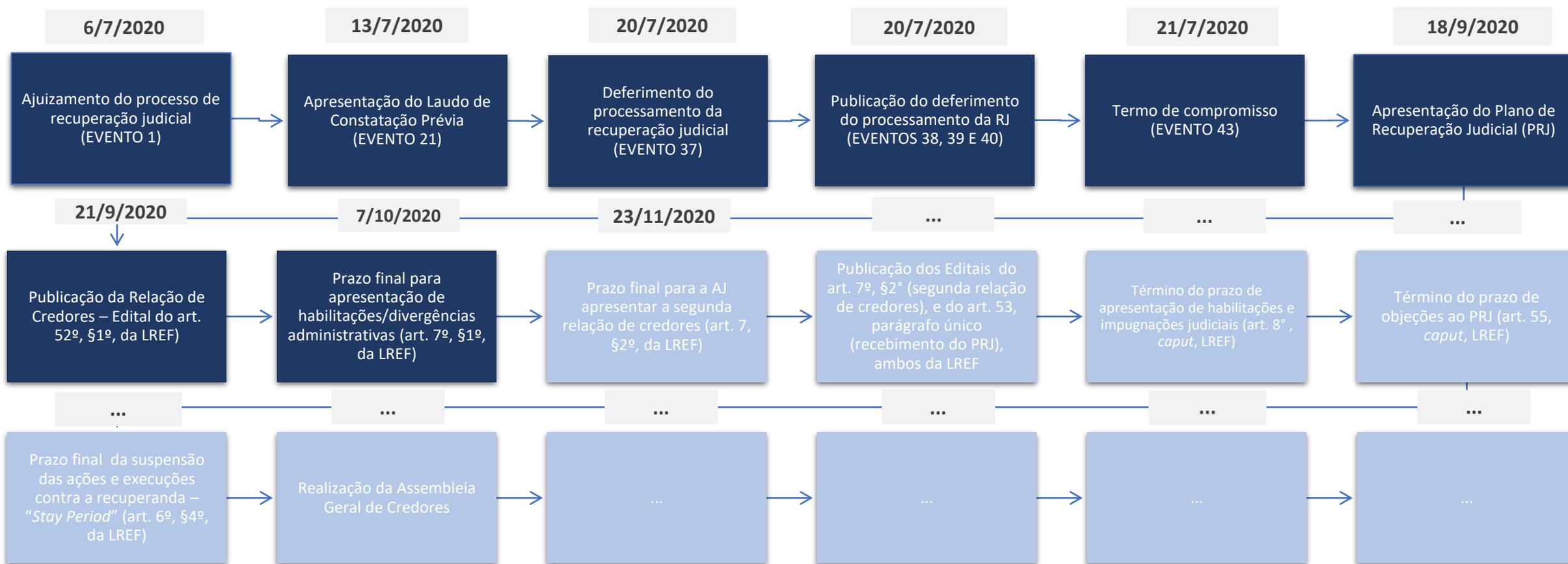


*03 | CRONOGRAMA E  
ACOMPANHAMENTO  
PROCESSUAL*

# 03 | CRONOGRAMA E ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL

## Cronograma processual

■ Evento Ocorrido    ■ Evento Não Ocorrido





*04 | RESUMO DAS  
ATIVIDADES REALIZADAS PELA  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL*



### Resumo das Atividades de competência da AJ

Atendimento e prestação de informações a credores;

Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades das recuperandas;

Vistoria virtual às recuperandas realizada via plataforma Zoom, em atendimento à recomendação do Conselho Nacional de Justiça n.º 63, de 31 de março de 2020, de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), fiscalização dos procedimentos inerentes ao correto andamento do processo de Recuperação Judicial e prestação de informações à 1ª Vara Judicial da Comarca de Santo Antônio da Patrulha/RS.



*05 | INFORMAÇÕES  
OPERACIONAIS |  
ECONÔMICO-FINANCEIRAS*

### Informações operacionais

Esta seção explora as principais variações econômicas, financeiras e patrimoniais das recuperandas mediante a análise dos principais indicadores que evidenciam a evolução do processo de recuperação das empresas.

De maneira a retratar essa evolução, foram utilizados, para este relatório mensal de atividades, exercícios pretéritos e o fechamento de resultados até o mês de agosto de 2020, uma vez que é importante, na avaliação desta equipe técnica, contextualizar períodos precedentes ao pedido de recuperação judicial para expor de forma clara como os esforços de gestão vêm sendo empreendidos e refletidos na reestruturação dos negócios. Importante mencionar, também, que os balancetes mensais individualizados anteriores ao pedido de recuperação judicial não foram disponibilizados. Realizou-se, assim, a análise acumulada de resultados até a apresentação das informações individualizadas mensais - contadas a partir do ajuizamento da demanda recuperacional.

A Administração Judicial, com o escopo de trazer transparência ao processo de recuperação judicial, dispõe de site específico ([www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)), no qual disponibiliza aos credores e demais interessados os principais documentos do presente processo.

A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) em página compartilhada em nuvem do Dropbox ([https://www.dropbox.com/sh/9k894taeibfi8b3/AADqTYztUStO1\\_SIID\\_HJASHa?dl=0](https://www.dropbox.com/sh/9k894taeibfi8b3/AADqTYztUStO1_SIID_HJASHa?dl=0)) ou, ainda, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, a encaminhará via e-mail.

## Interpretação dos Indicadores

### Índices de Liquidez

<b>Liquidez Corrente:</b> mede a relação entre o ativo circulante e o passivo circulante. Se a liquidez corrente for superior a 1,0, o capital de giro é positivo.	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$
<b>Liquidez Seca:</b> mede a capacidade que ativos circulantes de maior liquidez têm para cobrir o passivo circulante.	$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$
<b>Liquidez Geral:</b> mede a capacidade de pagamento a Longo Prazo, ou seja, quanto há de ativo circulante e realizável a longo prazo para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto e longo prazo.	$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$

### Índices de Endividamento

<b>Participação do Capital de Terceiros:</b> representa a relação entre capitais de terceiros e recursos totais.	$\frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Total}}$
<b>Endividamento de curto prazo:</b> evidencia a concentração de obrigações vencíveis em até um exercício, em relação ao total de obrigações.	$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$

### Índices de Lucratividade

<b>Margem Bruta:</b> representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente o custo da mercadoria/serviço vendido. Quanto maior, melhor.	$\frac{\text{Lucro Bruto}}{\text{Receita Líquida}}$
<b>Margem EBITDA:</b> representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente os custos e despesas operacionais. Quanto maior, melhor.	$\frac{\text{Lucro Operacional}}{\text{Receita Líquida}}$
<b>Margem Líquida:</b> representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido. Quanto maior, melhor.	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$



*05.1 | RR SHOES COMÉRCIO E  
FABRICAÇÃO DE CALÇADOS  
EIRELI*

## Balanco Patrimonial Sintético | 2019 – agosto/2020 - ATIVO

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores em R\$				Análise Vertical (AV)				Análise Horizontal (AH)		
	2019	jun/20	jul/20	ago/20	2019	jun/20	jul/20	ago/20	2019-jun2020	jun-jul/2020	jul-ago/2020
<b>ATIVO</b>	<b>106.167.223</b>	<b>85.666.469</b>	<b>81.605.019</b>	<b>79.958.435</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>-19,3%</b>	<b>-4,7%</b>	<b>-2,0%</b>
- Ativo Circulante	94.160.837	71.465.259	62.412.718	61.245.365	88,7%	83,4%	76,5%	76,6%	-24,1%	-12,7%	-1,9%
- Caixa e Equivalentes	1.534.833	5.214.795	5.843.292	6.253.232	1,4%	6,1%	7,2%	7,8%	239,8%	12,1%	7,0%
- Contas a Receber	65.524.065	36.898.903	29.278.297	29.288.842	61,7%	43,1%	35,9%	36,6%	-43,7%	-20,7%	0,0%
- Outros Créditos	667.146	481.342	221.202	300.277	0,6%	0,6%	0,3%	0,4%	-27,9%	-54,0%	35,7%
- Adiantamentos e Antecipações	-	278.294	31.302	91.083	0,0%	0,3%	0,0%	0,1%	-	-88,8%	191,0%
- Impostos a Recuperar	667.146	203.048	189.900	209.195	0,6%	0,2%	0,2%	0,3%	-69,6%	-6,5%	10,2%
- Estoques	25.767.647	28.870.219	27.069.927	25.403.014	24,3%	33,7%	33,2%	31,8%	12,0%	-6,2%	-6,2%
- Ativo Não-Circulante	12.006.386	14.201.209	19.192.302	18.713.070	11,3%	16,6%	23,5%	23,4%	18,3%	35,1%	-2,5%
- Ativo Realizável LP	-	140.082	140.082	140.082	0,0%	0,2%	0,2%	0,2%	-	0,0%	0,0%
- Depósitos Judiciais	-	140.082	140.082	140.082	0,0%	0,2%	0,2%	0,2%	-	0,0%	0,0%
- Ativo Permanente	12.006.386	14.061.127	19.052.219	18.572.988	11,3%	16,4%	23,3%	23,2%	17,1%	35,5%	-2,5%
- Investimentos	200.000	200.000	380.000	200.000	0,2%	0,2%	0,5%	0,3%	0,0%	90,0%	-47,4%
- Imobilizado	11.413.677	13.447.004	13.447.924	13.301.621	10,8%	15,7%	16,5%	16,6%	17,8%	0,0%	-1,1%
- Intangível	392.709	414.123	5.224.295	5.071.366	0,4%	0,5%	6,4%	6,3%	5,5%	1161,5%	-2,9%

### Ativo



Em relação ao ativo, em agosto de 2020, registrou-se um total de aproximadamente **R\$ 80 milhões**.

Observou-se que as contas mais relevantes, em nível circulante, são de Contas a Receber, cerca de R\$ 29,3 milhões, e Estoques, cerca de R\$ 25 milhões, representando, respectivamente, 36% e 32% do ativo total.

A redução verificada na rubrica Contas a Receber entre junho e julho se deve, principalmente, ao **provisionamento**, neste último mês, para créditos de liquidação imprecisa (aproximadamente R\$ 8,7 milhões), créditos estes reconhecidos para apuração do resultado na competência de julho, conforme se verifica adiante. De acordo com o explicitado pela gestão e consultores da empresa, tal provisionamento se deve à aderência da empresa às novas normas contábeis, de forma a retratar efetivamente a liquidez da qual dispõe o negócio.

Em nível não circulante, o Imobilizado representou em agosto aproximadamente 16,6% do ativo total, ou cerca de R\$ 13,3 milhões. Importante salientar o acréscimo da conta “Intangível” entre os meses de junho e julho, decorrente da incorporação da empresa RR Marcas (Marca Via Uno).

## Balanco Patrimonial Sintético | 2019 – agosto/2020 - PASSIVO

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores em R\$				Análise Vertical (AV)				Análise Horizontal (AH)		
	2019	jun/20	jul/20	ago/20	2019	jun/20	jul/20	ago/20	2019-jun2020	jun-jul/2020	jul-ago/2020
<b>PASSIVO</b>	<b>105.500.077</b>	<b>93.510.931</b>	<b>100.059.785</b>	<b>90.853.180</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>200%</b>	<b>-11,4%</b>	<b>7,0%</b>	<b>-9,2%</b>
<b>- Passivo Circulante</b>	<b>82.309.117</b>	<b>63.148.574</b>	<b>78.081.386</b>	<b>78.158.511</b>	<b>78,0%</b>	<b>67,5%</b>	<b>78,0%</b>	<b>86,0%</b>	<b>-23,3%</b>	<b>23,6%</b>	<b>0,1%</b>
- Duplicatas a Pagar   Fornecedores	7.971.451	11.018.528	10.700.449	10.090.057	7,6%	11,8%	10,7%	11,1%	38,2%	-2,9%	-5,7%
- Impostos e Obrigações a Recolher	1.630.299	3.272.148	4.162.281	4.355.729	1,5%	3,5%	4,2%	4,8%	100,7%	27,2%	4,6%
- Obrigações Sociais a Recolher	1.385.617	2.766.182	2.772.504	2.827.254	1,3%	3,0%	2,8%	3,1%	99,6%	0,2%	2,0%
- Salários/Rescisões a Pagar	1.090.829	6.509.230	6.062.903	6.034.713	1,0%	7,0%	6,1%	6,6%	496,7%	-6,9%	-0,5%
- Provisões	1.482.856	472.648	1.766.635	1.937.195	1,4%	0,5%	1,8%	2,1%	-68,1%	273,8%	9,7%
- Adiantamentos de Clientes	178.372	692.341	391.422	506.041	0,2%	0,7%	0,4%	0,6%	288,1%	-43,5%	29,3%
- Instituições Financeiras   Empréstimos	52.840.098	34.186.384	45.747.587	45.762.381	50,1%	36,6%	45,7%	50,4%	-35,3%	33,8%	0,0%
- Parcelamentos de Obrigações Tributárias	6.028.110	3.212.940	3.523.603	3.751.542	5,7%	3,4%	3,5%	4,1%	-46,7%	9,7%	6,5%
- Outras Obrigações	9.701.485	1.018.172	2.954.002	2.893.600	9,2%	1,1%	3,0%	3,2%	-89,5%	190,1%	-2,0%
<b>- Passivo Não-Circulante</b>	<b>9.768.706</b>	<b>16.984.992</b>	<b>6.440.338</b>	<b>5.128.786</b>	<b>9,3%</b>	<b>18,2%</b>	<b>6,4%</b>	<b>5,6%</b>	<b>73,9%</b>	<b>-62,1%</b>	<b>-20,4%</b>
- Instituições Financeiras	4.483.522	10.754.757	-	-	4,2%	11,5%	0,0%	0,0%	139,9%	-100,0%	-
- Parcelamentos de Obrigações Tributárias	5.285.184	6.230.235	6.440.338	5.128.786	5,0%	6,7%	6,4%	5,6%	17,9%	3,4%	-20,4%
<b>- Patrimônio Líquido</b>	<b>13.422.254</b>	<b>13.377.366</b>	<b>15.538.060</b>	<b>7.565.883</b>	<b>12,7%</b>	<b>14,3%</b>	<b>15,5%</b>	<b>8,3%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>16,2%</b>	<b>-51,3%</b>
- Capital Social Realizado	1.541.750	1.541.750	2.941.213	2.941.213	1,5%	1,6%	2,9%	3,2%	0,0%	90,8%	0,0%
- Lucros/Prejuízos Acumulados	11.880.504	11.835.616	12.596.847	4.624.670	11,3%	12,7%	12,6%	5,1%	-0,4%	6,4%	-63,3%

### Passivo



Em relação ao passivo, em agosto de 2020, registrou-se um total de aproximadamente **R\$ 90,8 milhões**.

Entre junho e julho, houve uma reclassificação de parcela relevante das obrigações contratadas com instituições financeiras (cerca de R\$ 10,7 milhões), antes presentes em nível não circulante, para o nível circulante.

Já entre julho e agosto, observou-se redução da conta Fornecedores (5,7%) e acréscimos nas contas Impostos e Obrigações a Recolher (4,6%), Obrigações Sociais (2,0%) e Adiantamentos a Clientes (29,3%).

Na conta de Patrimônio Líquido, a empresa contabilizou os prejuízos auferidos com o reconhecimento da provisão de créditos de liquidação controversa, ocorrida entre junho e julho. A conta de prejuízos acumulados tende a crescer com os resultados negativos computados no exercício corrente, fazendo com que o patrimônio líquido se torne negativo.

## Demonstrativo de Resultados, Sintético | 2019 – agosto/2020

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	(Valores em R\$)					A.V.				A.H.
	2019	1º Semestre 2020	jul/20	ago/20	2020	2019	1º S 2020	jul/20	ago/20	jul-ago/2020
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>171.927.775</b>	<b>44.929.614</b>	<b>7.116.846</b>	<b>7.601.282</b>	<b>59.647.741</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>6,8%</b>
(-) Tributos e Outras Deduções	(32.775.729)	(9.735.130)	(1.755.983)	(1.301.523)	(12.792.636)	-19,1%	-21,7%	-24,7%	-17,1%	-25,9%
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>139.152.046</b>	<b>35.194.484</b>	<b>5.360.862</b>	<b>6.299.759</b>	<b>46.855.106</b>	<b>80,9%</b>	<b>78,3%</b>	<b>75,3%</b>	<b>82,9%</b>	<b>17,5%</b>
(-) CMRV / CPV / CMV / CSV	(109.179.214)	(31.850.544)	(3.790.173)	(4.924.570)	(40.565.287)	-63,5%	-70,9%	-53,3%	-64,8%	29,9%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>29.972.832</b>	<b>3.343.940</b>	<b>1.570.689</b>	<b>1.375.189</b>	<b>6.289.818</b>	<b>17,4%</b>	<b>7,4%</b>	<b>22,1%</b>	<b>18,1%</b>	<b>-12,4%</b>
(-) Despesas CD	(887.224)	(569.053)	(51.068)	(52.447)	(672.568)	-0,5%	-1,3%	-0,7%	-0,7%	2,7%
(-) Despesas Administrativas	(4.992.193)	(3.160.569)	(1.485.194)	(676.959)	(5.322.721)	-2,9%	-7,0%	-20,9%	-8,9%	-54,4%
(-) Despesas Comerciais	(14.128.227)	(4.560.805)	(9.241.732)	(1.753.126)	(15.555.662)	-8,2%	-10,2%	-129,9%	-23,1%	-81,0%
(-) Despesas Não Dedutíveis	(272.828)	(244.197)	(30.808)	(19.830)	(294.835)	-0,2%	-0,5%	-0,4%	-0,3%	-35,6%
(+/-) Outras Receitas/Despesas Operacionais	(24.017)	(98.098)	(38.345)	234.432	97.989	0,0%	-0,2%	-0,5%	3,1%	-711,4%
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	(20.304.489)	(8.632.722)	(10.847.146)	(2.267.930)	(21.747.797)	-11,8%	-19,2%	-152,4%	-29,8%	-79,1%
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>9.668.343</b>	<b>(5.288.782)</b>	<b>(9.276.457)</b>	<b>(892.740)</b>	<b>(15.457.979)</b>	<b>5,6%</b>	<b>-11,8%</b>	<b>-130,3%</b>	<b>-11,7%</b>	<b>-90,4%</b>
(+/-) Resultado Financeiro	(10.021.565)	(2.975.915)	(1.335.891)	480.584	(3.831.222)	-5,8%	-6,6%	-18,8%	6,3%	-136,0%
(+) Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	..
(+/-) Outras Receitas/Despesas Não Operacionais	-	420.234	2.045	-	422.279	0,0%	0,9%	0,0%	0,0%	-100,0%
<b>LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL</b>	<b>(353.222)</b>	<b>(7.844.462)</b>	<b>(10.610.303)</b>	<b>(412.157)</b>	<b>(18.866.922)</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-17,5%</b>	<b>-149,1%</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-96,1%</b>
IRPJ / CSLL	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	..
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>(353.222)</b>	<b>(7.844.462)</b>	<b>(10.610.303)</b>	<b>(412.157)</b>	<b>(18.866.922)</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-17,5%</b>	<b>-149,1%</b>	<b>-5,4%</b>	<b>-96,1%</b>

## DRE



Observou-se aumento do faturamento obtido pela recuperanda em agosto, frente a julho, acréscimo de cerca de 7%, de R\$ 7,1 milhões para R\$ 7,6 milhões.

Em agosto, também observou-se uma breve piora da relação lucro bruto sobre receita bruta; os resultados operacional e líquido se mostraram negativos, ainda que em patamares inferiores ao auferido nos meses imediatamente anteriores.

Na análise acumulada do exercício, de janeiro a agosto, o prejuízo computado é de R\$ 18,9 milhões, boa parte resultante do reconhecimento da perda de créditos de liquidação controversa.

## Índices de Liquidez

### Liquidez Corrente



### Liquidez Seca



### Liquidez Geral

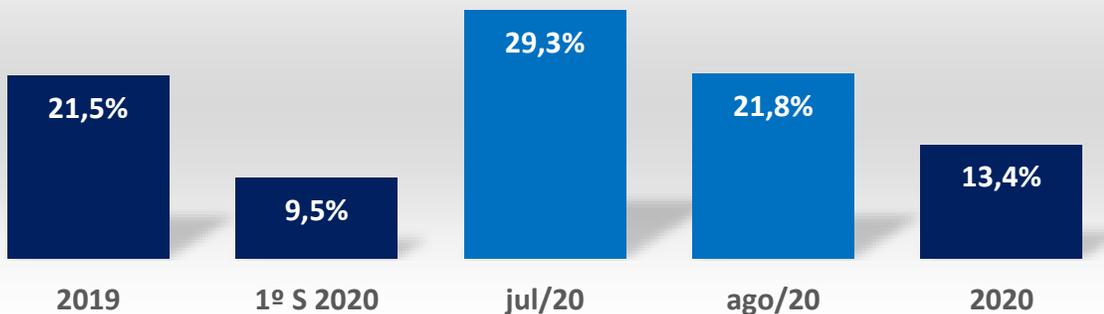


## Análise de Liquidez

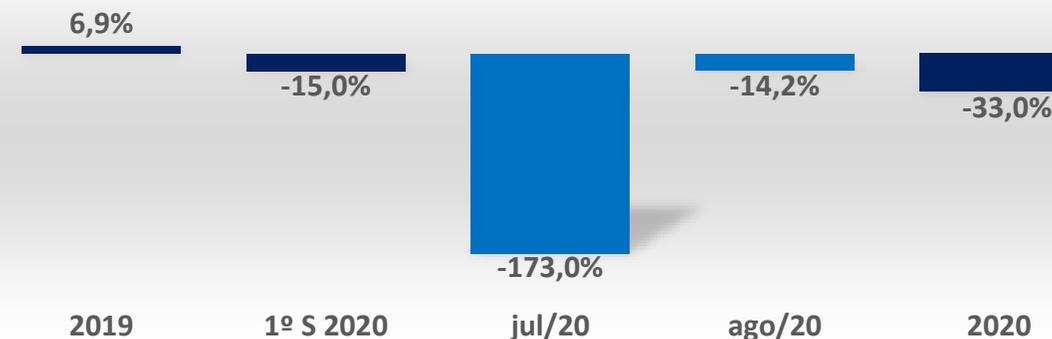
As condições de liquidez da empresa evidenciam dificuldades na gestão de fluxo de caixa. Para cada real de dívidas vencíveis a curto prazo, existe R\$ 0,78 para pagamento destas. Quando extraímos os estoques do cômputo, há uma diminuição do índice, como mostra o indicador de liquidez seca. Ao analisarmos ativos e passivos vencíveis a longo prazo, como mostra o indicador de liquidez geral, existe cerca de R\$ 0,79 para cada real de obrigações contratadas.

## Índices de Lucratividade

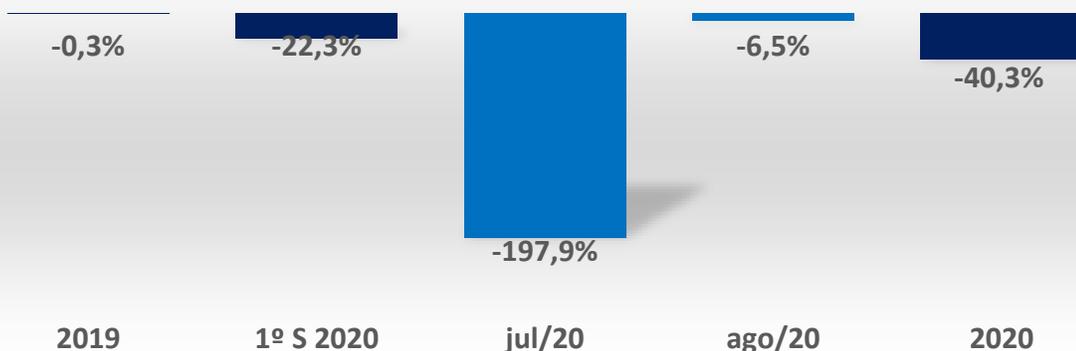
### Margem Bruta (%)



### Margem Operacional (%)



### Margem Líquida (%)



### Análise de Lucratividade

Observou-se que em agosto de 2020 a empresa obteve margem bruta inferior ao performado em julho, de 21,8%.

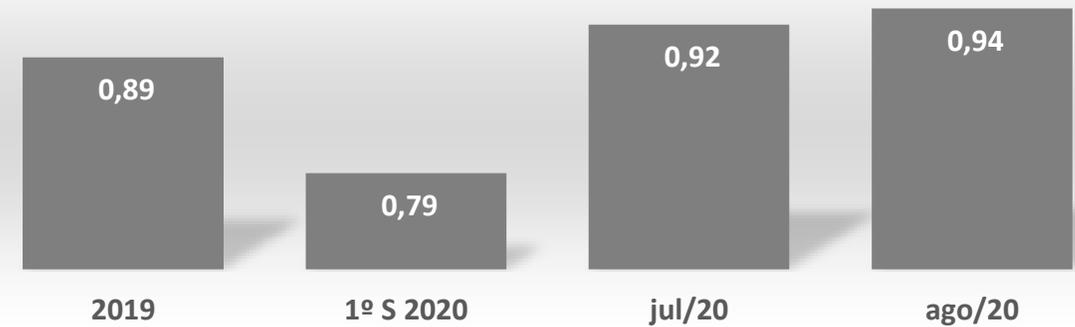
As margens operacional e líquida foram de -14,2% e -6,5%, respectivamente, esta última superior por conta da contabilização de resultado financeiro positivo, conforme se depreende da documentação contábil apresentada pela recuperanda.

## Índices de Endividamento

Participação do Capital de Terceiros



Endividamento de Curto Prazo



### Análise de Endividamento

A participação do capital de terceiros, relação obtida entre a soma de passivo circulante e não circulante e o passivo total (contemplando o patrimônio líquido), indica que a estrutura de capital do negócio tem amparo importante em capitais de terceiros, respondendo por 92% do total de origens que viabilizam a operação do negócio.

Ademais, observa-se que a empresa opera com forte pressão sobre o caixa, uma vez que boa parte das obrigações (94%) estão concentradas no curto prazo.



*05.2 | RABELO COMÉRCIO DE  
CALÇADOS, BOLSAS E  
ACESSÓRIOS LTDA.*

## Balanco Patrimonial Sintético | 2019 – agosto/2020 - ATIVO

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores em R\$				Análise Vertical (AV)				Análise Horizontal (AH)		
	2019	jun/20	jul/20	ago/20	2019	jun/20	jul/20	ago/20	2019-jun/2020	jun-jul/2020	jul-ago/2020
<b>ATIVO</b>	<b>10.724.310</b>	<b>10.615.831</b>	<b>10.606.951</b>	<b>10.617.770</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>0,1%</b>
<b>- Ativo Circulante</b>	<b>5.425.370</b>	<b>5.316.891</b>	<b>5.308.010</b>	<b>5.318.830</b>	<b>50,6%</b>	<b>50,1%</b>	<b>50,0%</b>	<b>50,1%</b>	<b>-2,0%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>0,2%</b>
- Caixa e Equivalentes	3.446	2.546	(3.834)	2.485	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-26,1%	-250,6%	-164,8%
- Contas a Receber	5.420.261	5.312.682	5.310.182	5.314.682	50,5%	50,0%	50,1%	50,1%	-2,0%	0,0%	0,1%
- Impostos a Recuperar	256	256	256	256	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
- Estoques	1.407	1.407	1.407	1.407	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
<b>- Ativo Não-Circulante</b>	<b>5.298.940</b>	<b>5.298.940</b>	<b>5.298.940</b>	<b>5.298.940</b>	<b>49,4%</b>	<b>49,9%</b>	<b>50,0%</b>	<b>49,9%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
- Ativo Realizável LP	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-
<b>- Ativo Permanente</b>	<b>5.298.940</b>	<b>5.298.940</b>	<b>5.298.940</b>	<b>5.298.940</b>	<b>49,4%</b>	<b>49,9%</b>	<b>50,0%</b>	<b>49,9%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
- Imobilizado	5.298.940	5.298.940	5.298.940	5.298.940	49,4%	49,9%	50,0%	49,9%	0,0%	0,0%	0,0%
- Despesas de Exercícios Seguintes	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-


 Ativo

Em relação ao ativo da RABELO, em agosto de 2020, registrou-se um ativo total de aproximadamente **R\$ 10,6 milhões**.

O ativo está concentrado, basicamente, em Contas a Receber (R\$ 5,3 milhões, ou 50% do ativo total), e Imobilizado (também de aproximadamente R\$ 5,3 milhões, ou 50% do ativo total).

## Balanco Patrimonial Sintético | 2019 – agosto/2020 - PASSIVO

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores em R\$				Análise Vertical (AV)				Análise Horizontal (AH)		
	2019	jun/20	jul/20	ago/20	2019	jun/20	jul/20	ago/20	2019-jun/2020	jun-jul/2020	jul-ago/2020
<b>PASSIVO</b>	<b>10.724.310</b>	<b>10.619.796</b>	<b>10.615.756</b>	<b>10.631.501</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>200%</b>	<b>-1,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,1%</b>
<b>- Passivo Circulante</b>	<b>2.494.030</b>	<b>2.389.516</b>	<b>2.385.476</b>	<b>2.401.221</b>	<b>23,3%</b>	<b>22,5%</b>	<b>22,5%</b>	<b>22,6%</b>	<b>-4,2%</b>	<b>-0,2%</b>	<b>0,7%</b>
- Duplicatas a Pagar / Fornecedores	3.456	5.486	6.986	6.986	0,0%	0,1%	0,1%	0,1%	58,7%	27,3%	0,0%
- Obrigações Tributárias	74.762	15.123,09	14.050	14.312	0,7%	0,1%	0,1%	0,1%	-79,8%	-7,1%	1,9%
- Obrigações Trabalhistas/Sociais	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-	-	-
- Instituições Financeiras / Empréstimos	1.054.617	931.746	927.280	942.762	9,8%	8,8%	8,7%	8,9%	-11,7%	-0,5%	1,7%
- Outras Obrigações	1.361.195	1.437.160	1.437.160	1.437.160	12,7%	13,5%	13,5%	13,5%	5,6%	0,0%	0,0%
<b>- Passivo Não-Circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>- Patrimônio Líquido</b>	<b>8.230.280</b>	<b>8.230.280</b>	<b>8.230.280</b>	<b>8.230.280</b>	<b>76,7%</b>	<b>77,5%</b>	<b>77,5%</b>	<b>77,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
- Capital Social Realizado	4.560.000	4.560.000	4.560.000	4.560.000	42,5%	42,9%	43,0%	42,9%	0,0%	0,0%	0,0%
- Ajustes de Avaliação Patrimonial	53.180	53.180	53.180	53.180	0,5%	0,5%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%	0,0%
- Lucros/Prejuízos Acumulados	3.617.100	3.617.100	3.617.100	3.617.100	33,7%	34,1%	34,1%	34,0%	0,0%	0,0%	0,0%

**Passivo**

Em relação ao passivo, em agosto de 2020, registrou-se um total de aproximadamente **R\$ 10,6 milhões**.

Representativa parcela deste está concentrada em Outras Obrigações (cerca de R\$ 1,4 milhão, ou 13,5% do passivo total), compostas principalmente por obrigações a saldar com Ramon Rabelo de Souza (R\$ 505 mil) e Erica Rabelo de Souza (R\$ 906 mil).

A empresa não detém obrigações vencíveis a longo prazo (não circulante).

O Patrimônio Líquido totalizou, em agosto de 2020, R\$ 8,2 milhões, composto de capital social realizado e lucros acumulados (R\$ 3,6 milhões).

## 05.2 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RABELO

### Demonstrativo de Resultados, Sintético | 2019 – agosto/2020

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	(Valores em R\$)					A.V.				A.H.
	2019	1º Semestre 2020	jul/20	ago/20	2020	2019	1º S 2020	jul/20	ago/20	jul-ago/2020
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>2.664.401</b>	<b>41.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>43.000</b>	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,0%
(-) Tributos e Outras Deduções	(198.301)	(1.497)	(37)	(37)	(1.570)	-7,4%	-3,7%	-3,7%	-3,7%	0,0%
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>2.466.100</b>	<b>39.504</b>	<b>964</b>	<b>964</b>	<b>41.431</b>	92,6%	96,4%	96,4%	96,4%	0,0%
(-) CMRV / CPV / CMV / CSV	(252.767)	(9.000)	(1.500)	(1.500)	(12.000)	-9,5%	-22,0%	-150,0%	-150,0%	0,0%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>2.213.333</b>	<b>30.504</b>	<b>(537)</b>	<b>(537)</b>	<b>29.431</b>	83,1%	74,4%	-53,7%	-53,7%	0,0%
(-) Despesas Comerciais	(1.536)	-	-	-	-	-0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	..
(-) Despesas Administrativas	(49.074)	(28.362)	(3.669)	(3.669)	(35.699)	-1,8%	-69,2%	-366,9%	-366,9%	0,0%
(+) Outras Receitas Operacionais	51.597	100	-	-	100	1,9%	0,2%	0,0%	0,0%	..
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	987	(28.262)	(3.669)	(3.669)	(35.599)	0,0%	-68,9%	-366,9%	-366,9%	0,0%
<b>EBITDA</b>	<b>2.214.320</b>	<b>2.242</b>	<b>(4.205)</b>	<b>(4.205)</b>	<b>(6.168)</b>	83,1%	5,5%	-420,5%	-420,5%	0,0%
(-) Despesas Financeiras	(70.124)	(3.059)	(636)	(720)	(4.414)	-2,6%	-7,5%	-63,6%	-72,0%	13,2%
(+) Receitas Financeiras	-	0,48	-	-	0	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	..
(+/-) Outras Receitas/Despesas Não Operacionais	-	-	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	..
<b>LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL</b>	<b>2.144.196</b>	<b>(816)</b>	<b>(4.841)</b>	<b>(4.925)</b>	<b>(10.582)</b>	80,5%	-2,0%	-484,1%	-492,5%	1,7%
IRPJ / CSLL	(78.383)	(3.149)	-	-	(3.149)	-2,9%	-7,7%	0,0%	0,0%	..
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>2.065.813</b>	<b>(3.965)</b>	<b>(4.841)</b>	<b>(4.925)</b>	<b>(13.731)</b>	77,5%	-9,7%	-484,1%	-492,5%	1,7%



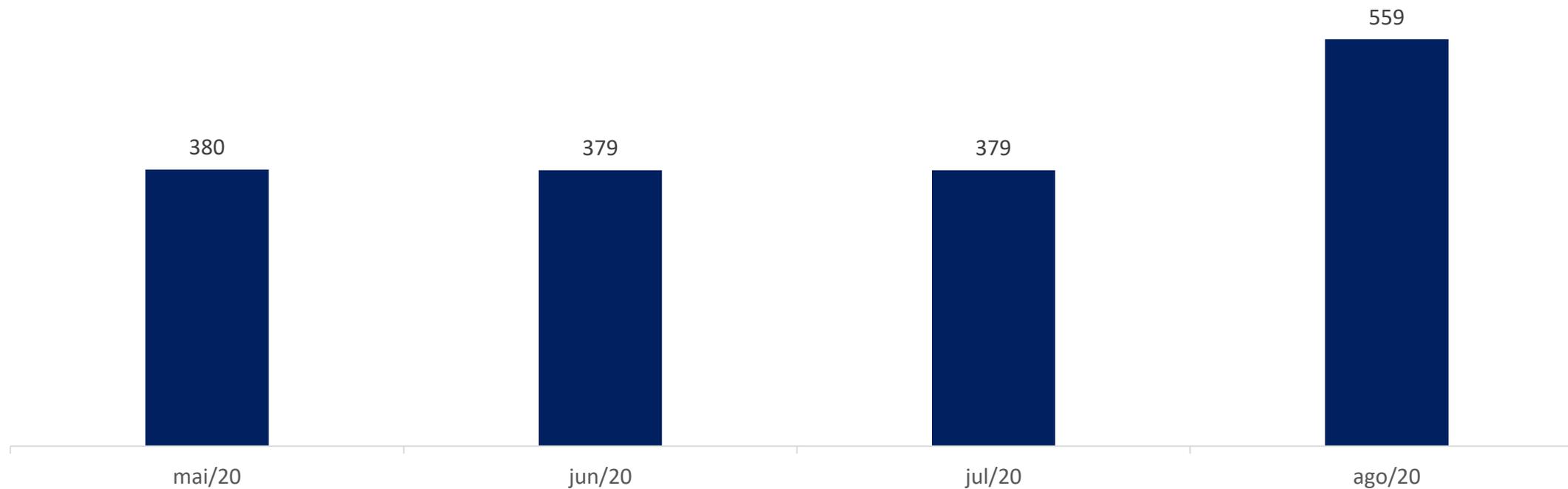
### DRE

Em relação aos resultados apurados pela empresa, observou-se resultado negativo de aproximadamente R\$ 13 mil para o acumulado dos oito meses do ano corrente.

Importante salientar que a receita da Rabelo provém principalmente do recebimento de alugueis, e observa-se um nível de redução muito proeminente entre 2019 e 2020, ainda que este último não esteja consolidado.

Esta Equipe Técnica trará mais informações acerca dessa variação, procurando dar transparência e maior compreensão sobre os movimentos contábeis e financeiros pertinentes ao fluxo de receitas da Rabelo.

## 05 | QUADRO DE COLABORADORES – EVOLUÇÃO | RR SHOES / RABELO, ATIVOS





*06 | PLANO DE  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL*

## Propostas de pagamento

### CLASSE I: TRABALHISTAS

Limitação	150 (cento e cinquenta) salários mínimos
Deságio	0%
Prazo	12 meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial
Atualização dos créditos	TR
Carência	Não há
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

### CLASSE III: QUIROGRAFÁRIOS

Carência	24 meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial
Prazo	168 (cento e sessenta e oito) meses
Deságio	30%
Atualização dos créditos	TR
Pagamento	Parcelas mensais
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

## Propostas de pagamento

CLASSE IV: ME EPP		CLASSE IV: ME EPP	
Limitação	Créditos até R\$ 5 mil (cinco mil reais)	Limitação	Créditos acima de R\$ 5 mil (cinco mil reais)
Carência	Não há	Carência	24 meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial
Prazo	6 (seis) meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial	Prazo	168 (cento e sessenta e oito) meses
Deságio	20%	Deságio	30%
Atualização dos créditos	TR	Atualização dos créditos	TR
Pagamento	Parcelas mensais	Pagamento	Parcelas mensais
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores	Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

## Propostas de pagamento

CLASSE IV: ME EPP – CONDIÇÃO ALTERNATIVA		CLASSE IV: ME EPP – CONDIÇÃO ALTERNATIVA	
Limitação	Créditos acima de R\$ 5 mil (cinco mil reais)	Limitação	Créditos acima de R\$ 5 mil (cinco mil reais)
Carência	24 meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial	Carência	24 meses, a partir da homologação do plano de recuperação judicial
Prazo	100 (cem) meses	Prazo	36 (trinta e seis) meses
Deságio	50%	Deságio	80%
Atualização dos créditos	TR	Atualização dos créditos	TR
Pagamento	Parcelas mensais	Pagamento	Parcelas mensais
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores	Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

### Propostas de pagamento

#### FINANCEIROS COLABORATIVOS

**Condições:** abertura de limite de crédito para empréstimo ou descontos de títulos no valor mínimo de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais); e aplicação de taxas e encargos em patamares aceitos e praticados pela média do mercado para empresas em recuperação judicial.

O valor referente a novas operações de crédito, financiamento e desconto será utilizado para o cômputo da antecipação do crédito, equivalente a **1,50%** (um vírgula cinquenta por cento) da operação. O cômputo dos valores para fins de pagamento antecipado ocorrerá de forma trimestral (trimestre civil), e seu respectivo pagamento ocorrerá até o último dia útil do mês seguinte ao encerramento do trimestre

#### Exemplo:

Valor concedido no trimestre R\$ 450.000,00
=
Antecipação do crédito (1,50%) R\$ 6.750,00

No exemplo acima, por conta da concessão de operações de crédito, financiamento e desconto, o credor colaborativo financeiro receberá R\$ 6.750,00 (seis mil e setecentos e cinquenta reais) de seu crédito de forma antecipada, até o último dia útil do mês subsequente.

O valor da antecipação dos créditos será sempre descontado das últimas parcelas referente ao montante sujeito à recuperação judicial. Caso ocorra qualquer alteração nas condições que o qualifiquem como credor financeiro colaborativo, o saldo remanescente do crédito será pago nos termos do item 6.2 ou 6.3 do plano de recuperação judicial, de acordo com sua classificação no quadro geral de credores.

## Propostas de pagamento

### FORNECEDORES ESTRATÉGICOS

**Condições:** aqueles credores fornecedores de produtos e serviços essenciais para a manutenção das atividades da empresa recuperanda (de forma individual ou empresas de um mesmo Grupo Econômico) que, após a homologação do Plano de Recuperação Judicial, fornecerem produtos e serviços com prazo de pagamento serão considerados CREDORES FORNECEDORES ESTRATÉGICOS e receberão seus créditos antecipadamente da seguinte forma:

O valor referente ao fornecimento de produtos e serviços nas condições elencadas na forma acima descrita, será utilizado para o cômputo da antecipação do crédito, que variará de acordo com o prazo de pagamento concedido, conforme a seguir destacado:

CONDIÇÃO	PRAZO CONCEDIDO	PERCENTUAL DE AMORTIZAÇÃO
01	30 DIAS	2%
02	60 DIAS	3%
03	90 DIAS	4%

O cômputo dos valores para fins de pagamento antecipado ocorrerá de forma trimestral (trimestre civil), e seu respectivo pagamento ocorrerá até o último dia útil do mês seguinte ao encerramento do trimestre.

PERÍODO	PRAZO DE PAGAMENTO	VALOR FORNECIDO	PERCENTUAL INCIDENTE
01/XX	30 dias	R\$ 200.000,00	2%
02/XX	30 dias	R\$ 200.000,00	2%
03/XX	30 dias	R\$ 200.000,00	2%
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 600.000,00</b>	

Valor fornecido no trimestre: R\$ 600.000,00
=
Antecipação do crédito (2%): R\$ 12.000,00

O valor referente à aceleração dos pagamentos será utilizado para antecipação das parcelas finais dos valores sujeitos à recuperação judicial.



## *07 | CONSIDERAÇÕES FINAIS*

**DIANTE DO EXPOSTO**, a Administração Judicial vem, com o devido acato, perante Vossa Excelência, requerer:

- a) o recebimento do relatório de atividades das recuperandas referente ao mês de **agosto de 2020**, a fim de fornecer a todas as partes interessadas os principais tópicos do processo de recuperação judicial até o momento;
- b) após a devida análise pelos órgãos competentes, o julgamento do presente relatório.

Sendo o que se cumpria reportar, a Administração Judicial permanece à disposição desse douto Juízo, bem como da coletividade dos credores e das recuperandas para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Nesses Termos,  
É o Relatório.

Santo Antônio da Patrulha/RS, 5 de outubro de 2020.

**VON SALTIEL ADVOCACIA & CONSULTORIA EMPRESARIAL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**AUGUSTO VON SALTIEL**  
OAB/RS 87.924

**GERMANO VON SALTIEL**  
OAB/RS 68.999



# VON SALTIEL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



## PORTO ALEGRE | RS

Avenida Ipiranga, n° 40 | Sala  
1308

Trend Offices

CEP 90160-091



## CAXIAS DO SUL | RS

Rua Tronca, n° 2660

Tronca Corporate

CEP 95010-100



## SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA | RS

Rua Francisco J. Lopes, n° 555,  
Sala n° 09

CEP 95500-000



[www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)



[atendimento@vonsaltiel.com.br](mailto:atendimento@vonsaltiel.com.br)



+55 51 3414-6760