

# Relatório Mensal de Atividades

Dezembro de 2022

**RR SHOES COMÉRCIO E FABRICAÇÃO DE CALÇADOS EIRELI  
RABELO COMÉRCIO DE CALÇADOS, BOLSAS E ACESSÓRIOS LTDA.**

INCIDENTE PROCESSUAL N.º 5001368-98.2020.8.21.0065  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL N.º 5000903-89.2020.8.21.0065  
1ª VARA JUDICIAL DA COMARCA DE SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA/RS  
JUIZ: DR. FELIPE ROBERTO PALOPOLI

# Sumário

<b>01</b>	<b>Considerações iniciais</b>	<b>06</b>	<b>Assembleia-Geral de Credores</b>
<b>02</b>	<b>Cronograma Processual</b>	<b>07</b>	<b>Plano de Recuperação Judicial</b>
<b>03</b>	<b>Informações sobre as Recuperandas</b>	<b>08</b>	<b>Cumprimento do PRJ</b>
<b>04</b>	<b>Estrutura do Passivo</b>	<b>09</b>	<b>Considerações Finais</b>
<b>05</b>	<b>Informações Operacionais</b>	<b>10</b>	<b>Anexos</b>

# 01. Considerações Iniciais

## Função do Administrador Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz que, ao assumir as suas funções, compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever da Administração Judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor, porquanto este permanece na gestão empresarial.

O resultado dessa fiscalização é materializado por meio da apresentação de relatórios mensais de atividades (RMA), cujo dever é estabelecido à Administração Judicial no art. 22, II, 'c', da Lei n.º 11.101/05 (LRF), recentemente incluída pela Lei n.º 14.112/20, segundo o qual:

*Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:*

*II – na recuperação judicial:*

*c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor; (Redação dada pela Lei nº 14.112, de 2020).*

As informações apresentadas nos relatórios serão baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LRF. Tais informações, todavia, **não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria**, de forma que não se poderá garantir ou afirmar a sua correção, precisão e completude.

Isso porque, como bem referem Daniel Carnio e Alexandre Correa, “a intenção do legislador nessa norma é a de que a administração verifique a plausibilidade e a veracidade da documentação apresentada pelo devedor, servindo como efetivo ente fiscalizatório”. Mais adiante, acrescentam que “a inclusão da alínea ‘c’, inciso II, do referido artigo não ocorreu para responsabilizar o auxiliar do juízo por informações inverídicas prestadas pela recuperanda”, mas sim para obrigá-lo “a fiscalizar essas informações e conferir, dentro das suas possibilidades de trabalho, se os dados possuem lastro na realidade da empresa” (COSTA, Daniel Carnio. Comentários à lei de recuperação de empresas e falência: Lei 11.101, de 09 de fevereiro de 2005/ Daniel Carnio Costa, Alexandre Correa Nasser de Melo – Curitiba: Juruá, 2021, pp. 107-109).

O presente relatório, portanto, não objetiva atestar a veracidade e a conformidade das informações contábeis e financeiras prestadas pelo devedor. Objetiva, por outro lado, conferi-las, a fim de aferir se guardam embasamento com a realidade coletada pela Administração Judicial nas vistorias – físicas ou virtuais – realizadas nas instalações da devedora.

# 01. Considerações Iniciais

## Função do Administrador Judicial

Nesse sentido, o presente relatório tem como objetivo reunir, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial das Empresas RR SHOES COMÉRCIO E FABRICAÇÃO DE CALÇADOS EIRELI e RABELO COMÉRCIO DE CALÇADOS, BOLSAS E ACESSÓRIOS LTDA., ofertando ao Juiz, ao Ministério Público, aos credores e aos demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de **dezembro de 2022**.

Ao lado, apresenta-se as atividades desempenhadas por esta Equipe Técnica.

### Resumo das Atividades de Competência da AJ

Atendimento e prestação de informações aos credores;

Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades da Recuperanda;

Vistoria à sede das Recuperandas, de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), fiscalização dos procedimentos inerentes ao correto andamento do processo de recuperação judicial e prestação de informações à 1ª Vara Judicial de Santo Antônio da Patrulha - RS.

# 02. Cronograma Processual

RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI e Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios LTDA.



# 03. Informações sobre as Recuperandas

## Principais Informações

### Atividade Principal – RR Shoes

A RR SHOES, constituída em 2007, iniciou suas atividades comprando e vendendo estoques de calçados acabados por terceiros, vindo a iniciar a fabricação própria em 2009. Com o crescimento do negócio, foram abertas filiais e, no ano de 2015, foram adquiridos os direitos de uso da marca Via Uno, em leilão judicial. A aquisição ocorreu por empresa que acabou sendo incorporada, posteriormente, pela RR SHOES. Atualmente, a RR SHOES conta com 6 (seis) filiais no Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Espírito Santo.



**Razão Social:** RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI



**CNPJ:** 08.741.899.0001/05



**Sede:** Rua Ângelo Tedesco, nº 910, Santo Antônio da Patrulha/RS



**Natureza Jurídica:** Empresa Individual de Responsabilidade Limitada



**Capital Social:** R\$ 1.541.749,94

### Atividade Principal – Rabelo

O objeto social da Recuperanda RABELO consiste em holdings de instituições não financeiras, administração e locação de bens imóveis próprios, comércio atacadista de calçados, artigos de vestuário e acessórios.



**Razão Social:** Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios LTDA.



**CNPJ:** 19.151.601/0001-23



**Sede:** Avenida Rua Ângelo Tedesco, nº 910, sala 04, Santo Antônio da Patrulha/RS



**Natureza Jurídica:** Sociedade Empresária Limitada



**Capital Social:** R\$ 4.560.000,00

# 03. Informações sobre as Recuperandas

Principais Informações

## Quadro Societário – RR Shoes

RR Shoes Comércio e  
Fabricação de Calçados  
EIRELI  
(08.741.899.0001/05)

Ramon Rabelo de Souza  
(100%)

## Quadro Societário – Rabelo

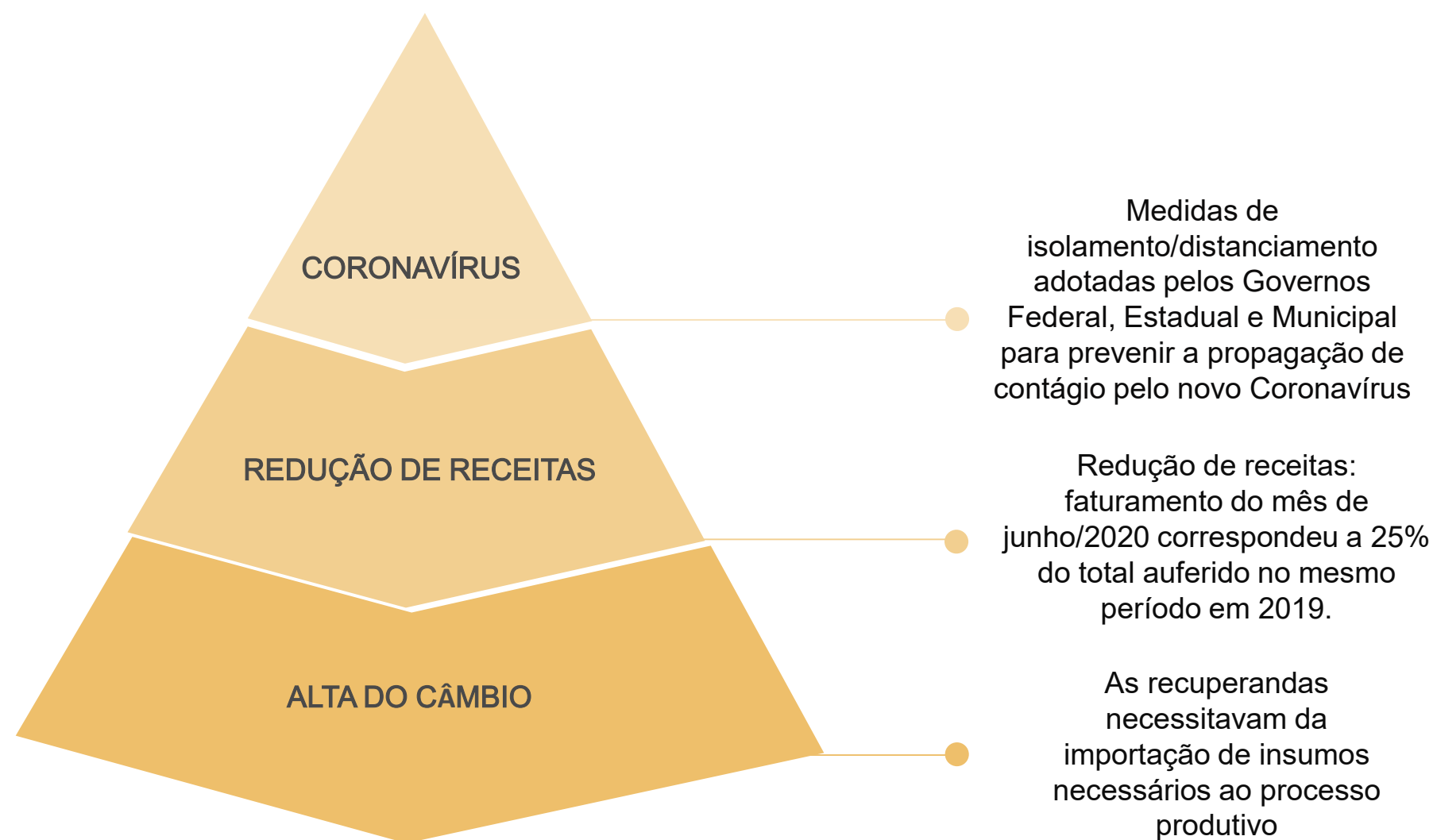
Rabelo Comércio de  
Calçados, Bolsas e  
Acessórios LTDA.  
(19.151.601/0001-23)

Ramon Rabelo de Souza  
(100%)

# 03. Informações sobre as Recuperandas

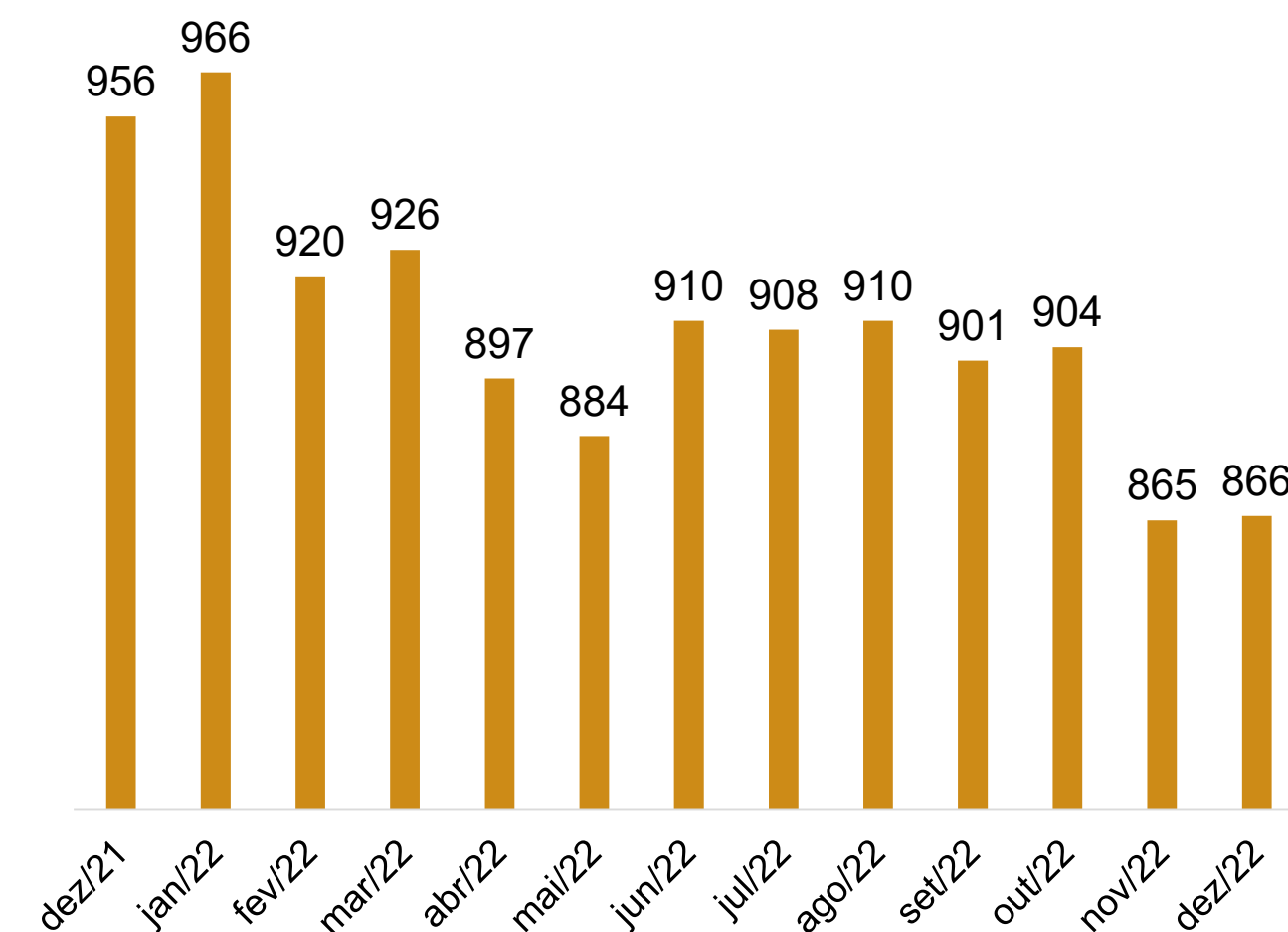
Outras Informações

## Causas da Crise



## Quadro Funcional

Apresenta-se, a seguir, a evolução do quadro funcional das Recuperandas, conforme informações encaminhadas pela sua administração. Destaca-se que **todos os funcionários são contratados pelo regime CLT.**





# 03. Informações sobre as Recuperandas

## Outras Informações

### Títulos Protestados

Com base na consulta realizada no dia 28 de fevereiro de 2023 no site de Cartórios e Protestos (<https://site.cenprotnacional.org.br/>), apresenta-se, abaixo, quadro resumo dos títulos protestados:

RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI			
Cartório	CNPJ	Cidade	Nº de Títulos
1º Tabelionato de Protesto, Ofício de Reg. de Imóveis, Títulos e Doc. e Civil de Pessoas Jurídicas – 2ª Zona	08.741.899/0001-05	Serra/ES	1
Tabelionato de Protestos de Santo Antônio da Patrulha	08.741.899/0001-05	Santo Antônio da Patrulha/RS	35
Ofício dos Registros Públicos de Teutônia	08.741.899/0001-05	Teutônia/RS	103
7º Tabelião de Protestos de Letras e Títulos	08.741.899/0001-05	São Paulo/SP	1
<b>TOTAL</b>			<b>140</b>

Conforme consulta realizada, foi possível verificar que **não constam protestos em nome da recuperanda Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios LTDA (19.151.601/0001-23)**.

### Passivo Contingente


A Administração Judicial elaborou um quadro-resumo referente aos processos das recuperandas, com base no relatório disponibilizado nos autos do processo (Evento 1). Abaixo, seguem as informações:

Natureza	Quantidade de Processos	Valor da Ação	Estimativa de Ganho
Ação de Cobrança	1	R\$ 6.004,26	R\$ 6.000,00
Ação de obrigação de fazer	1	R\$ 6.622,78	R\$ 6.622,78
Ação Declaratória	8	R\$ 78.676,93	R\$ 74.390,35
Ação Monitória	11	R\$ 732.488,86	R\$ 494.834,80
Credor - Recuperação Judicial	3	R\$ 641.682.324,70	R\$ 2.500.000,00
Declaratória de inexistência de débito	3	R\$ 90.198,19	R\$ 90.198,19
Execução	21	R\$ 1.440.318,65	R\$ 1.165.134,45
Não mencionado	1	R\$ 15.860,22	R\$ 15.860,22
Reconvenção cobrança	1	R\$ 52.800,00	R\$ 1.000,00
Sustação de protesto	1	R\$ 6.000,00	R\$ 5.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>51</b>	<b>R\$ 644.111.294,59</b>	<b>R\$ 4.359.040,79</b>


# 03. Informações sobre as Recuperandas

## Outras Informações

### Demais Informações



Conforme informações repassadas pelos representantes das Empresas e ratificadas pelos registros contábeis, as **obrigações contraídas após o ajuizamento da Recuperação Judicial**, como salários e fornecedores, estão sendo adimplidas mensalmente. No entanto, conforme demonstrado na página 14 deste relatório, **há um valor considerável de tributos em atraso.**



Em relação aos **honorários da Administração Judicial**, destaca-se que, até o momento de elaboração deste relatório, estava pendente o pagamento da quantia de **R\$ 19.845,00**, referente à parcela do mês de fevereiro/2023.

### Ativo Imobilizado

Conforme decisão proferida nos autos da recuperação judicial (Evento 623), deferiu-se o pedido das recuperandas para autorizar a proposta de intenção de compra do imóvel de matrícula n.º 118.032 do 1º Registro de Imóveis de São Paulo/SP pelo valor de R\$ 2.600.000,00. Oportunizou-se o prazo de 5 dias para que os credores, nos termos do art. 66 da LREF, prestassem caução equivalente ao valor total da alienação autorizada, bem como demonstrassem, de forma administrativa e fundamentada, à Administração Judicial, o interesse na realização de Assembleia-Geral de Credores para deliberação sobre a realização da venda, observando-se os requisitos legais.

Decorrido o prazo de dias acima referido sem manifestação pelos credores, resultou, nos termos da decisão de Evento 663, “perfectibilizada a **autorização para alienação do imóvel de matrícula n.º 118.032 do 1º Registro de Imóveis de São Paulo/SP pelo valor de R\$ 2.600.000,00**”.

Conforme informações repassadas pelos representantes das empresas, a venda do imóvel foi efetivada durante a semana do dia 12 de janeiro de 2023. Ainda, foi disponibilizada a escritura e o comprovante de pagamento da referida venda. **Ressalta-se que, nos documentos contábeis analisados até o presente momento, não houve a contabilização de redução do ativo imobilizado, com exceção dos valores vinculados à depreciação.**

# 03. Informações sobre as Recuperandas

## Outras Informações

Esta equipe técnica identificou desajuste expressivo na conta de **Estoques** da Recuperanda RR Shoes. Foi enviado e-mail à empresa solicitando que realizassem, o mais breve possível, as devidas correções e adequações. Por sua vez, foi informado que a empresa está adotando medidas necessárias para que as quantidades físicas de estoque correspondam às registradas na contabilidade, conforme cópias das mensagens abaixo apresentadas:

**De:** contabilidade@vonsaltiel.com.br <contabilidade@vonsaltiel.com.br>  
**Enviada em:** quarta-feira, 17 de agosto de 2022 17:10  
**Para:** Vicente Brum Raguzzoni | MSC Advogados <vicente@mscadvogados.com.br>  
**Cc:** guilherme@vonsaltiel.com.br  
**Assunto:** RR Shoes | Desajuste de Estoque

Prezado Vicente, boa tarde.

Identificamos desajuste expressivo na conta de estoques da RR Shoes. Conversamos com o Sr. Raul, e ele nos confirmou que os números não representam a realidade.

Por gentileza, solicitamos a correção e/ou adequação de tais valores o mais breve possível.

Atenciosamente,

Departamento  
Contábil



www.vonsaltiel.com.br | 51 3414.6760

**De:** Vicente Brum Raguzzoni | MSC Advogados <vicente@mscadvogados.com.br>  
**Enviado em:** segunda-feira, 22 de agosto de 2022 08:50  
**Para:** contabilidade@vonsaltiel.com.br  
**Cc:** guilherme@vonsaltiel.com.br  
**Assunto:** RES: RR Shoes | Desajuste de Estoque

**Status do sinalizador:** Sinalizada

Bom dia,

A solicitação foi repassada para a empresa, assim que enviada, repasso-lhes.

Atenciosamente,



**MSC**  
Medeiros \ Santos \ Caprara \ advogados

Vicente Raguzzoni  
Analista Financeiro

+55 51 3092.8111  
vicente@mscadvogados.com.br

PORTO ALEGRE/RS - NOVO HAMBURGO/RS  
BLUMENAU/SC - SÃO PAULO/SP

análise 2021  
análise 2021 REGIONAL  
Great Place to Work. Certified



Até a presente data, no entanto, não foi possível identificar tais correções.

# 03. Informações sobre as Recuperandas

## Outras Informações

RES: RR Shoes | Desajuste de Estoque

 Vicente Brum Raguzzoni | MSC  
Para contabilidade@vonsaltiel.com.br  
Cc guilherme@vonsaltiel.com.br

sex 26/08/2022 17:27

Boa tarde,

Em tempo encaminho esclarecimentos abaixo.

*De fato, realizamos um inventário geral nos estoques de matéria-prima e produto acabado que ocasionou um ajuste de estoque considerável. Estamos realizando melhorias nos processos que envolvem o estoque para que se possa ter um controle rigoroso sobre os materiais, de forma que as quantidades físicas reflitam exatamente os valores registrados na Contabilidade, eliminando ajustes físicos e financeiros, que distorcem a apuração de custos e conseqüentemente o resultado.*

Atenciosamente,



Medeiros \ Santos \ Caprara \ advogados

**Vicente Raguzzoni**  
Analista Financeiro

+55 51 3892.0111  
vicente@mscadogados.com.br

PORTO ALEGRE/RS - NOVO HAMBURGO/RS  
BLUMENAU/SC - SÃO PAULO/SP


Até a presente data, no entanto, não foi possível identificar tais correções.

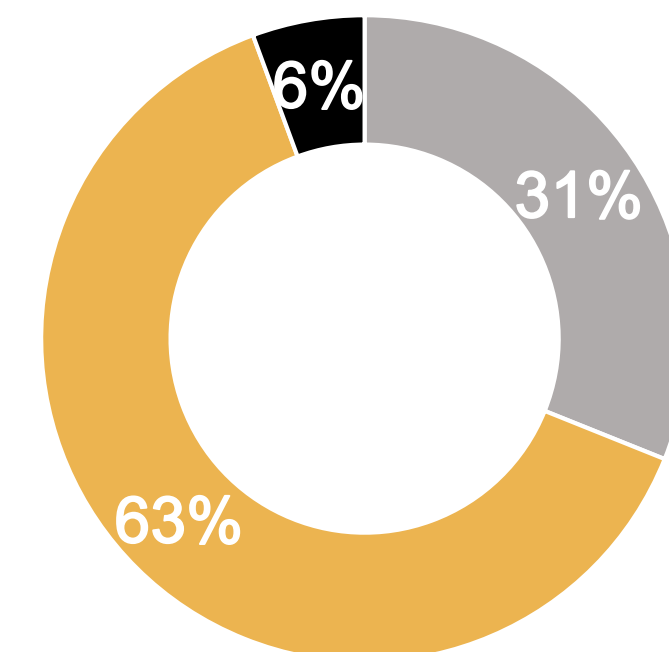
# 04. Estrutura do Passivo

## Passivo Sujeito à Recuperação Judicial – Relação de Credores Consolidada

O edital do art. 7º, §2º, da LREF, reflete a segunda relação de credores das Devedoras e perfaz o montante total de **R\$ 35.326.358,92 e US\$ 206.707,24**, conforme tabela abaixo apresentada:

- Classe I - Trabalhista
- Classe III - Quirografários
- Classe IV - ME/EPP

CLASSES	VALORES DO EDITAL ART. 52, § 1º, LRF	VALORES DO EDITAL ART. 7, § 2º, LRF E NÚMERO DE CREDITORES			
		VALORES DO EDITAL	VALORES DO EDITAL	NÚMERO DE CREDITORES	%
Classe I - Trabalhista	R\$ 11.067.385,00	R\$ 11.042.141,95	964	80%	
Classe III - Quirografários	R\$ 26.702.775,00	R\$ 22.289.239,87	105	9%	
Classe III - Quirografários (US\$)	R\$ 0,00	US\$ 206.707,24	2	0%	
Classe IV - ME/EPP	R\$ 2.055.286,00	R\$ 1.994.977,10	131	11%	
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 39.825.446,00</b>	<b>R\$ 35.326.358,92 US\$ 206.707,24</b>	<b>1.202</b>	<b>100%</b>	



A lista é composta por 1.202 credores no total. Abaixo, apresenta-se os principais credores do processo:

CLASSES	PRINCIPAIS CREDITORES	VALORES (R\$)	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO
Classe III - Quirografários	BANCO DAYCOVAL S/A	R\$ 8.848.865	25,05%
Classe III - Quirografários	BANCO SAFRA S/A	R\$ 7.505.482	21,25%
Classe I - Trabalhista	SUCESSÃO DE CLÁUDIO AZAMBUJA	R\$ 2.000.000	5,66%
Classe III - Quirografários	ITAÚ UNIBANCO	R\$ 650.753	1,84%
Classe III - Quirografários	CEF - CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	R\$ 630.144	1,78%
<b>TOTAL - 5 PRINCIPAIS CREDITORES</b>		<b>R\$ 19.635.244,30</b>	<b>55,58%</b>

# 04. Estrutura do Passivo

## Passivo Extraconcursal

### Passivo Extraconcursal - Outros

Como créditos extraconcursais enquadram-se, principalmente, (i) o passivo fiscal e operações de adiantamento de contrato de câmbio, (ii) cessão fiduciária de títulos e direitos creditórios, (iii) alienação fiduciária e (iv) arrendamento mercantil (leasing).

Abaixo, segue quadro-resumo elaborado pela Administração Judicial, com base no relatório disponibilizado nos autos do processo (Evento 1):

Instituição Financeira	Tipo de Garantia	Saldo a Pagar
BANCO DO BRASIL	Alienação Fiduciária	R\$ 258.042,72
BANRISUL	Cessão Fiduciária	R\$ 498.037,77
BRDE	Alienação Fiduciária	R\$ 9.131.055,45
BANCO BRADESCO S/A	Não mencionado	R\$ 395.200,00
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	Cessão Fiduciária	R\$ 389.902,17
BANCO SANTANDER S/A	Alienação Fiduciária	R\$ 775.370,66
SICREDI	Alienação Fiduciária	R\$ 1.909.167,89
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 13.356.776,66</b>

### Passivo Extraconcursal - Tributário

O passivo fiscal em atraso correspondente às duas recuperandas, até o momento, é de **R\$ 81.433.098,42\***, sendo constituído por:

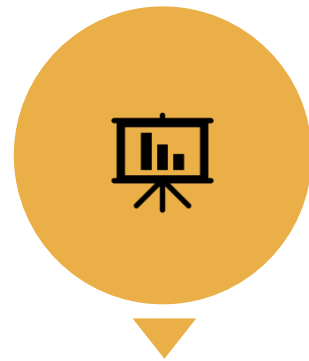
Natureza do Tributo	RR SHOES	RABELO	%
ICMS	R\$ 694.959,65	R\$ 7.694,87	0,86%
IRRF	R\$ 289.652,77	R\$ 380,44	0,36%
IRPJ	R\$ 891.653,83	-	1,09%
CSLL	R\$ 361.923,38	-	0,44%
CSRF	R\$ 154.015,88	R\$ 1.179,42	0,19%
INSS	R\$ 25.974.878,31	-	31,90%
COFINS	R\$ 10.803.431,14	R\$ 270,00	13,27%
PIS	R\$ 2.811.351,58	R\$ 52,00	3,45%
ISSQN	R\$ 2.790,06	R\$ 146,00	0,00%
FGTS	R\$ 599.628,17	-	0,74%
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	R\$ 224.951,06	-	0,28%
DÍVIDA ATIVA - PREVIDENCIÁRIO	R\$ 23.982.290,79	-	29,45%
DÍVIDA ATIVA - OUTROS TRIBUTOS	R\$ 14.631.849,07	-	17,97%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 81.423.375,69</b>	<b>R\$ 9.722,73</b>	<b>R\$ 81.433.098,42</b>

\*Os saldos acima foram retirados do balancete contábil das empresas referente ao período de dezembro/2022.

\*\* Os valores correspondentes à dívida ativa das empresas são provenientes da consulta realizada no dia 28 de fevereiro de 2023 no site da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (<https://www.listadevedores.pgfn.gov.br/>).

# 05. Informações Operacionais

Econômico-Financeiras



Esta seção explora as principais variações econômicas, financeiras e patrimoniais das Recuperandas, mediante a análise dos principais indicadores que evidenciam a evolução do processo de recuperação da empresa.



De maneira a retratar essa evolução, foram utilizadas, para este Relatório Mensal de Atividades, informações pertinentes a exercícios pretéritos, e também dos balancetes de **dezembro de 2022**, disponibilizados a esta equipe técnica.



A Administração Judicial, com o objetivo de trazer transparência ao processo de Recuperação Judicial, dispõe de site específico ([www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)), no qual disponibiliza aos credores e aos demais interessados os principais documentos do presente processo.



A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) em página compartilhada em nuvem do Dropbox, por meio do link do ícone acima; ou, ainda, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, a encaminhará via e-mail.

# 05. Informações Operacionais

Balanço Patrimonial | Ativo – RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI



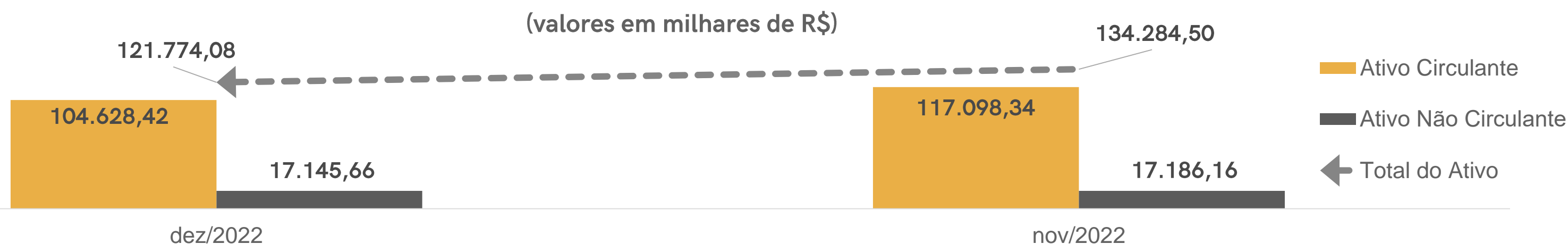
(em milhares de reais)	dez/2022	AV	AH	nov/2022
<b>Ativo Circulante</b>	<b>104.628</b>	<b>86%</b>	<b>-11%</b>	<b>117.098</b>
Disponibilidades	6.502	5%	-16%	7.733
Contas a Receber	49.865	41%	-17%	60.186
Adiantamentos	1.127	1%	-6%	1.197
Impostos a Recuperar	4.270	4%	1%	4.247
Bens Destinados à Venda	2.511	2%	0%	2.511
Estoques	36.728	30%	0%	36.833
Outros Créditos	3.625	3%	-17%	4.391
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>17.146</b>	<b>14%</b>	<b>0%</b>	<b>17.186</b>
Realizável a Longo Prazo	140	0%	0%	140
Investimentos	40	0%	100%	20
Imobilizado	11.915	10%	0%	11.974
Intangível	5.050	4%	0%	5.052
<b>Total do Ativo</b>	<b>121.774</b>	<b>100%</b>	<b>-9%</b>	<b>134.285</b>

Observa-se que a quantia referente a **Disponibilidades** apresentou uma redução de 16% no período, proveniente da queda de faturamento observada no mês de dezembro/2022.

Nesse sentido, nota-se que a rubrica de **Contas a Receber** acompanhou a redução de caixa, apresentando queda de 17%. Tal variação corresponde, integralmente, ao saldo de **Clientes**.

Ainda, em nível circulante, houve decréscimo de 17% na conta vinculada a **Outros Créditos**. Com base no balancete do mês de dezembro/2022, a oscilação corresponde a valores de despesas antecipadas.

Por fim, no mês de dezembro/2022, observa-se a duplicação do valor contabilizado como **Investimentos**. Tal oscilação é proveniente do saldo de participações societárias.





# 05. Informações Operacionais

Balanco Patrimonial | Passivo – RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI

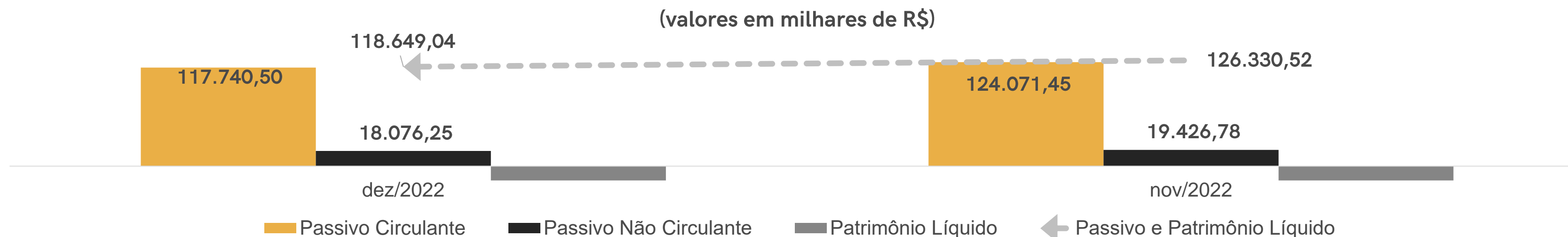


(em milhares de reais)	dez/2022	AV	AH	nov/2022
<b>Passivo Circulante</b>	<b>117.740</b>	<b>99%</b>	<b>-5%</b>	<b>124.071</b>
Fornecedores	14.808	12%	-3%	15.200
Obrigações Tributárias	26.834	23%	6%	25.329
Obrigações Trabalhistas	19.949	17%	-1%	20.073
Adiantamento de Clientes	1.044	1%	-59%	2.571
Empréstimos e Financiamentos	50.475	43%	-9%	55.693
Outras Rubricas	4.631	4%	-11%	5.205
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>18.076</b>	<b>15%</b>	<b>-7%</b>	<b>19.427</b>
Empréstimos e Financiamentos - LP	17.516	15%	-2%	17.887
Outros Passivos	560	0%	-64%	1.540
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(17.168)</b>	<b>-14%</b>	<b>0%</b>	<b>(17.168)</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>118.649</b>	<b>100%</b>	<b>-6%</b>	<b>126.331</b>

No que diz respeito aos saldos do passivo da recuperanda, observa-se uma redução (9%) no saldo da conta de **Empréstimos e Financiamentos**. Com base no balancete do mês de dezembro/2022, a oscilação correspondeu a títulos descontados junto à empresa Athena Fidc. A rubrica em questão representa 43% do passivo total da devedora.

Entre novembro e dezembro/2022, houve queda de 59% nos valores contabilizados em **Adiantamento de Clientes**.

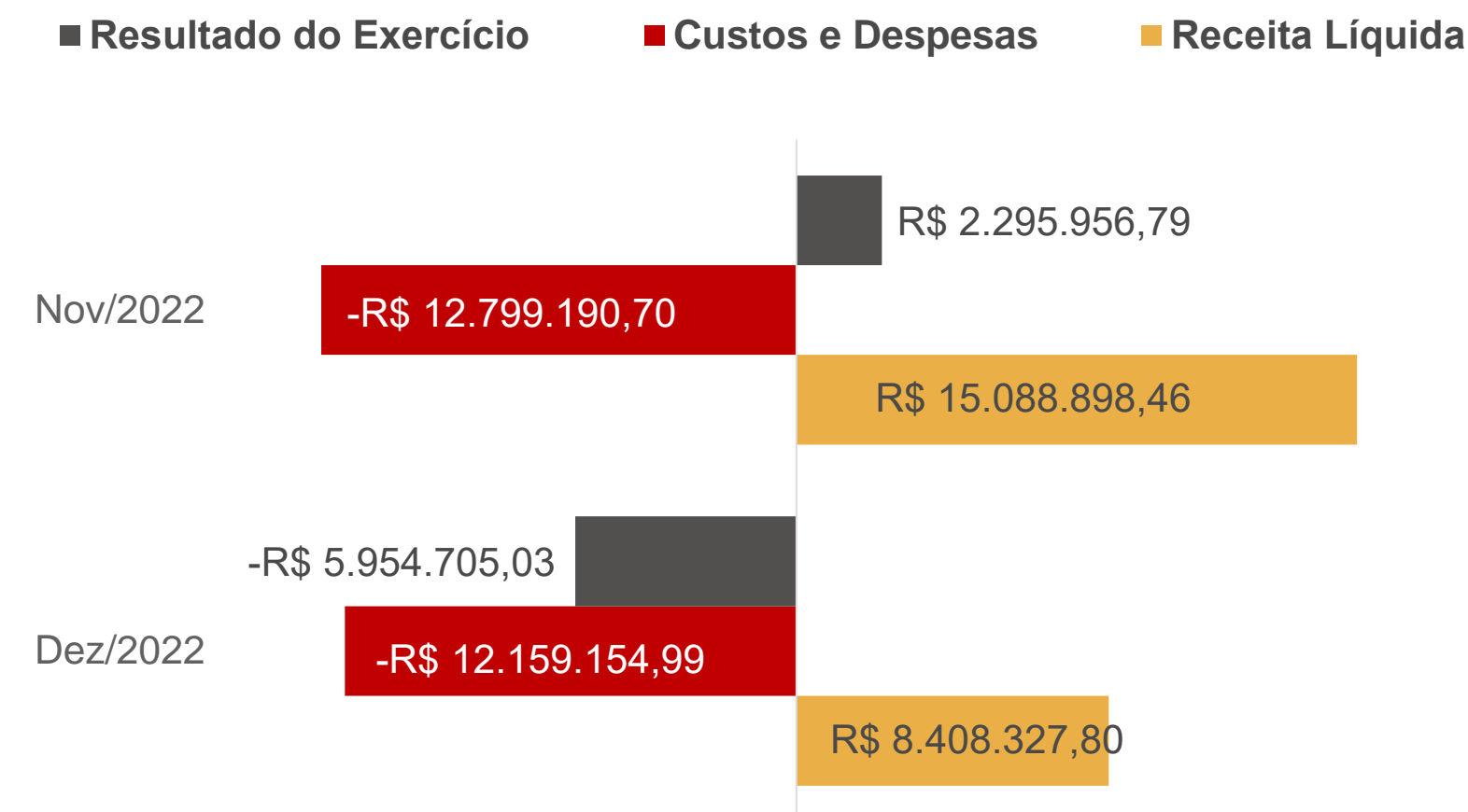
Ainda, observa-se decréscimo no saldo de **Outras Rubricas**, atrelado, principalmente, ao montante de impostos parcelados. Observa-se que a oscilação também ocorreu nos valores contabilizados em longo prazo (passivo não circulante). No entanto, conforme apresentado na página 14 deste relatório, atualmente, os débitos tributários perfazem a quantia total de R\$ 81 milhões. Diante do exposto, entende-se que o cenário tributário da empresa é preocupante.



# 05. Informações Operacionais

DRE – RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI

	Dez/2022	AH%	Nov/2022
Receita Bruta de Vendas	8.408.328	-54%	18.223.904
(-) Deduções da receita	(2.244.666)	-28%	(3.135.006)
<b>(=) Receita Líquida</b>	<b>6.163.662</b>	<b>-59%</b>	<b>15.088.898</b>
(-) Custos Mercadoria Vendidas	(4.100.450)	-27%	(5.637.500)
(-) Despesas Operacionais	(4.312.047)	-18%	(5.243.592)
(+) Outras receitas operacionais	40.788	553%	6.249
<b>(=) Resultado Operacional</b>	<b>(2.208.046)</b>	<b>-152%</b>	<b>4.214.055</b>
(+/-) Resultado Financeiro	(3.713.809)	94%	(1.918.098)
(-) Despesas não operacionais	(32.850)	100%	0
<b>(=) Resultado do Exercício</b>	<b>(5.954.705)</b>	<b>-359%</b>	<b>2.295.957</b>



Observa-se que o **faturamento** obtido em dezembro/2022 foi inferior ao do período imediatamente anterior, queda de 54%. Considerando que o mês de dezembro/2022 é caracterizado como um período de alta das receitas, tendo em vista as festas comemorativas de final de ano, observa-se que tal situação não ocorreu no exercício social de 2022.

Por outro lado, os **custos das mercadorias vendidas (CMV)** não reduziram proporcionalmente à queda da receita bruta, tampouco as despesas operacionais.

É possível inferir que o custo de produção da Devedora é alto, o qual somado à queda de faturamento, ocasionou o **prejuízo contábil de R\$ 5,9 milhões em dezembro/2022**.

# 05. Informações Operacionais

Balanço Patrimonial | Ativo e Passivo – Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios LTDA.

	dez/2022	AV	AH	nov/2022
<b>Ativo Circulante</b>	<b>4.397.038</b>	<b>45%</b>	<b>0%</b>	<b>4.397.132</b>
Disponibilidades	300	0%	-24%	394
Contas a Receber	4.363.938	45,03%	0%	4.363.938
Estoques	32.800	0%	0%	32.800
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>5.294.665</b>	<b>55%</b>	<b>0%</b>	<b>5.294.665</b>
Imobilizado	5.294.665	55%	0%	5.294.665
<b>Total do Ativo</b>	<b>9.691.703</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>	<b>9.691.797</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>3.040.707</b>	<b>31%</b>	<b>0%</b>	<b>3.038.156</b>
Fornecedores	746.524	8%	0%	747.473
Obrigações Tributárias	9.723	0%	0%	9.723
Empréstimos e Financiamentos	847.300	9%	0%	843.800
Outras Obrigações	1.437.160	15%	0%	1.437.160
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>8.308</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>8.308</b>
Empréstimos e Financiamentos	8.308	0%	0%	8.308
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>6.642.688</b>	<b>69%</b>	<b>-5%</b>	<b>7.017.927</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>9.691.703</b>	<b>100%</b>	<b>-4%</b>	<b>10.064.391</b>

No mês de dezembro/2022, o **ativo total** da recuperanda não apresentou variações significativas perante o resultado apresentado em novembro/2022. A única rubrica que apresentou oscilação foi **Disponibilidades**, composta pelo saldo com o Banco Sicredi.

Destaca-se que 55% do ativo é composto pelo **Ativo Não Circulante**. A representatividade do **Ativo Imobilizado** da devedora Rabelo é superior à quantia de tal conta da recuperanda RR Shoes. Observa-se que os bens em nome da Rabelo correspondem a instalações e terrenos.

No que tange às dívidas da empresa, nota-se que nenhum dos valores do passivo apresentou variação significativa no período.

A rubrica de **Outras Obrigações** possui 47% de representatividade perante o total do passivo. O montante contabilizado é composto pelos seguintes valores:

- Ramon Rabelo de Souza (R\$ 505.965,32);
- RR Shoes (R\$ 25.083,92);
- Erica Rabelo de Souza (R\$ 906.111,11).

O **passivo não circulante (longo prazo)** é composto apenas por valores atrelados a **Empréstimos e Financiamentos**; os saldos são referentes, integralmente, a contratos de mútuo.

Por fim, considerando a documentação contábil e as informações retificadas pelos representantes legais, a **devedora está sem movimentação em seu resultado desde o mês de outubro/2022**, tendo em vista que as atividades do *e-commerce* foram finalizadas. Diante de tal situação, a Administração Judicial entendeu como desnecessária a apresentação da análise do DRE.

# 05. Informações Operacionais

## Indicadores Financeiros

Os indicadores financeiros são métricas que coletam e geram informações sobre um determinado aspecto das demonstrações financeiras, sobretudo acerca da saúde financeira da organização e o quão rentável ela pode ser. Abaixo, apresenta-se alguns indicadores recomendados pela literatura de Finanças Corporativas:

### Índices de Liquidez

**Liquidez Corrente:** mede a relação entre o ativo circulante e o passivo circulante. Se a liquidez corrente for superior a 1,0, o capital de giro é positivo.

$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$

**Liquidez Seca:** mede a capacidade que ativos circulantes de maior liquidez têm para cobrir o passivo circulante.

$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$

**Liquidez Geral:** mede a capacidade de pagamento a Longo Prazo, ou seja, quanto há de ativo circulante e realizável a longo prazo para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto e longo prazo.

$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$

### Índices de Endividamento

**Participação do Capital de Terceiros:** representa a relação entre capitais de terceiros e recursos totais.

$\frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Total}}$

**Endividamento de curto prazo:** evidencia a concentração de obrigações vencíveis em até um exercício, em relação ao total de obrigações.

$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$

### Índices de Lucratividade

**Margem Bruta:** representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente o custo da mercadoria/serviço vendido. Quanto maior, melhor.

$\frac{\text{Lucro Bruto}}{\text{Receita Líquida}}$

**EBITDA:** representa o resultado de lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização. Quanto maior o resultado, melhor está a empresa.

$\frac{\text{Lucro Operacional} + \text{Juros} + \text{Impostos} + \text{Depreciação} + \text{Amortização}}{\text{Receita Líquida}}$

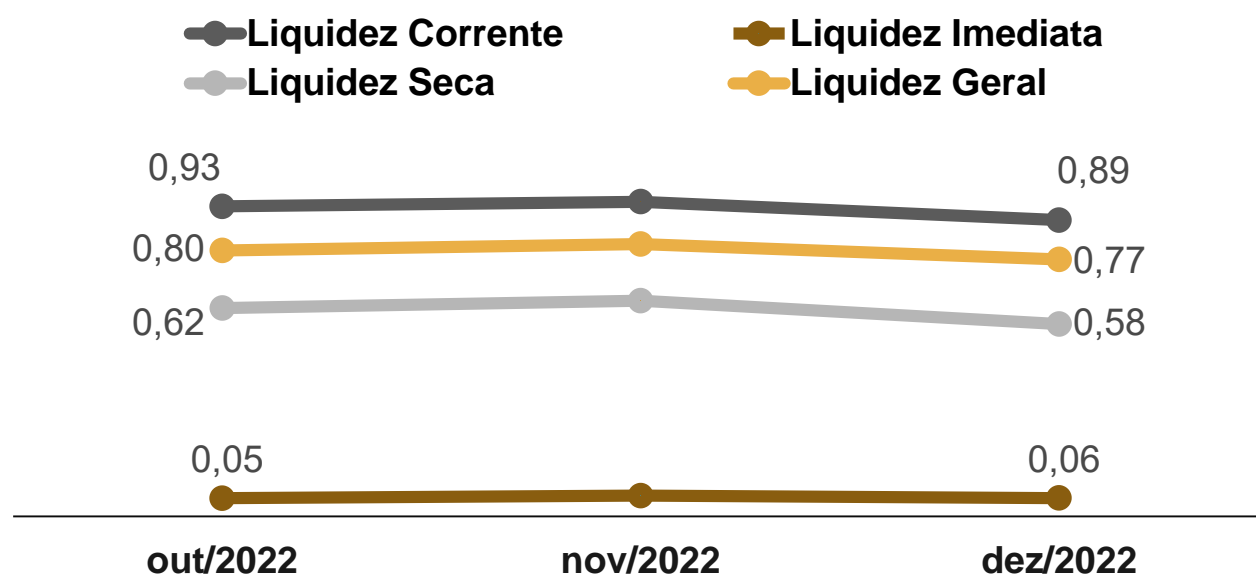
**Margem Líquida:** representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido. Quanto maior, melhor.

$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$

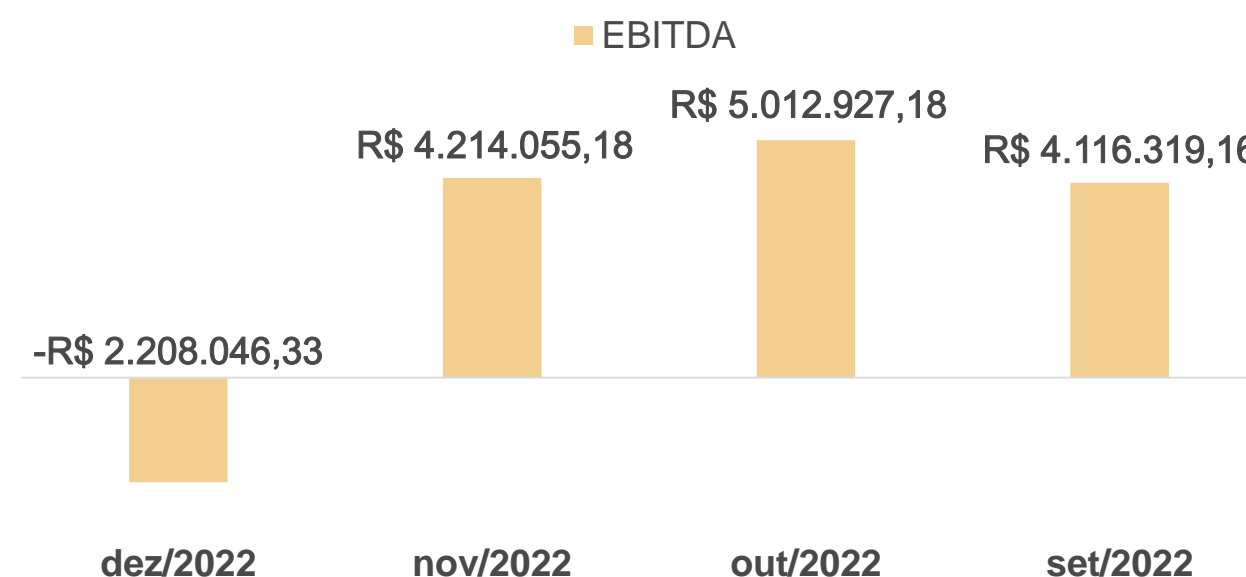
# 05. Informações Operacionais

Indicadores Financeiros - RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI

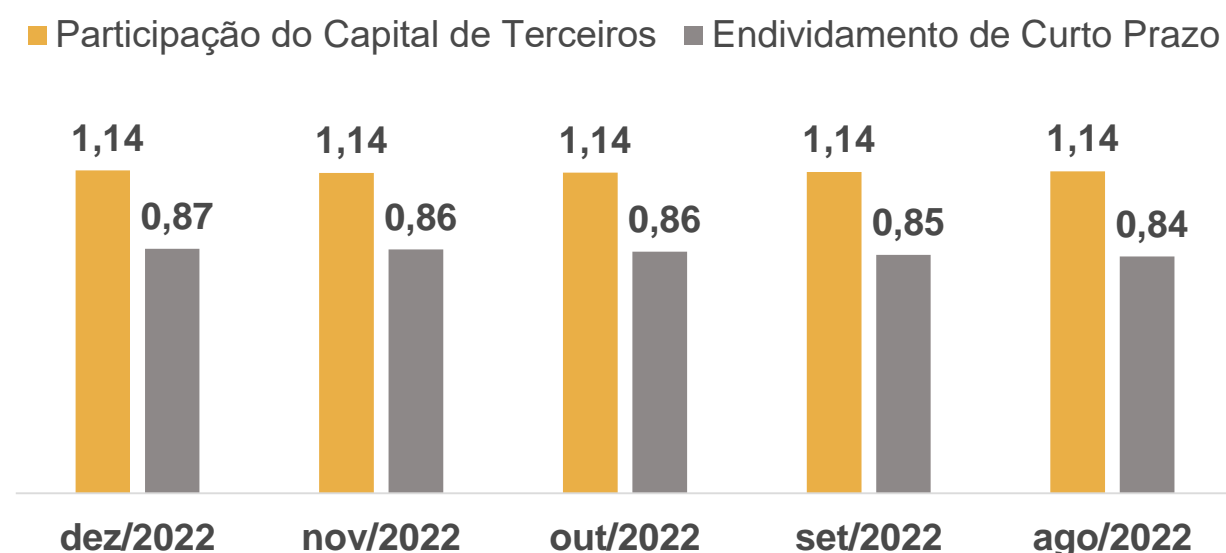
## Índices de Liquidez



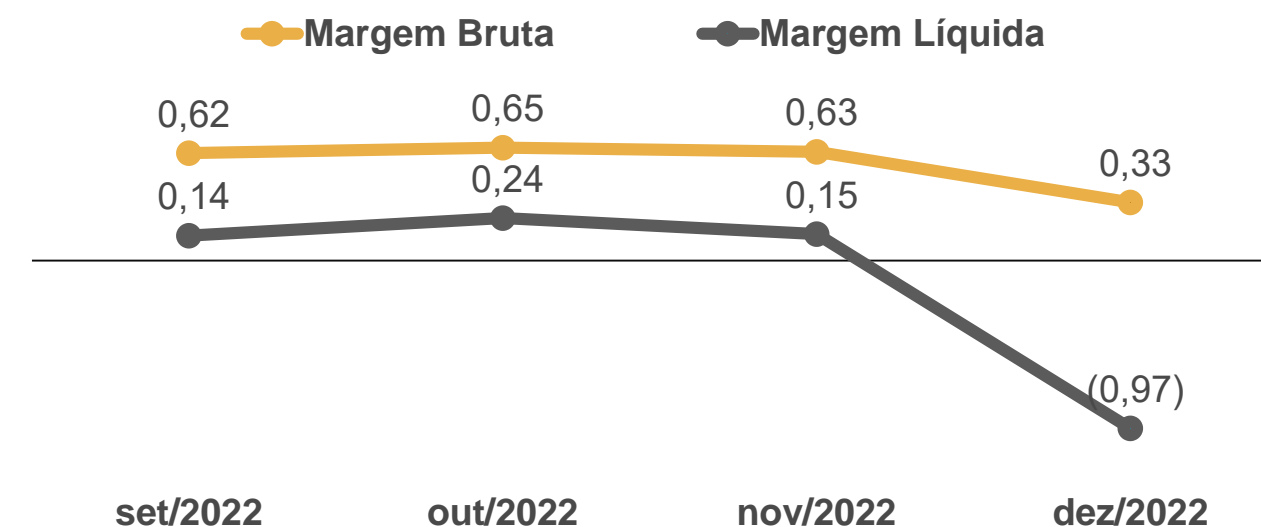
## EBITDA



## Índices de Endividamento



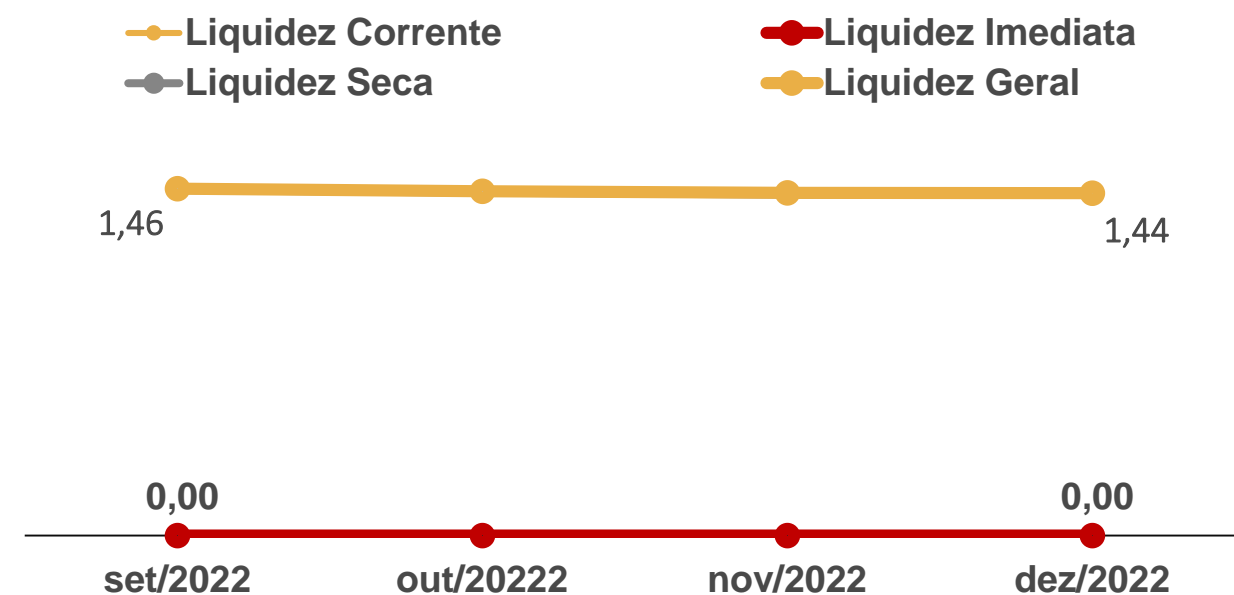
## Margem Bruta x Margem Líquida



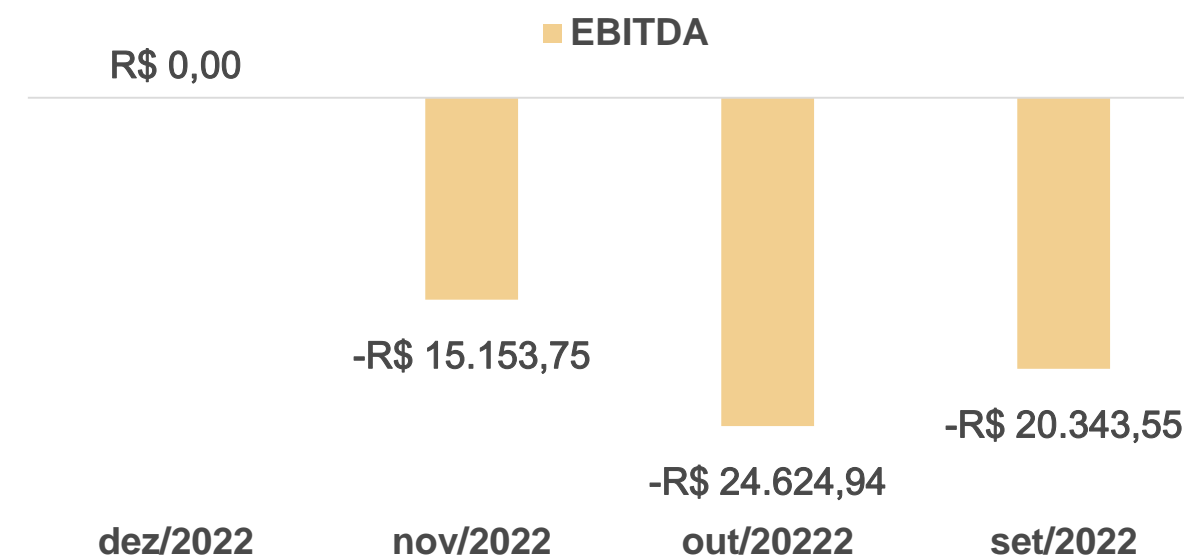
# 05. Informações Operacionais

Indicadores Financeiros - Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios LTDA.

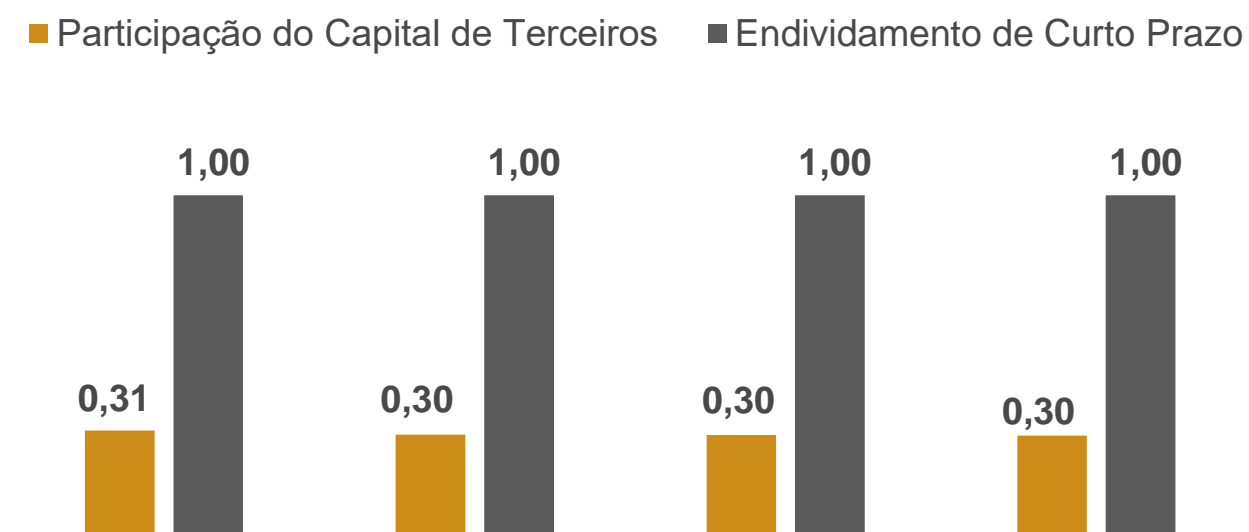
## Índices de Liquidez



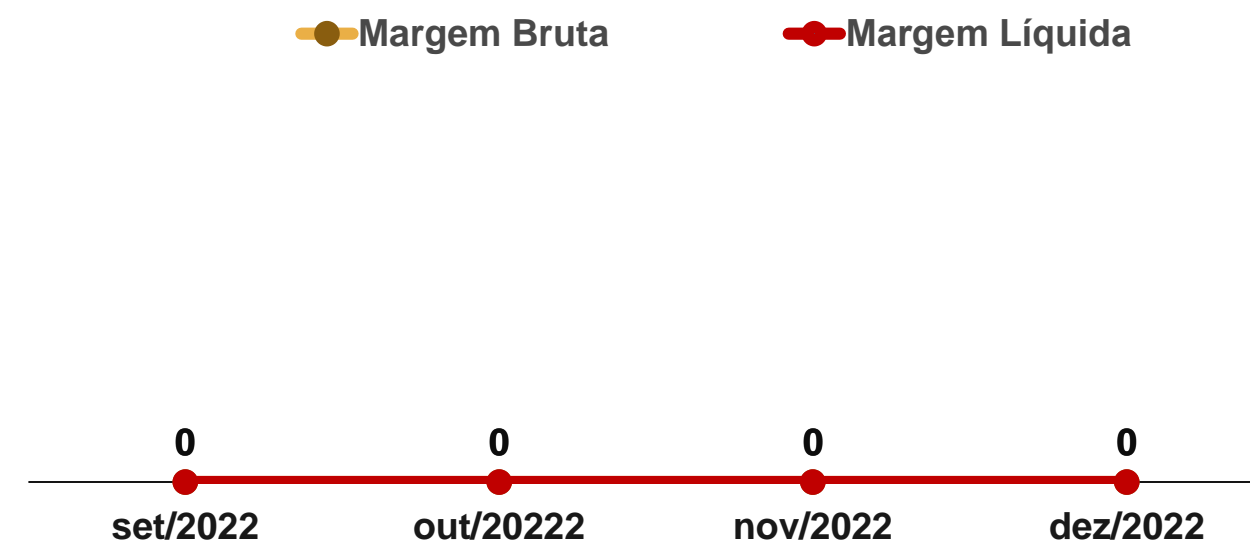
## EBITDA



## Índices de Endividamento



## Margem Bruta x Margem Líquida



# 06. Assembleia-Geral de Credores

Resultado da AGC realizada no dia 23/06/2021

TRABALHISTAS	Total – Votos por cabeça	Total – Votos por crédito
Total SIM	538 (100%)	R\$ 3.197.397,30 (100%)
Total NÃO	0 (0%)	R\$ 0,00 (0%)

QUIROGRAFÁRIOS	Total – Votos por cabeça	Total – Votos por crédito
Total SIM	41 (85,42%)	R\$ 11.950.962,46 (57,72%)
Total NÃO	7 (14,58%)	R\$ 8.754.067,49 (42,28%)

ME/EPP	Total – Votos por cabeça	Total – Votos por crédito
Total SIM	18 (100%)	R\$ 151.730,66 (100%)
Total NÃO	0 (0%)	R\$ 0,00 (0%)

## Resumo

- ❑ **Total SIM:** 597 de 604 credores presentes (98,84%); ou R\$ 15.300.090,42 de R\$ 24.054.157,91 dos créditos presentes (63,61%);
- ❑ **Total NÃO:** 7 de 604 credores presentes (1,16%); ou R\$ 8.754.067,49 de R\$ 24.054.157,91 dos créditos presentes (36,39%);
- ❑ **Total ABSTENÇÃO:** 6 de 610 credores presentes (0,98%); ou R\$ 183.446,335 de R\$ 24.237.604,26 dos créditos presentes (0,76%).



PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL APROVADO



# 07. Plano de Recuperação Judicial

## Condições de Pagamento

Apresenta-se, abaixo, um quadro resumo correspondente às condições de pagamento previstas no plano de recuperação apresentado pela Recuperanda e aprovado na Assembleia-Geral de Credores realizada no dia 23/06/2021:

CLASSE	SUBCLASSE	MESES DE CARÊNCIA	PRAZO TOTAL PARA A QUITAÇÃO DO CRÉDITO	DESÁGIO	FORMA DE PAGAMENTO	ATUALIZAÇÃO DO CRÉDITO
Trabalhista	30 salários mínimos	Não há	12 meses, a partir da homologação do PRJ, sendo que o 1º pagamento ocorrerá 90 dias após a homologação	0%		TR
Quirografária	Créditos até R\$ 3.000,00	Não há	60 dias, a partir da data de homologação do PRJ	25%	Parcela única	TR
	Créditos acima de R\$ 3.000,00	20 meses	20 meses + 120 meses em amortizações progressivas, a partir da data de homologação do PRJ	25%, + bônus de adimplência para quitação antecipada	Parcelas mensais	TR
ME/ EPP	Créditos até R\$ 3.000,00	Não há	60 dias, a partir da data de homologação do PRJ	25%	Parcela única	TR
	Créditos acima de R\$ 3.000,00	20 meses	20 meses + 120 meses em amortizações progressivas, a partir da data de homologação do PRJ	30%, + bônus de adimplência para quitação antecipada	Parcelas mensais	TR



Ressalta-se que, além das formas de pagamento dispostas acima, o plano de recuperação judicial previu condições de pagamento especiais para credores financeiros colaborativos e credores fornecedores estratégicos. A integralidade do plano de recuperação judicial pode ser acessada pelo site da Administração Judicial ([www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)).



# 07. Plano de Recuperação Judicial

## Fiscalização do Cumprimento do Plano

A decisão de homologação do plano e a concessão da Recuperação Judicial ocorreu em 8/12/2021. Oportuno destacar que o trânsito em julgado da decisão de concessão ainda não ocorreu. Sendo assim, seguem abaixo as datas previstas para início e término dos pagamentos:

CLASSE	SUBCLASSE	INÍCIO DOS PAGAMENTOS	TÉRMINO DOS PAGAMENTOS	STATUS	CUMPRIMENTO DO PLANO
Trabalhista	Não há	-	08/12/2022	Pagamentos já foram iniciados	
Quirografária	Créditos até R\$ 3.000,00	-	08/02/2022	Pagamentos já foram finalizados	
	Créditos acima de R\$ 3.000,00	31/07/2023	08/06/2033	Pagamentos ainda não foram iniciados	
ME/EPP	Créditos até R\$ 3.000,00	-	08/02/2022	Pagamentos já foram finalizados	
	Créditos acima de R\$ 3.000,00	31/07/2023	08/06/2033	Pagamentos ainda não foram iniciados	

# 08. Cumprimento do PRJ

## Credores da Classe III e da Classe IV

Apresenta-se o controle dos pagamentos efetuados aos credores das classes III e IV, com créditos inferiores a R\$ 3 mil, conforme documentação comprobatória remetida pela recuperanda:

Credor Fornecedor	LÍQUIDO	DESÁGIO	TOTAL	VALOR PAGO	SALDO A PAGAR
ADAMATTI COM DE MATS DE CONSTRUCAO LTDA	R\$ 1.596,00	R\$ 399,00	R\$ 1.197,00	R\$ 1.197,00	-
ARCELORMITTAL BRASIL S/A	R\$ 2.451,98	R\$ 612,99	R\$ 1.838,99	R\$ 1.838,99	-
ATELIER DE CORTE 25 DE JULHO	R\$ 1.107,36	R\$ 276,84	R\$ 830,52	R\$ 830,52	-
BENEFICIAMENTO DE CALCADOS BIGUA LTDA	R\$ 1.862,44	R\$ 465,61	R\$ 1.396,83	R\$ 1.396,83	-
CARLOS ALBERTO BERGER ME	R\$ 2.759,24	R\$ 689,81	R\$ 2.069,43	R\$ 2.069,43	-
CARTONAGEM SAFT LTDA	R\$ 1.220,94	R\$ 305,23	R\$ 915,71	R\$ 915,71	-
CEPOS MUNDI LTDA	R\$ 1.326,00	R\$ 331,50	R\$ 994,50	R\$ 994,50	-
CIFA FIOS E LINHAS LTDA	R\$ 454,10	R\$ 113,52	R\$ 340,58	R\$ 340,58	-
CONFORTO ARTEFATOS DE COURO LTDA	R\$ 1.426,00	R\$ 356,50	R\$ 1.069,50	R\$ 1.069,50	-
DEM-BAS EMBALAGENS LTDA	R\$ 1.412,40	R\$ 353,10	R\$ 1.059,30	R\$ 1.059,30	-
DIMEL MATERIAIS DE EMBALAGENS LTDA	R\$ 1.964,78	R\$ 491,19	R\$ 1.473,59	R\$ 1.473,59	-
DR SUPRIMENTOS PARA ESCRITORIO LTDA	R\$ 1.810,47	R\$ 452,62	R\$ 1.357,85	R\$ 1.357,85	-
ESTOPARIA RIO SANTA EIRELI	R\$ 2.600,00	R\$ 650,00	R\$ 1.950,00	R\$ 1.950,00	-
EVANDRO VARGAS NAVALHAS ME	R\$ 347,76	R\$ 86,94	R\$ 260,82	R\$ 260,82	-

# 08. Cumprimento do PRJ

Credores da Classe III e da Classe IV

Credor Fornecedor	LÍQUIDO	DESÁGIO	TOTAL	VALOR PAGO	SALDO A PAGAR
FENIX COM. DE FERRO E MAT. ELETRICOS EIRELLI	R\$ 2.798,00	R\$ 699,50	R\$ 2.098,50	R\$ 2.098,50	-
LEANDRO DE SOUZA ATELIER	R\$ 2.546,10	R\$ 636,52	R\$ 1.909,58	R\$ 1.909,58	-
LEBASI EMBALAGENS LTDA	R\$ 1.635,00	R\$ 408,75	R\$ 1.226,25	R\$ 1.226,25	-
LLV INDUSTRIA E COMERCIO DE METAIS LTDA	R\$ 2.944,82	R\$ 736,20	R\$ 2.208,62	R\$ 2.208,62	-
MAPPER LOGISTICA DE COMERCIO EXTERIOR LTDA	R\$ 180,00	R\$ 45,00	R\$ 135,00	R\$ 135,00	-
MRA MAQUINAS INDUSTRIAIS LTDA	R\$ 2.318,00	R\$ 579,50	R\$ 1.738,50	R\$ 1.738,50	-
MULTINACIONAL DIST MAT CONST LTDA	R\$ 1.692,35	R\$ 423,09	R\$ 1.269,26	R\$ 1.269,26	-
PLASTILUZZI IND TERMOPLASTICA LTDA	R\$ 2.009,90	R\$ 502,47	R\$ 1.507,43	R\$ 1.507,43	-
PRAMEL EQUIPAMENTOS ELETRONICOS LTDA	R\$ 2.499,50	R\$ 624,87	R\$ 1.874,63	R\$ 1.874,63	-
REAL CENTER MATERIAIS E EQUIPAMENTOS ELE	R\$ 2.829,22	R\$ 707,30	R\$ 2.121,92	R\$ 2.121,92	-
RESIMAC IND E COM RESIST ELETRICAS LTDA EPP	R\$ 2.183,10	R\$ 545,77	R\$ 1.637,33	R\$ 1.637,33	-
TECNOCAL COMPONENTES PARA CALCADOS LTDA	R\$ 1.527,96	R\$ 381,99	R\$ 1.145,97	R\$ 1.145,97	-
TECSINOS ARTEFATOS DE BORRACHA LTDA	R\$ 2.022,00	R\$ 505,50	R\$ 1.516,50	R\$ 1.516,50	-
TEXTIL SAO JOAO S.A	R\$ 2.260,72	R\$ 565,18	R\$ 1.695,54	R\$ 1.695,54	-

Com relação aos créditos trabalhistas, os representantes legais das empresas disponibilizaram uma planilha com o controle dos adimplementos, além dos comprovantes de pagamentos. Atualmente, a Administração Judicial está procedendo com a conferência das informações a fim de realizar a devida fiscalização do cumprimento do plano de recuperação judicial. Diante do exposto, os valores quitados até o presente momento serão apresentados no próximo relatório mensal de atividades (RMA). Destaca-se que, em razão do período de carência, não foram realizados pagamentos para as demais classes.

# 09. Considerações Finais

**Diante do exposto**, a Administração Judicial vem, com o devido acato, perante Vossa Excelência, requerer:

- a) o recebimento do relatório de atividades das recuperandas, referente ao meses de **dezembro de 2022**, a fim de fornecer a todas as partes interessadas os principais tópicos do processo de recuperação em questão até o momento;
- b) após a devida análise pelos órgãos competentes, o julgamento do presente relatório.

Sendo o que se cumpria reportar, a Administração Judicial permanece à disposição desse douto Juízo, bem como da coletividade dos credores e das recuperandas para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Nesses Termos,  
É o Relatório.

Santo Antônio da Patrulha/RS, 1º de março 2023.

VON SALTIEL  
ADMINISTRADORA JUDICIAL

AUGUSTO VON SALTIEL  
OAB/RS 87.924

GERMANO VON SALTIEL  
OAB/RS 68.999

# 10. Anexos

Visita *in loco* realizada no mês de janeiro/2023:



**01.** Insumos



**02.** Produção



**03.** Matéria-prima



**04.** Operação



**05.** Parque fabril



**06.** Sede das empresas



**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

---

## Telefones

(51) 3414-6760 / (48) 3197-2969

## Whats Business

(51) 99171-7069

## Endereço de e-mail

atendimento@vonsaltiel.com.br

## Website

[www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)