

# Relatório Mensal de Atividades

Junho de 2023

**RR SHOES COMÉRCIO E FABRICAÇÃO DE CALÇADOS EIRELI  
RABELO COMÉRCIO DE CALÇADOS, BOLSAS E ACESSÓRIOS LTDA.**

INCIDENTE PROCESSUAL N.º 5001368-98.2020.8.21.0065  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL N.º 5000903-89.2020.8.21.0065  
1ª VARA JUDICIAL DA COMARCA DE SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA/RS  
JUIZ: DR. FELIPE ROBERTO PALOPOLI

# Sumário

<b>01</b>	<b>Considerações iniciais</b>	<b>06</b>	<b>Assembleia-Geral de Credores</b>
<b>02</b>	<b>Cronograma Processual</b>	<b>07</b>	<b>Plano de Recuperação Judicial</b>
<b>03</b>	<b>Informações sobre as Recuperandas</b>	<b>08</b>	<b>Cumprimento do PRJ</b>
<b>04</b>	<b>Estrutura do Passivo</b>	<b>09</b>	<b>Considerações Finais</b>
<b>05</b>	<b>Informações Operacionais</b>	<b>10</b>	<b>Anexos</b>

# 01. Considerações Iniciais

## Função do Administrador Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz que, ao assumir as suas funções, compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever da Administração Judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor, porquanto este permanece na gestão empresarial.

O resultado dessa fiscalização é materializado por meio da apresentação de relatórios mensais de atividades (RMA), cujo dever é estabelecido à Administração Judicial no art. 22, II, 'c', da Lei n.º 11.101/05 (LRF), recentemente incluída pela Lei n.º 14.112/20, segundo o qual:

*Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:*

*II – na recuperação judicial:*

*c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor; (Redação dada pela Lei nº 14.112, de 2020).*

As informações apresentadas nos relatórios serão baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRF. Tais informações, todavia, **não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria**, de forma que não se poderá garantir ou afirmar a sua correção, precisão e completude.

Isso porque, como bem referem Daniel Carnio e Alexandre Correa, “a intenção do legislador nessa norma é a de que a administração verifique a plausibilidade e a veracidade da documentação apresentada pelo devedor, servindo como efetivo ente fiscalizatório”. Mais adiante, acrescentam que “a inclusão da alínea ‘c’, inciso II, do referido artigo não ocorreu para responsabilizar o auxiliar do juízo por informações inverídicas prestadas pela recuperanda”, mas sim para obrigá-lo “a fiscalizar essas informações e conferir, dentro das suas possibilidades de trabalho, se os dados possuem lastro na realidade da empresa” (COSTA, Daniel Carnio. Comentários à lei de recuperação de empresas e falência: Lei 11.101, de 09 de fevereiro de 2005/ Daniel Carnio Costa, Alexandre Correa Nasser de Melo – Curitiba: Juruá, 2021, pp. 107-109).

O presente relatório, portanto, não objetiva atestar a veracidade e a conformidade das informações contábeis e financeiras prestadas pelo devedor. Objetiva, por outro lado, conferi-las, a fim de aferir se guardam embasamento com a realidade coletada pela Administração Judicial nas vistorias – físicas ou virtuais – realizadas nas instalações da devedora.

# 01. Considerações Iniciais

## Função do Administrador Judicial

Nesse sentido, o presente relatório tem como objetivo reunir, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial das Empresas RR SHOES COMÉRCIO E FABRICAÇÃO DE CALÇADOS EIRELI e RABELO COMÉRCIO DE CALÇADOS, BOLSAS E ACESSÓRIOS LTDA., ofertando ao Juiz, ao Ministério Público, aos credores e aos demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de **julho de 2023**.

Ao lado, apresenta-se as atividades desempenhadas por esta Equipe Técnica.

### Resumo das Atividades de Competência da AJ

Atendimento e prestação de informações aos credores;

Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades da Recuperanda;

Vistoria à sede das Recuperandas, de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), fiscalização dos procedimentos inerentes ao correto andamento do processo de recuperação judicial e prestação de informações à 1ª Vara Judicial de Santo Antônio da Patrulha - RS.

# 02. Cronograma Processual

RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI e Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios LTDA.



# 03. Informações sobre as Recuperandas

## Principais Informações

### Atividade Principal – RR Shoes

A RR SHOES, constituída em 2007, iniciou suas atividades comprando e vendendo estoques de calçados acabados por terceiros, vindo a iniciar a fabricação própria em 2009. Com o crescimento do negócio, foram abertas filiais e, no ano de 2015, foram adquiridos os direitos de uso da marca Via Uno, em leilão judicial. A aquisição ocorreu por empresa que acabou sendo incorporada, posteriormente, pela RR SHOES. Atualmente, a RR SHOES conta com 6 (seis) filiais no Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Espírito Santo.



**Razão Social:** RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI



**CNPJ:** 08.741.899.0001/05



**Sede:** Rua Ângelo Tedesco, nº 910, Santo Antônio da Patrulha/RS



**Natureza Jurídica:** Empresa Individual de Responsabilidade Limitada



**Capital Social:** R\$ 1.541.749,94

### Atividade Principal – Rabelo

O objeto social da Recuperanda RABELO consiste em holdings de instituições não financeiras, administração e locação de bens imóveis próprios, comércio atacadista de calçados, artigos de vestuário e acessórios.



**Razão Social:** Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios LTDA.



**CNPJ:** 19.151.601/0001-23



**Sede:** Avenida Rua Ângelo Tedesco, nº 910, sala 04, Santo Antônio da Patrulha/RS



**Natureza Jurídica:** Sociedade Empresária Limitada



**Capital Social:** R\$ 4.560.000,00

# 03. Informações sobre as Recuperandas

Principais Informações

## Quadro Societário – RR Shoes

RR Shoes Comércio e  
Fabricação de Calçados  
EIRELI  
(08.741.899.0001/05)

Ramon Rabelo de Souza  
(100%)

## Quadro Societário – Rabelo

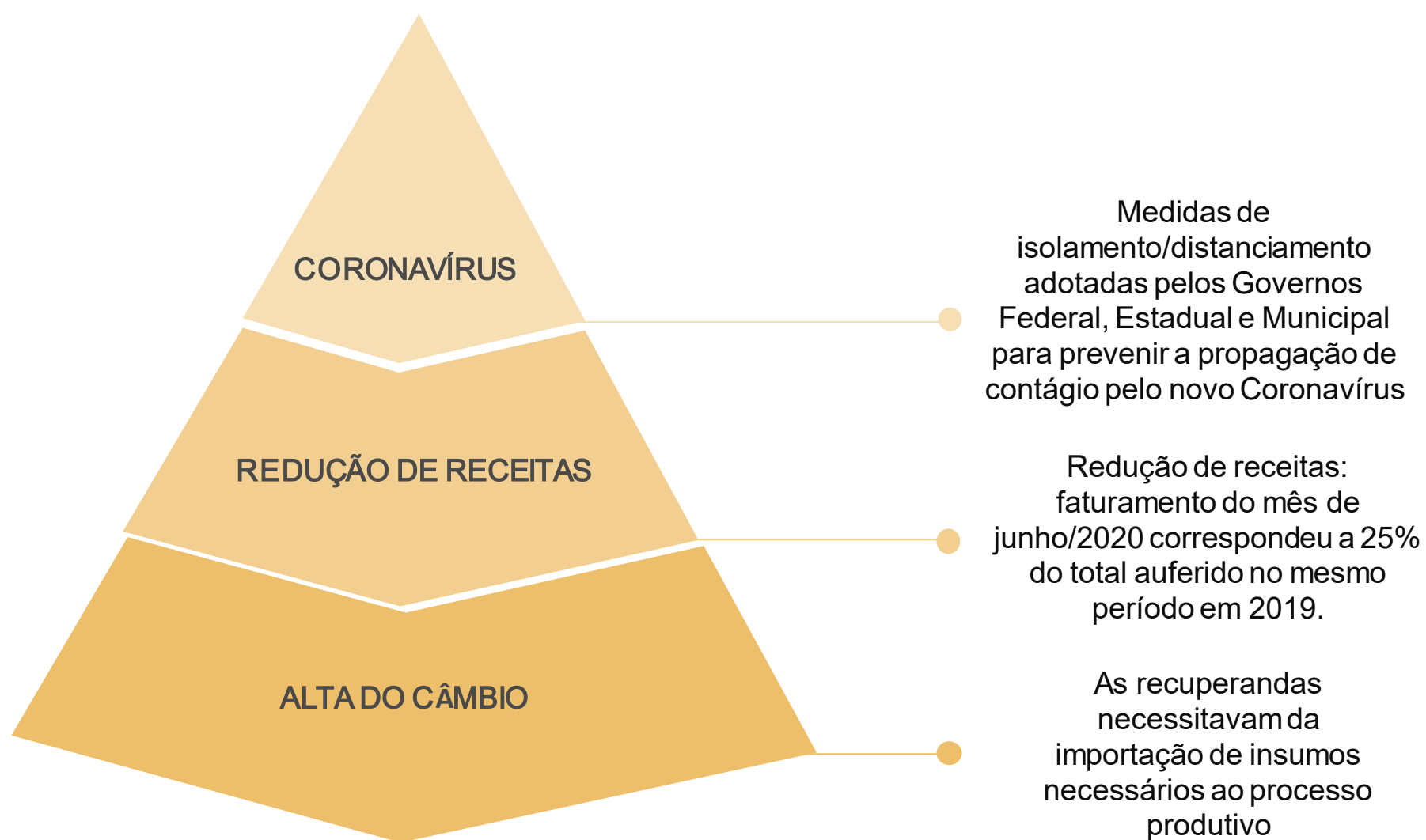
Rabelo Comércio de  
Calçados, Bolsas e  
Acessórios LTDA.  
(19.151.601/0001-23)

Ramon Rabelo de Souza  
(100%)

# 03. Informações sobre as Recuperandas

Outras Informações

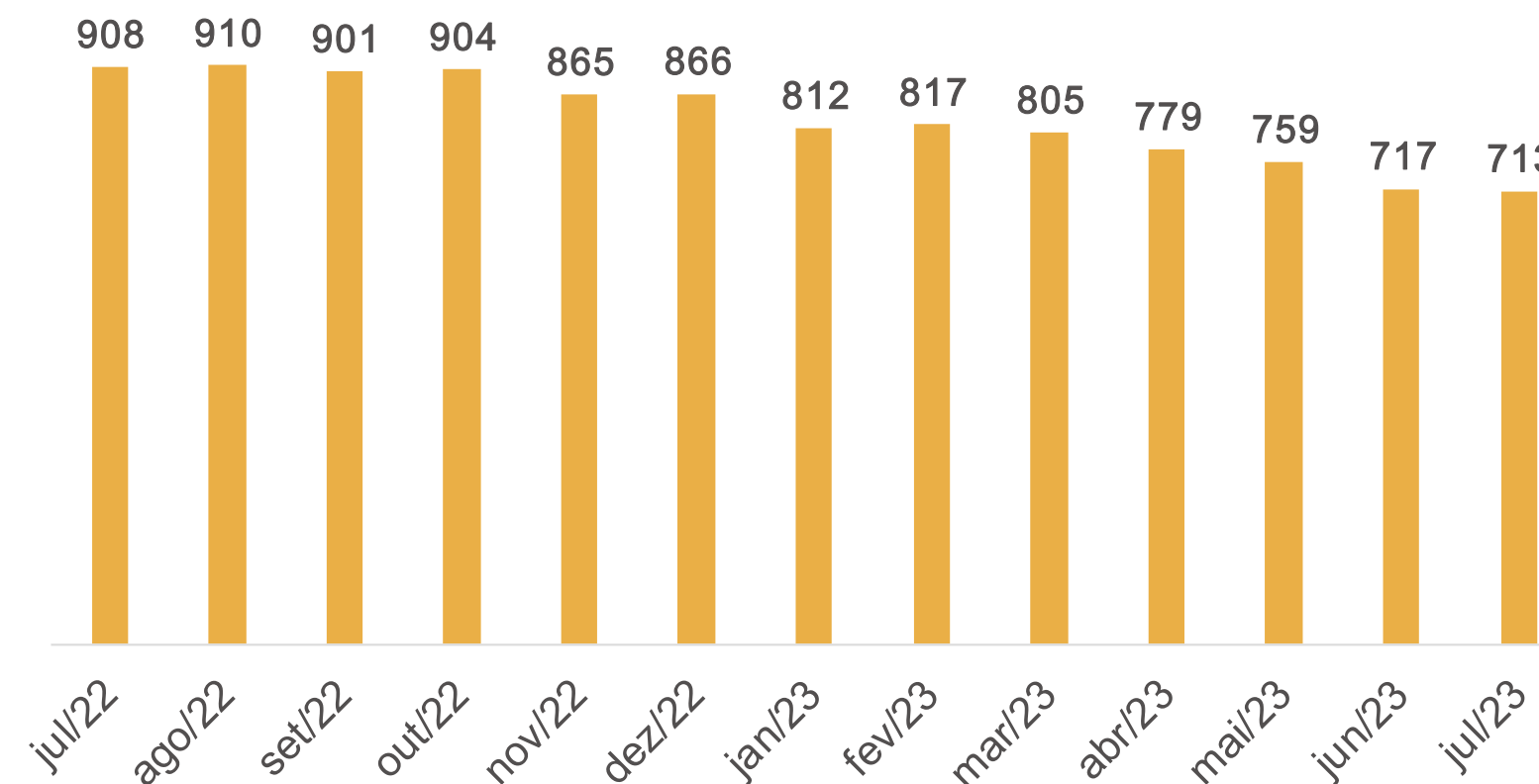
## Causas da Crise



## Quadro Funcional

Apresenta-se, a seguir, a evolução do quadro funcional das Recuperandas, conforme informações encaminhadas pela sua administração. Destaca-se que todos os funcionários do gráfico abaixo são contratados pelo regime CLT.

Além destes, há colaboradores que são autônomos (Pessoas Jurídicas).



Destaca-se que a quantidade de colaboradores tem diminuído mensalmente, desde fevereiro/2023.



# 03. Informações sobre as Recuperandas

## Outras Informações

### Títulos Protestados

Com base na consulta realizada no dia **21 de setembro de 2023** no site de Cartórios e Protestos (<https://site.cenprotnacional.org.br/>), apresenta-se, abaixo, quadro resumo dos títulos protestados:

RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI			
Cartório	Cidade	Nº de Títulos	Valores
1º Tabelionato de Protesto (2ª Zona)	Serra/ES	3	R\$ 17.835,31
Tabelionato de Protestos	Santo Antônio da Patrulha/RS	122	R\$ 760.450,26
Ofício dos Registros Públicos	Teutônia/RS	103	R\$ 237.244,23
7º Tabelião de Protestos de Letras e Títulos	São Paulo/SP	1	R\$ 160,34
<b>TOTAL</b>		<b>229</b>	<b>R\$ 1.015.690,14</b>

Conforme consulta realizada, foi possível verificar que **não constam protestos em nome da recuperanda Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios LTDA (19.151.601/0001-23)**.

### Passivo Contingente


A Administração Judicial elaborou um quadro-resumo referente aos processos das recuperandas, com base no relatório disponibilizado nos autos do processo (Evento 1). Abaixo, seguem as informações:

Natureza	Quantidade de Processos	Valor da Ação	Estimativa de Ganho
Ação de Cobrança	1	R\$ 6.004,26	R\$ 6.000,00
Ação de obrigação de fazer	1	R\$ 6.622,78	R\$ 6.622,78
Ação Declaratória	8	R\$ 78.676,93	R\$ 74.390,35
Ação Monitória	11	R\$ 732.488,86	R\$ 494.834,80
Credor - Recuperação Judicial	3	R\$ 641.682.324,70	R\$ 2.500.000,00
Declaratória de inexistência de débito	3	R\$ 90.198,19	R\$ 90.198,19
Execução	21	R\$ 1.440.318,65	R\$ 1.165.134,45
Não mencionado	1	R\$ 15.860,22	R\$ 15.860,22
Reconvenção cobrança	1	R\$ 52.800,00	R\$ 1.000,00
Sustação de protesto	1	R\$ 6.000,00	R\$ 5.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>R\$ 644.111.294,59</b>	<b>R\$ 4.359.040,79</b>


# 03. Informações sobre as Recuperandas

## Outras Informações

### Demais Informações



Conforme informações repassadas pelos representantes das Empresas e ratificadas pelos registros contábeis, as **obrigações contraídas após o ajuizamento da Recuperação Judicial**, como salários e fornecedores, estão sendo adimplidas mensalmente. No entanto, conforme demonstrado na página 13 deste relatório, **há valores de tributos em atraso.**



Em relação aos **honorários da Administração Judicial**, destaca-se que, até o momento de elaboração deste relatório, não havia valores em aberto.

### Ativo Imobilizado

Conforme decisão proferida nos autos da recuperação judicial (Evento 623), deferiu-se o pedido das recuperandas para autorizar a proposta de intenção de compra do imóvel de matrícula n.º 118.032 do 1º Registro de Imóveis de São Paulo/SP pelo valor de R\$ 2.600.000,00. Oportunizou-se o prazo de 5 dias para que os credores, nos termos do art. 66 da LREF, prestassem caução equivalente ao valor total da alienação autorizada, bem como demonstrassem, de forma administrativa e fundamentada, à Administração Judicial, o interesse na realização de Assembleia-Geral de Credores para deliberação sobre a realização da venda, observando-se os requisitos legais.

Decorrido o prazo de dias acima referido sem manifestação pelos credores, resultou, nos termos da decisão de Evento 663, “perfectibilizada a **autorização para alienação do imóvel de matrícula n.º 118.032 do 1º Registro de Imóveis de São Paulo/SP pelo valor de R\$ 2.600.000,00**”.

Conforme informações repassadas pelos representantes das empresas, a venda do imóvel foi efetivada durante a semana do dia 12 de janeiro de 2023. Ainda, foi disponibilizada a escritura e o comprovante de pagamento da referida venda. **Ressalta-se que a empresa disponibilizou parte do seu Livro Razão demonstrando a contabilização da baixa do imóvel em seus registros contábeis.**

# 03. Informações sobre as Recuperandas

## Outras Informações



Esta equipe técnica, ainda no exercício social de 2022, identificou desajuste expressivo na rubrica **Estoques** da Recuperanda RR Shoes. Foi enviado e-mail à empresa solicitando que realizassem, o mais breve possível, as devidas correções e adequações. Por sua vez, foi informado que a empresa estava adotando medidas necessárias para que as quantidades físicas de produtos correspondam às registradas na contabilidade.

Após reiteradas solicitações de esclarecimentos por meio dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), os representantes das Devedoras não apresentaram manifestação acerca da situação dos estoques. No dia 13 de março de 2023, a Administração Judicial encaminhou uma notificação, via e-mail, solicitando que, no prazo de 10 dias úteis, fossem disponibilizados esclarecimentos acerca do assunto, além de uma previsão de correção.

No dia 22 de março de 2023, a contadora da MSC Advogados, Daniela Alves, encaminhou, via e-mail, um documento com as explicações detalhadas sobre a situação dos estoques. Em tal arquivo, foi destacado que a análise dos saldos da referida conta foram efetuados de forma ambígua, ou seja, tanto pelo módulo do estoque (método antigo utilizado pela empresa) quanto pelo módulo GCI (outro método utilizado para controle de mercadoria). Sendo assim, foram geradas duplicidades de informações, ocasionando um desajuste contábil de, aproximadamente, R\$ 9 milhões. Em dezembro/2022, o módulo GCI foi inativado, sendo retomada a utilização do módulo estoque.

Ainda, no documento enviado pelos representantes das Devedoras, foi mencionado que seriam realizados dois novos inventários para certificação dos erros e validação dos novos procedimentos adotados: uma das verificações ocorreria em março/2023 e a outra seria no mês de abril/2023.

Diante do exposto, cumpre ressaltar que, pela análise do balancete do mês maio/2023, foi possível constatar que o saldo contábil foi devidamente ajustado, apresentando uma redução de 54% quando comparado ao saldo do mês de abril/2023.

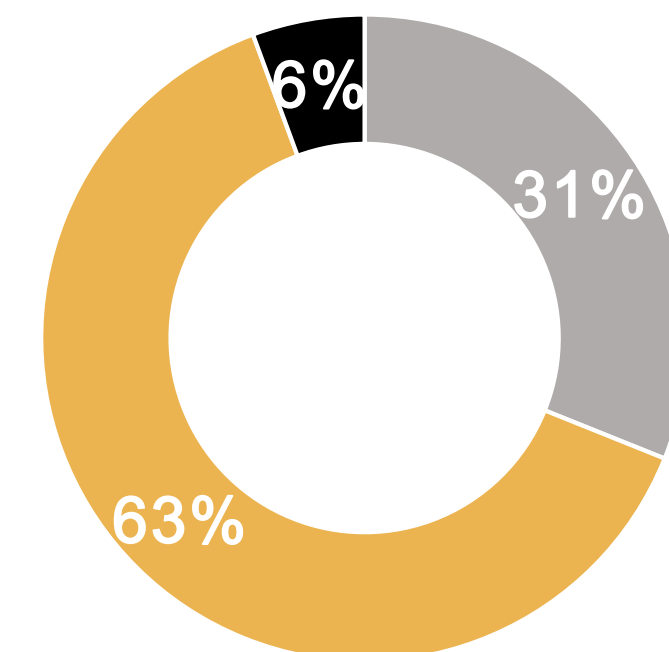
# 04. Estrutura do Passivo

## Passivo Sujeito à Recuperação Judicial – Relação de Credores Consolidada

O edital do art. 7º, §2º, da LREF, reflete a segunda relação de credores das Devedoras e perfaz o montante total de **R\$ 35.326.358,92 e US\$ 206.707,24**, conforme tabela abaixo apresentada:

- Classe I - Trabalhista
- Classe III - Quirografários
- Classe IV - ME/EPP

CLASSES	VALORES DO EDITAL ART. 52, § 1º, LRF	VALORES DO EDITAL ART. 7, § 2º, LRF E NÚMERO DE CREDITORES		
		VALORES (R\$)	NÚMERO DE CREDITORES	%
Classe I - Trabalhista	R\$ 11.067.385,00	R\$ 11.042.141,95	964	80%
Classe III - Quirografários	R\$ 26.702.775,00	R\$ 22.289.239,87	105	9%
Classe III - Quirografários (US\$)	R\$ 0,00	US\$ 206.707,24	2	0%
Classe IV - ME/EPP	R\$ 2.055.286,00	R\$ 1.994.977,10	131	11%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 39.825.446,00</b>	<b>R\$ 35.326.358,92 US\$ 206.707,24</b>	<b>1.202</b>	<b>100%</b>



A lista é composta por 1.202 credores no total. Abaixo, apresenta-se os principais credores do processo:

CLASSES	PRINCIPAIS CREDITORES	VALORES (R\$)	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO
Classe III - Quirografários	BANCO DAYCOVAL S/A	R\$ 8.848.865	25,05%
Classe III - Quirografários	BANCO SAFRA S/A	R\$ 7.505.482	21,25%
Classe I - Trabalhista	SUCESSÃO DE CLÁUDIO AZAMBUJA	R\$ 2.000.000	5,66%
Classe III - Quirografários	ITAÚ UNIBANCO	R\$ 650.753	1,84%
Classe III - Quirografários	CEF - CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	R\$ 630.144	1,78%
<b>TOTAL - 5 PRINCIPAIS CREDITORES</b>		<b>R\$ 19.635.244,30</b>	<b>55,58%</b>

# 04. Estrutura do Passivo

## Passivo Extraconcursal

### Passivo Extraconcursal - Outros

Como créditos extraconcursais enquadram-se, principalmente, (i) o passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, (ii) cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, (iii) alienação fiduciária e (iv) arrendamento mercantil (leasing).

Abaixo, segue quadro-resumo elaborado pela Administração Judicial, com base no relatório disponibilizado nos autos do processo (Evento 1):

Instituição Financeira	Tipo de Garantia	Saldo a Pagar
BANCO DO BRASIL	Alienação Fiduciária	R\$ 258.042,72
BANRISUL	Cessão Fiduciária	R\$ 498.037,77
BRDE	Alienação Fiduciária	R\$ 9.131.055,45
BANCO BRADESCO S/A	Não mencionado	R\$ 395.200,00
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	Cessão Fiduciária	R\$ 389.902,17
BANCO SANTANDER S/A	Alienação Fiduciária	R\$ 775.370,66
SICREDI	Alienação Fiduciária	R\$ 1.909.167,89
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 13.356.776,66</b>

### Passivo Extraconcursal - Tributário

O passivo fiscal em atraso correspondente às duas recuperandas, até o momento, é de R\$ 17.048.891,88\*, sendo constituído por:

Natureza do Tributo	RR SHOES	RABELO	TOTAL
ICMS	R\$ 426.168,95	R\$ 7.694,87	R\$ 433.863,82
IRRF	R\$ 25.308,80	R\$ 380,44	R\$ 25.689,24
CSRF	R\$ 5.963,82	R\$ 1.179,42	R\$ 7.143,24
INSS	R\$ 358.903,01	R\$ 0,00	R\$ 358.903,01
ISSQN	R\$ 1.054,71	R\$ 146,00	R\$ 1.200,71
FGTS	R\$ 364.968,61	R\$ 0,00	R\$ 364.968,61
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	R\$ 15.800.282,70	R\$ 0,00	R\$ 15.800.282,70
PIS/COFINS	R\$ 0,00	R\$ 322,00	R\$ 322,00
IPTU	R\$ 56.518,55	R\$ 0,00	R\$ 56.518,55
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 17.039.169,15</b>	<b>R\$ 9.722,73</b>	<b>R\$ 17.048.891,88</b>

Os saldos acima foram coletados dos balancetes contábeis referentes ao mês de julho/2023. Por meio de consulta realizada no dia 21 de setembro de 2023, no site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (<https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>), a Administração Judicial constatou que não há valores inscritos em dívida ativa.

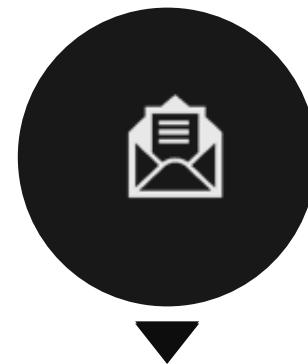
Ainda, cumpre destacar que os saldos atrelados a parcelamentos, FGTS e IPTU, no que tange à empresa RR Shoes, apresentaram reduções no mês de julho/2023.

# 05. Informações Operacionais

Econômico-Financeiras



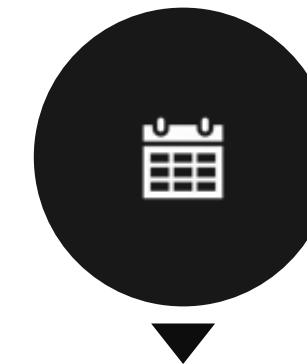
Esta seção explora as principais variações econômicas, financeiras e patrimoniais das Recuperandas, mediante a análise dos principais indicadores que evidenciam a evolução do processo de recuperação da empresa.



De maneira a retratar essa evolução, foram utilizadas, para este Relatório Mensal de Atividades, informações pertinentes a exercícios pretéritos, e também do balancete de **julho de 2023**, disponibilizados a esta equipe técnica.



A Administração Judicial, com o objetivo de trazer transparência ao processo de Recuperação Judicial, dispõe de site específico ([www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)), no qual disponibiliza aos credores e aos demais interessados os principais documentos do presente processo.



A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) em página compartilhada em nuvem do Dropbox, por meio do link do ícone acima; ou, ainda, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, a encaminhará via e-mail.

# 05. Informações Operacionais

Balanço Patrimonial | Ativo – RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI



(em milhares de reais)	jul/2023	AV	AH	jun/2023
<b>Ativo Circulante</b>	<b>72.515</b>	<b>81%</b>	<b>-1%</b>	<b>73.541</b>
Disponibilidades	6.152	7%	-16%	7.305
Contas a Receber	36.224	41%	-4%	37.768
Adiantamentos	1.338	1%	6%	1.266
Impostos a Recuperar	3.801	4%	-4%	3.966
Despesas Antecipadas	950	1%	-10%	1.052
Estoques	22.832	26%	9%	20.965
Outros Créditos	1.218	1%	0%	1.220
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>16.879</b>	<b>19%</b>	<b>-1%</b>	<b>16.979</b>
Realizável a Longo Prazo	140	0%	0%	140
Investimentos	62	0%	0%	62
Imobilizado	11.638	13%	-1%	11.736
Intangível	5.039	6%	0%	5.041
<b>Total do Ativo</b>	<b>89.394</b>	<b>100%</b>	<b>-1%</b>	<b>90.521</b>

No período analisado, a oscilação mais expressiva correspondeu à conta **Disponibilidades**: queda de 16%. Nota-se que tal variação vinculou-se tanto a valores em caixa quanto a saldos de aplicações financeiras junto ao Banco Bradesco.

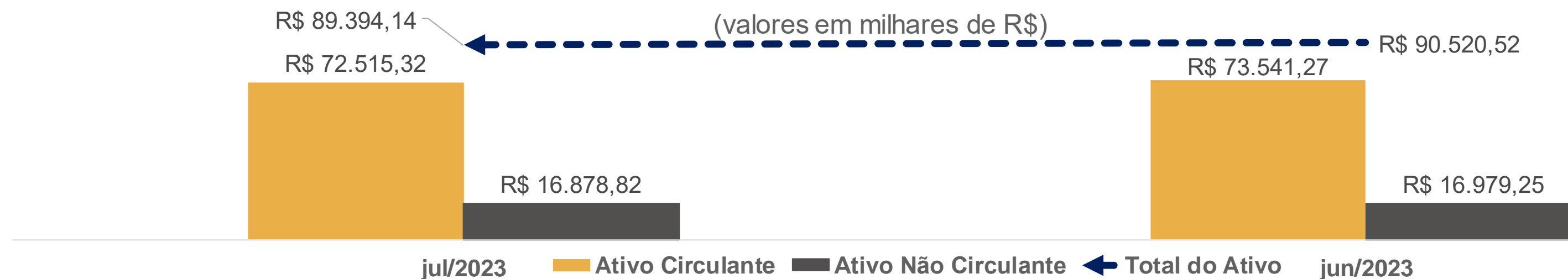
No que tange ao montante de **Estoques**, houve um acréscimo de 9% no mês de julho/2023, quando comparado ao saldo do período imediatamente anterior. Com base no balancete de julho/2023, a movimentação correspondeu, principalmente, a valores de matéria-prima, produtos em elaboração e mercadorias prontas.

Ainda, em nível circulante, houve redução de 10% na conta de **Despesas Antecipadas**, a qual se referiu a quantias de juros antecipados.

Por fim, destaca-se que a diminuição de apenas 1% do **Ativo Imobilizado** correspondeu a saldos de moldes de sapatos (formas), além da depreciação acumulada do período.

AV% - Análise vertical – apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo;

AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre junho e julho/2023.

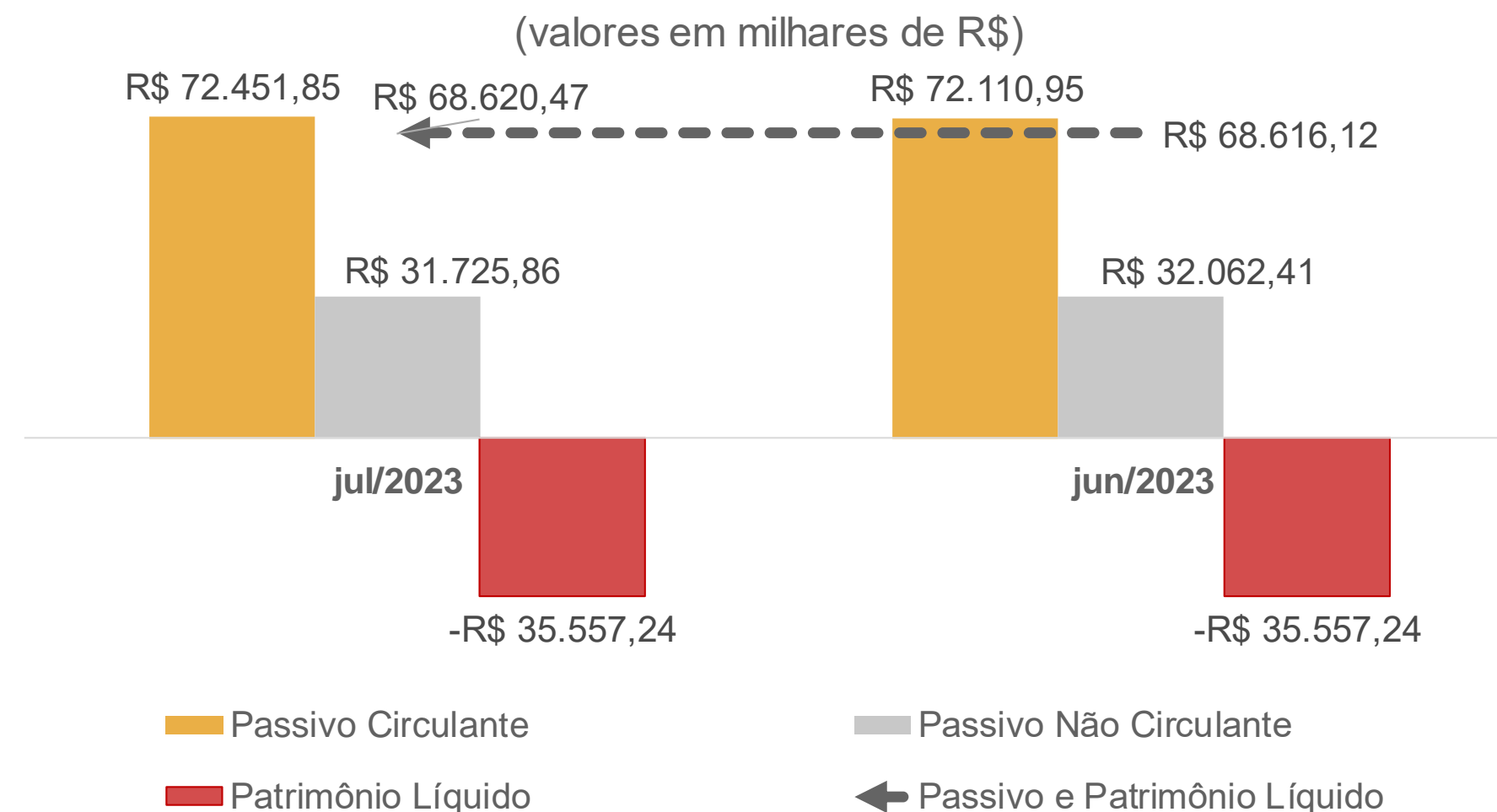


# 05. Informações Operacionais

Balanço Patrimonial | Passivo – RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI



(em milhares de reais)	jul/2023	AV	AH	jun/2023
<b>Passivo Circulante</b>	<b>72.452</b>	<b>70%</b>	<b>0%</b>	<b>72.111</b>
Fornecedores	17.646	17%	2%	17.220
Obrigações Tributárias	3.028	3%	3%	2.933
Obrigações Trabalhistas	5.776	6%	9%	5.293
Adiantamento de Clientes	2.011	2%	81%	1.113
Empréstimos e Financiamentos	37.792	36%	-9%	41.475
Outras Rubricas	6.199	6%	52%	4.076
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>31.726</b>	<b>30%</b>	<b>-1%</b>	<b>32.062</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	17.615	17%	-1%	17.752
Outros Passivos	14.111	14%	-1%	14.310
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(35.557)</b>	<b>-34%</b>	<b>0%</b>	<b>(35.557)</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>68.620</b>	<b>66%</b>	<b>0%</b>	<b>68.616</b>



AV% - Análise vertical – apresenta a representatividade de cada rubrica perante a soma do passivo circulante e do passivo não circulante (desconsiderando-se o valor do patrimônio líquido);  
 AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre junho e julho/2023.

Entre os meses de junho e julho/2023, houve um aumento de 81% no saldo da conta de **Adiantamento de Clientes**. Considerando o balancete contábil de julho/2023, não foi possível analisar tal conta de forma segregada, tendo em vista que a contabilização foi apresentada de forma sintética.

Ainda, em julho/2023, houve novamente uma redução (9%) na quantia de **Empréstimos e Financiamentos**. Observa-se que o montante reduzido refere-se a títulos descontados junto a FIDCs (Athena Banco FIDC IB Capital FIDC, SIFRA, Banco Sofisa FIDC e Banco Daniele Múltiplo FIDC).

Por fim, observa-se que o aumento de 52% no saldo de **Outros Passivos**, o qual compõe o grupo de contas do Passivo Circulante, correspondeu ao montante em nome do Sr. Ramon Rabelo, além de devoluções a pagar.

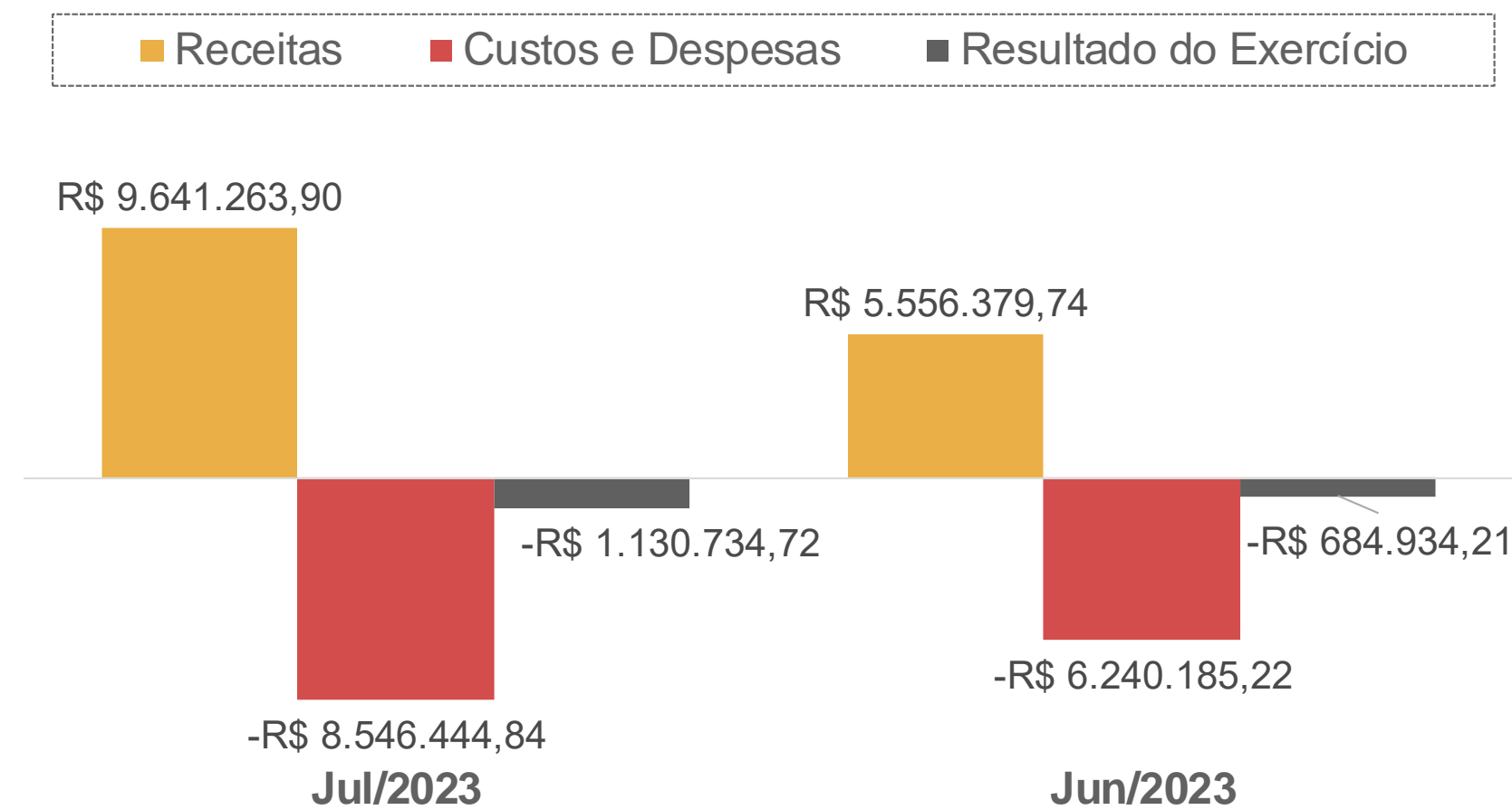
As demais contas do passivo não apresentaram variações expressivas no período analisado.



# 05. Informações Operacionais

DRE – RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI

	Jul/2023	AH	Jun/2023
Receita Bruta de Vendas	9.641.264	40%	6.876.220
(-) Deduções da receita	(2.225.554)	23%	(1.810.625)
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>7.415.710</b>	<b>46%</b>	<b>5.065.595</b>
<b>(-) Custos Mercadoria Vendidas</b>	<b>(3.812.013)</b>	<b>115%</b>	<b>(1.773.263)</b>
(-) Despesas Operacionais	(4.356.130)	17%	(3.709.484)
(+) Outras despesas/receitas operacionais	0	-100%	490.785
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>(752.432)</b>	<b>-1122%</b>	<b>73.633</b>
(+/-) Resultado Financeiro	(378.302)	-50%	(757.438)
(-) Perdas na Baixa de Ativos	0	-100%	(1.129)
<b>(=) Resultado do Exercício</b>	<b>(1.130.735)</b>	<b>65%</b>	<b>(684.934)</b>



Considerando apenas o período analisado, nota-se que o mês de julho/2023 apresentou um faturamento 40% superior ao resultado de junho/2023. No entanto, as deduções do mês de julho/2023 foram 23% superiores ao período imediatamente anterior; tal situação é oriunda, principalmente, pelo aumento das devoluções de mercadorias para revenda (mercado interno).

Nota-se que os **custos das mercadorias vendidas (CMV)**, no que diz respeito ao mês de julho/2023, apresentaram uma expressiva variação: acréscimo de 46%. Analisando os balancetes do período analisado, é possível inferir que o aumento é proveniente do custo de matéria-prima. Ainda que a empresa tenha apresentado acréscimo na sua receita de vendas, o custo de produção, bem como as despesas operacionais envolvidas no processo, são expressivas.

Por fim, destaca-se que os dois primeiros meses de 2023 apresentaram **prejuízos contábeis**, situação que foi revertida durante o período compreendido entre março e maio/2023. Porém, novamente a empresa apresentou resultado negativo ao final dos meses de junho e julho/2023.

Até o presente momento, considerando as receitas provenientes à recuperação de tributos, a Recuperanda apresentou um **lucro contábil acumulado**, referente ao exercício social corrente, de **R\$ 20,7 milhões**.

# 05. Informações Operacionais

Balanço Patrimonial | Ativo e Passivo – Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios LTDA.

	jul/2023	AV	AH	jun/2023
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.952.162</b>	<b>36%</b>	<b>-32%</b>	<b>4.364.238</b>
Disponibilidades	300	0%	0%	300
Contas a Receber	2.951.861	36%	-32%	4.363.938
Estoques	-	0%	0%	-
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>5.294.665</b>	<b>64%</b>	<b>0%</b>	<b>5.294.665</b>
Imobilizado	5.294.665	64%	0%	5.294.665
<b>Total do Ativo</b>	<b>8.246.827</b>	<b>100%</b>	<b>-15%</b>	<b>9.658.903</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.628.630</b>	<b>20%</b>	<b>-46%</b>	<b>3.040.707</b>
Fornecedores	746.524	9%	0%	746.524
Obrigações Tributárias	9.723	0%	0%	9.723
Empréstimos e Financiamentos	847.300	10%	0%	847.300
Outras Obrigações	25.084	0%	-98%	1.437.160
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>8.308</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>8.308</b>
Empréstimos e Financiamentos	8.308	0%	0%	8.308
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>6.642.688</b>	<b>80%</b>	<b>0%</b>	<b>6.642.688</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>8.279.627</b>	<b>100%</b>	<b>-15%</b>	<b>9.691.703</b>

AV% - Análise vertical – apresenta a representatividade de cada rubrica perante o total do ativo e a soma do passivo circulante e do passivo não circulante (desconsiderando-se o valor do patrimônio líquido).

AH% - Análise horizontal - apresenta a variação mensal entre junho e julho/2023.

No período compreendido entre junho e julho/2023, o **ativo total** da Recuperanda apresentou queda de 15%.

No que tange à redução do período, observa-se que tal oscilação é proveniente dos valores atrelados a **Contas a Receber**. Com base no balancete do mês de julho/2023, é possível inferir que a movimentação correspondeu a quantias em nome da Sra. Erica Rabelo de Souza e ao Sr. Ramon Rabelo de Souza.

Destaca-se que, atualmente, 64% do ativo é composto pelo **Ativo Não Circulante**. A representatividade do **Ativo Imobilizado** da devedora Rabelo é superior à quantia de tal conta da Recuperanda RR Shoes. Observa-se que os bens em nome da Rabelo correspondem a instalações e terrenos.

No que tange às dívidas da Devedora, nota-se que a única variação do período correspondeu aos saldos de **Outras Obrigações**, a qual vinculou-se às quantias diminuídas na rubrica de **Contas a Receber** (Ativo Circulante).

O **passivo não circulante (longo prazo)** é composto apenas por valores atrelados a **Empréstimos e Financiamentos**; os saldos são referentes, integralmente, a contratos de mútuo.

Por fim, considerando a documentação contábil e as informações ratificadas pelos representantes legais, a **devedora está sem movimentação em seu resultado desde o mês de outubro/2022**, tendo em vista que as atividades do *e-commerce* foram finalizadas.

Diante de tal situação, a Administração Judicial entendeu como desnecessária a apresentação da análise do DRE e dos indicadores financeiros.

# 05. Informações Operacionais

## Indicadores Financeiros

Os indicadores financeiros são métricas que coletam e geram informações sobre um determinado aspecto das demonstrações financeiras, sobretudo acerca da saúde financeira da organização e o quão rentável ela pode ser. Abaixo, apresenta-se alguns indicadores recomendados pela literatura de Finanças Corporativas:

### Índices de Liquidez

**Liquidez Corrente:** mede a relação entre o ativo circulante e o passivo circulante. Se a liquidez corrente for superior a 1,0, o capital de giro é positivo.

$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$

**Liquidez Seca:** mede a capacidade que ativos circulantes de maior liquidez têm para cobrir o passivo circulante.

$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$

**Liquidez Geral:** mede a capacidade de pagamento a Longo Prazo, ou seja, quanto há de ativo circulante e realizável a longo prazo para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto e longo prazo.

$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$

### Índices de Endividamento

**Participação do Capital de Terceiros:** representa a relação entre capitais de terceiros e recursos totais.

$\frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Total}}$

**Endividamento de curto prazo:** evidencia a concentração de obrigações vencíveis em até um exercício, em relação ao total de obrigações.

$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$

### Índices de Lucratividade

**Margem Bruta:** representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente o custo da mercadoria/serviço vendido. Quanto maior, melhor.

$\frac{\text{Lucro Bruto}}{\text{Receita Líquida}}$

**EBITDA:** representa o resultado de lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. Quanto maior o resultado, melhor está a empresa.

$\frac{\text{Lucro Operacional} + \text{Juros} + \text{Impostos} + \text{Depreciação} + \text{Amortização}}{\text{Receita Líquida}}$

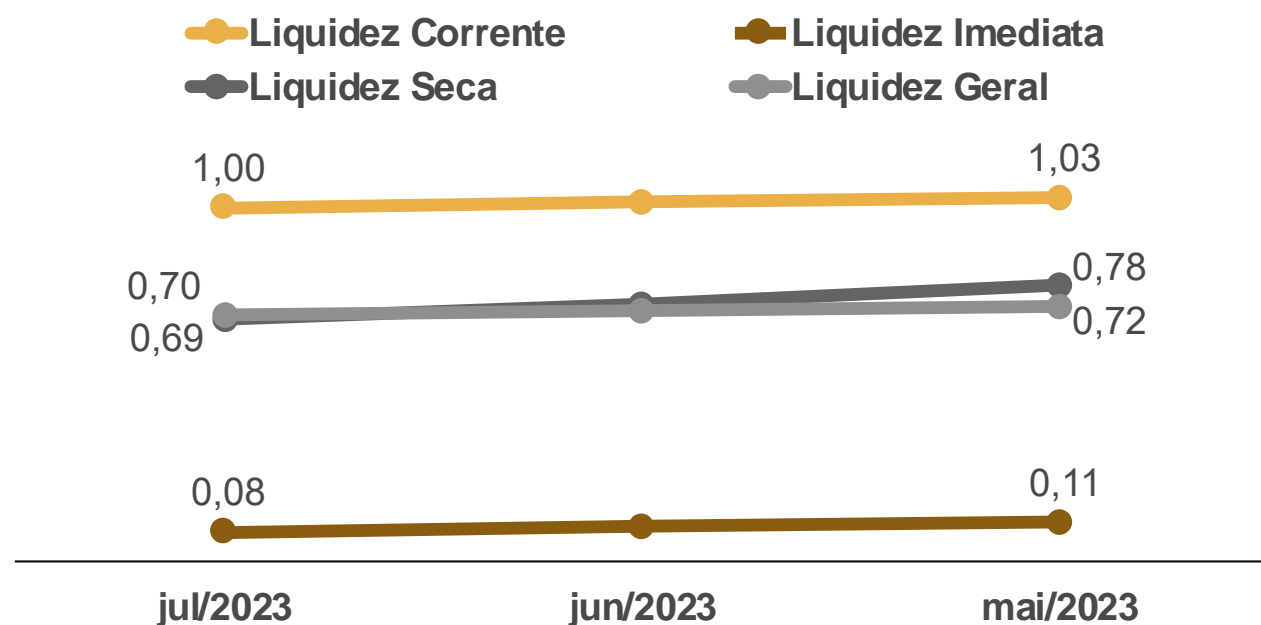
**Margem Líquida:** representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido. Quanto maior, melhor.

$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$

# 05. Informações Operacionais

Indicadores Financeiros - RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI

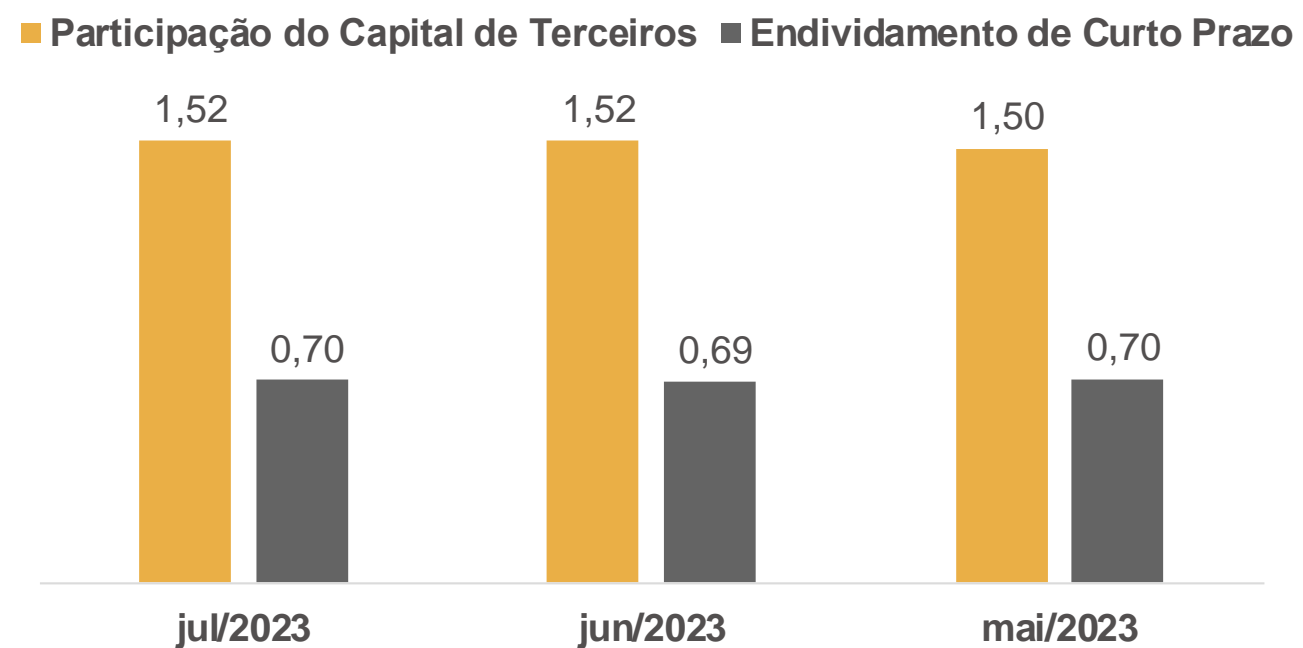
## Índices de Liquidez



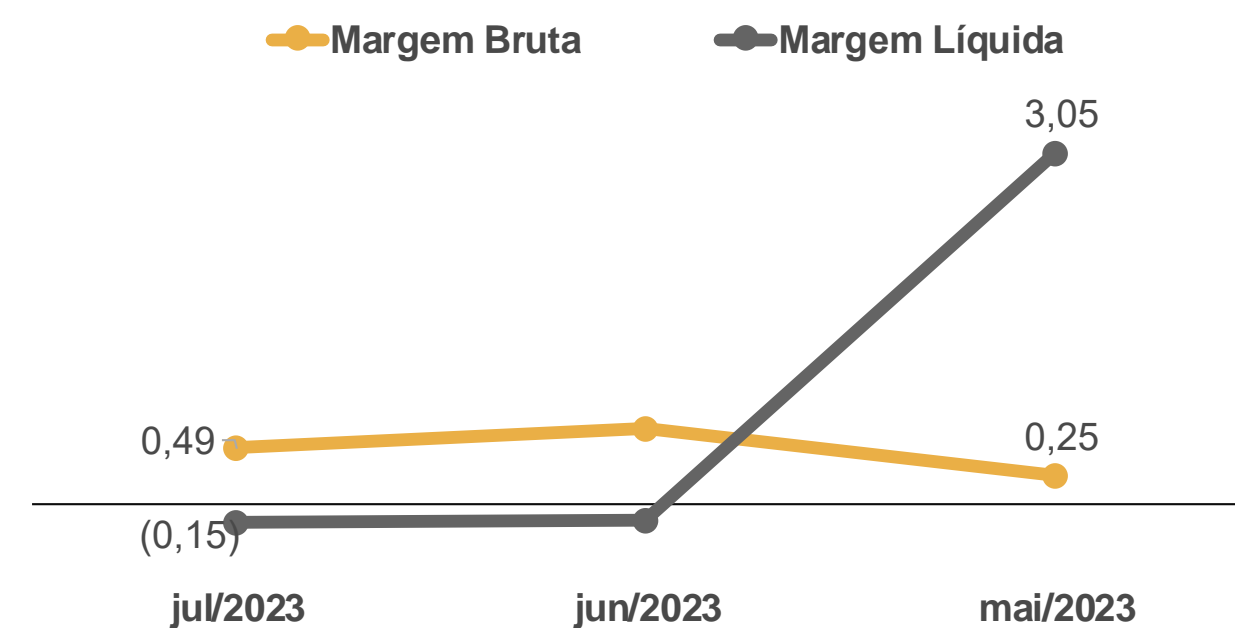
## EBITDA



## Índices de Endividamento



## Margem Bruta x Margem Líquida



# 06. Assembleia-Geral de Credores

Resultado da AGC realizada no dia 23/06/2021

TRABALHISTAS	Total – Votos por cabeça	Total – Votos por crédito
Total SIM	538 (100%)	R\$ 3.197.397,30 (100%)
Total NÃO	0 (0%)	R\$ 0,00 (0%)

QUIROGRAFÁRIOS	Total – Votos por cabeça	Total – Votos por crédito
Total SIM	41 (85,42%)	R\$ 11.950.962,46 (57,72%)
Total NÃO	7 (14,58%)	R\$ 8.754.067,49 (42,28%)

ME/EPP	Total – Votos por cabeça	Total – Votos por crédito
Total SIM	18 (100%)	R\$ 151.730,66 (100%)
Total NÃO	0 (0%)	R\$ 0,00 (0%)

## Resumo

- ❑ **Total SIM:** 597 de 604 credores presentes (98,84%); ou R\$ 15.300.090,42 de R\$ 24.054.157,91 dos créditos presentes (63,61%);
- ❑ **Total NÃO:** 7 de 604 credores presentes (1,16%); ou R\$ 8.754.067,49 de R\$ 24.054.157,91 dos créditos presentes (36,39%);
- ❑ **Total ABSTENÇÃO:** 6 de 610 credores presentes (0,98%); ou R\$ 183.446,335 de R\$ 24.237.604,26 dos créditos presentes (0,76%).

 PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL APROVADO



# 07. Plano de Recuperação Judicial

## Condições de Pagamento

Apresenta-se, abaixo, um quadro resumo correspondente às condições de pagamento previstas no plano de recuperação apresentado pela Recuperanda e aprovado na Assembleia-Geral de Credores realizada no dia 23/06/2021:

CLASSE	SUBCLASSE	MESES DE CARÊNCIA	PRAZO TOTAL PARA A QUITAÇÃO DO CRÉDITO	DESÁGIO	FORMA DE PAGAMENTO	ATUALIZAÇÃO DO CRÉDITO
Trabalhista	30 salários mínimos	Não há	12 meses, a partir da homologação do PRJ, sendo que o 1º pagamento ocorrerá 90 dias após a homologação	0%		TR
Quirografária	Créditos até R\$ 3.000,00	Não há	60 dias, a partir da data de homologação do PRJ	25%	Parcela única	TR
	Créditos acima de R\$ 3.000,00	20 meses	20 meses + 120 meses em amortizações progressivas, a partir da data de homologação do PRJ	25%, + bônus de adimplência para quitação antecipada	Parcelas mensais	TR
ME/ EPP	Créditos até R\$ 3.000,00	Não há	60 dias, a partir da data de homologação do PRJ	25%	Parcela única	TR
	Créditos acima de R\$ 3.000,00	20 meses	20 meses + 120 meses em amortizações progressivas, a partir da data de homologação do PRJ	30%, + bônus de adimplência para quitação antecipada	Parcelas mensais	TR

Ressalta-se que, além das formas de pagamento dispostas acima, o plano de recuperação judicial previu condições de pagamento especiais para credores financeiros colaborativos e credores fornecedores estratégicos. A integralidade do plano de recuperação judicial pode ser acessada pelo site da Administração Judicial ([www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)).

# 07. Plano de Recuperação Judicial

## Fiscalização do Cumprimento do Plano

A decisão de homologação do plano e a concessão da Recuperação Judicial ocorreu em 08/12/2021. Oportuno destacar que o trânsito em julgado da decisão de concessão ainda não ocorreu. Sendo assim, seguem abaixo as datas previstas para início e término dos pagamentos:

CLASSE	SUBCLASSE	INÍCIO DOS PAGAMENTOS	TÉRMINO DOS PAGAMENTOS	STATUS	CUMPRIMENTO DO PLANO
Trabalhista	Não há	-	08/12/2022	Ainda não houve a comprovação da quitação integral dos créditos da classe trabalhista	✗
Quirografária	Créditos até R\$ 3.000,00	-	08/02/2022	Pagamentos já foram finalizados	✓
	Créditos acima de R\$ 3.000,00	31/07/2023	08/06/2033	Pagamentos ainda não foram iniciados	✓
ME/EPP	Créditos até R\$ 3.000,00	-	08/02/2022	Pagamentos já foram finalizados	✓
	Créditos acima de R\$ 3.000,00	31/07/2023	08/06/2033	Pagamentos ainda não foram iniciados	✓

# 08. Cumprimento do PRJ

## Credores da Classe I

No que tange ao **pagamento dos créditos trabalhistas**, os representantes legais das empresas disponibilizaram uma planilha com o controle dos adimplementos, além dos comprovantes de pagamentos. Ainda, foram encaminhadas as cópias dos acordos realizados e dos processos judiciais que ainda estão em trâmite.

A Administração Judicial procedeu com a conferência das informações a fim de realizar a devida fiscalização do cumprimento do plano de recuperação judicial.

Vale mencionar que, além da verificação de documentos, foram realizadas duas reuniões virtuais com os representantes das Devedoras, a fim de validar as informações levantadas por esta Equipe Técnica. Os encontros virtuais ocorreram em 31/03/2023 e 09/06/2023.

Ainda, em 19/07/2023, esta Equipe Técnica foi presencialmente à sede da Recuperanda para reunir-se com a equipe do setor financeiro.

Com base nos documentos disponibilizados, foi constatado que, até o presente momento, houve a quitação de mais de R\$ 10 milhões de reais. Atualmente, a Administração Judicial está aguardando a disponibilização de novas informações por parte dos representantes das Devedoras.

Cumprindo ressaltar que todos os valores devidos que estão sendo discutidos em vias judiciais e que foram provisionados como contingências foram considerados para fins de saldo devedor. Atualmente, as contingências atingem a quantia de R\$ 852.751,00.

Diante do exposto, ressalta-se que os créditos trabalhistas ainda não foram pagos em sua integralidade.

Por fim, vale destacar que, em 29/08/2023, houve a determinação judicial, através do Evento 942, de intimação das Recuperandas para comprovação da quitação dos créditos trabalhistas. O prazo judicial encerra-se em 02/10/2023.





# 08. Cumprimento do PRJ

Credores da Classe III e da Classe IV

Apresenta-se o controle dos pagamentos efetuados aos credores das classes III e IV, com créditos inferiores a R\$ 3 mil, conforme documentação comprobatória remetida pela recuperanda:

CREDOR FORNECEDOR	LÍQUIDO	DESÁGIO	TOTAL	VALOR PAGO	SALDO A PAGAR
ADAMATTI COM DE MATS DE CONSTRUCAO LTDA	R\$ 1.596,00	R\$ 399,00	R\$ 1.197,00	R\$ 1.197,00	-
ARCELORMITTAL BRASIL S/A	R\$ 2.451,98	R\$ 612,99	R\$ 1.838,99	R\$ 1.838,99	-
ATELIER DE CORTE 25 DE JULHO	R\$ 1.107,36	R\$ 276,84	R\$ 830,52	R\$ 830,52	-
BENEFICIAMENTO DE CALCADOS BIGUA LTDA	R\$ 1.862,44	R\$ 465,61	R\$ 1.396,83	R\$ 1.396,83	-
CARLOS ALBERTO BERGER ME	R\$ 2.759,24	R\$ 689,81	R\$ 2.069,43	R\$ 2.069,43	-
CARTONAGEM SAFT LTDA	R\$ 1.220,94	R\$ 305,23	R\$ 915,71	R\$ 915,71	-
CEPOS MUNDI LTDA	R\$ 1.326,00	R\$ 331,50	R\$ 994,50	R\$ 994,50	-
CIFA FIOS E LINHAS LTDA	R\$ 454,10	R\$ 113,52	R\$ 340,58	R\$ 340,58	-
CONFORTO ARTEFATOS DE COURO LTDA	R\$ 1.426,00	R\$ 356,50	R\$ 1.069,50	R\$ 1.069,50	-
DEM-BAS EMBALAGENS LTDA	R\$ 1.412,40	R\$ 353,10	R\$ 1.059,30	R\$ 1.059,30	-
DIMEL MATERIAIS DE EMBALAGENS LTDA	R\$ 1.964,78	R\$ 491,19	R\$ 1.473,59	R\$ 1.473,59	-
DR SUPRIMENTOS PARA ESCRITORIO LTDA	R\$ 1.810,47	R\$ 452,62	R\$ 1.357,85	R\$ 1.357,85	-
ESTOPARIA RIO SANTA EIRELI	R\$ 2.600,00	R\$ 650,00	R\$ 1.950,00	R\$ 1.950,00	-
EVANDRO VARGAS NAVALHAS ME	R\$ 347,76	R\$ 86,94	R\$ 260,82	R\$ 260,82	-

# 08. Cumprimento do PRJ

Credores da Classe III e da Classe IV

Credor Fornecedor	LÍQUIDO	DESÁGIO	TOTAL	VALOR PAGO	SALDO A PAGAR
FENIX COM. DE FERRO E MAT. ELETRICOS EIRELLI	R\$ 2.798,00	R\$ 699,50	R\$ 2.098,50	R\$ 2.098,50	-
LEANDRO DE SOUZA ATELIER	R\$ 2.546,10	R\$ 636,52	R\$ 1.909,58	R\$ 1.909,58	-
LEBASI EMBALAGENS LTDA	R\$ 1.635,00	R\$ 408,75	R\$ 1.226,25	R\$ 1.226,25	-
LLV INDUSTRIA E COMERCIO DE METAIS LTDA	R\$ 2.944,82	R\$ 736,20	R\$ 2.208,62	R\$ 2.208,62	-
MAPPER LOGISTICA DE COMERCIO EXTERIOR LTDA	R\$ 180,00	R\$ 45,00	R\$ 135,00	R\$ 135,00	-
MRA MAQUINAS INDUSTRIAIS LTDA	R\$ 2.318,00	R\$ 579,50	R\$ 1.738,50	R\$ 1.738,50	-
MULTINACIONAL DIST MAT CONST LTDA	R\$ 1.692,35	R\$ 423,09	R\$ 1.269,26	R\$ 1.269,26	-
PLASTILUZZI IND TERMOPLASTICA LTDA	R\$ 2.009,90	R\$ 502,47	R\$ 1.507,43	R\$ 1.507,43	-
PRAMEL EQUIPAMENTOS ELETRONICOS LTDA	R\$ 2.499,50	R\$ 624,87	R\$ 1.874,63	R\$ 1.874,63	-
REAL CENTER MATERIAIS E EQUIPAMENTOS ELE	R\$ 2.829,22	R\$ 707,30	R\$ 2.121,92	R\$ 2.121,92	-
RESIMAC IND E COM RESIST ELETRICAS LTDA EPP	R\$ 2.183,10	R\$ 545,77	R\$ 1.637,33	R\$ 1.637,33	-
TECNOCAL COMPONENTES PARA CALCADOS LTDA	R\$ 1.527,96	R\$ 381,99	R\$ 1.145,97	R\$ 1.145,97	-
TECSINOS ARTEFATOS DE BORRACHA LTDA	R\$ 2.022,00	R\$ 505,50	R\$ 1.516,50	R\$ 1.516,50	-
TEXTIL SAO JOAO S.A	R\$ 2.260,72	R\$ 565,18	R\$ 1.695,54	R\$ 1.695,54	-

Destaca-se que, em razão do período de carência, não foram realizados pagamentos para as demais classes.

# 09. Considerações Finais

**Diante do exposto,** a Administração Judicial vem, com o devido acato, perante Vossa Excelência, requerer:

- a) o recebimento do relatório de atividades das recuperandas, referente ao mês de **julho de 2023**, a fim de fornecer a todas as partes interessadas os principais tópicos do processo de recuperação em questão até o momento;
- b) após a devida análise pelos órgãos competentes, o julgamento do presente relatório.

Sendo o que se cumpria reportar, a Administração Judicial permanece à disposição desse douto Juízo, bem como da coletividade dos credores e das recuperandas para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Nesses Termos,  
É o Relatório.

Santo Antônio da Patrulha/RS, 26 de setembro 2023.

VON SALTIEL  
ADMINISTRADORA JUDICIAL

AUGUSTO VON SALTIEL  
OAB/RS 87.924

GERMANO VON SALTIEL  
OAB/RS 68.999

JULIANA RESCHKE  
CRC/RS 104.037/O

# 10. Anexos

Visita *in loco* realizada à sede das Devedoras



**01.** Fachada da sede da empresa



**02.** Maquinários



**03.** Área de produção



**04.** Produtos prontos



**05.** Produtos prontos



**06.** Área externa da sede



**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

---

## Telefones

(51) 3414-6760 / (48) 3197-2969

## Whats Business

(51) 99171-7069

## Endereço de e-mail

atendimento@vonsaltiel.com.br

## Website

[www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)