

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

JULHO DE 2020

**RR SHOES COMÉRCIO E FABRICAÇÃO DE CALÇADOS EIRELI
RABELO COMÉRCIO DE CALÇADOS, BOLSAS E ACESSÓRIOS LTDA.**

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N.º 5000903-89.2020.8.21.0065
1ª VARA JUDICIAL DA COMARCA DE SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA/RS
JUIZ: DR. FELIPE ROBERTO PALOPOLI



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

VON SALTIEL ADVOCACIA E CONSULTORIA
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
AUGUSTO VON SALTIEL e GERMANO VON
SALTIEL

atendimento@vonsaltiel.com.br
www.vonsaltiel.com.br

SUMÁRIO

Glossário	03
01 Considerações Iniciais	05
02 Estrutura do Passivo - ART. 52, §1º, LREF	09
03 Cronograma e Acompanhamento Processual	11
04 Resumo das Atividades Realizadas pela Administração Judicial	13
05 Informações Operacionais Econômico-Financeiras	15
05.1 RR SHOES	18
05.2 RABELO	25
06 Considerações Finais	30



GLOSSÁRIO

- AGC - Assembleia Geral de Credores
- AJ - Administradora Judicial
- AH - Análise Horizontal
- AV - Análise Vertical
- BP - Balanço Patrimonial
- DRE - Demonstração do Resultado do Exercício
- EBITDA - É a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”
- LREF – Lei 11.101/2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
- PL - Patrimônio Líquido
- PRJ - Plano de Recuperação Judicial
- Recuperandas – RR Shoes Comércio e Fabricação de Calçados EIRELI (RR SHOES) e Rabelo Comércio de Calçados, Bolsas e Acessórios Ltda. (RABELO)
- RJ - Recuperação Judicial
- RMA - Relatório Mensal de Atividades



01 | CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Função da Administração Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever da Administração Judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo do relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O presente relatório tem como objetivo reunir de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da recuperação judicial das empresas **RR SHOES COMÉRCIO E FABRICAÇÃO DE CALÇADOS EIRELI e RABELO COMÉRCIO DE CALÇADOS, BOLSAS E ACESSÓRIOS LTDA.**, trazendo ao Juiz, Ministério Público, credores e demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas nos relatórios serão sempre baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas recuperandas, sob as penas do art. 171 da LREF. As informações não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não poderá garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pelas devedoras estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. No entanto, por meio do acompanhamento mensal das atividades e informações contábeis e financeiras das recuperandas poder-se-á atestar a veracidade dos dados.

As informações ora relatadas também são coletadas pela AJ em vistorias às instalações das empresas, as quais, em virtude da Pandemia de Covid-19, estão sendo realizadas via plataforma Zoom.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de **julho de 2020**.

Descrição das Recuperandas

A **RR SHOES**, constituída em 2007, iniciou suas atividades comprando e vendendo estoques de calçados acabados por terceiros, vindo a iniciar a fabricação própria em 2009. Com o crescimento do negócio, foram abertas filiais e, no ano de 2015, foram adquiridos os direitos de uso da marca Via Uno, em leilão judicial. A aquisição ocorreu por empresa que acabou sendo incorporada, posteriormente, pela RR SHOES. Atualmente, a RR SHOES conta com 6 (seis) filiais no Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Espírito Santo.

- **Filial n.º 01**, na Av. 1 Leste, n.º 1838, Bairro Centro Administrativo, na cidade de **Teutônia/RS**, CEP: 95.890-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0002-96, com NIRE n.º 43901744480;
- **Filial n.º 02**, na Rua João Pedroso Luz, n.º 1412, Bairro Várzea, na cidade de **Santo Antônio da Patrulha/RS**, CEP: 95.500-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0004-58, com NIRE n.º 43901752539;
- **Filial n.º 03**, na Rua Leopoldo Fofonka, n.º 5355, localidade de Rio dos Sinos, na cidade de **Caraá/RS**, CEP: 95.515-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0012-68, com NIRE n.º 43901824114;

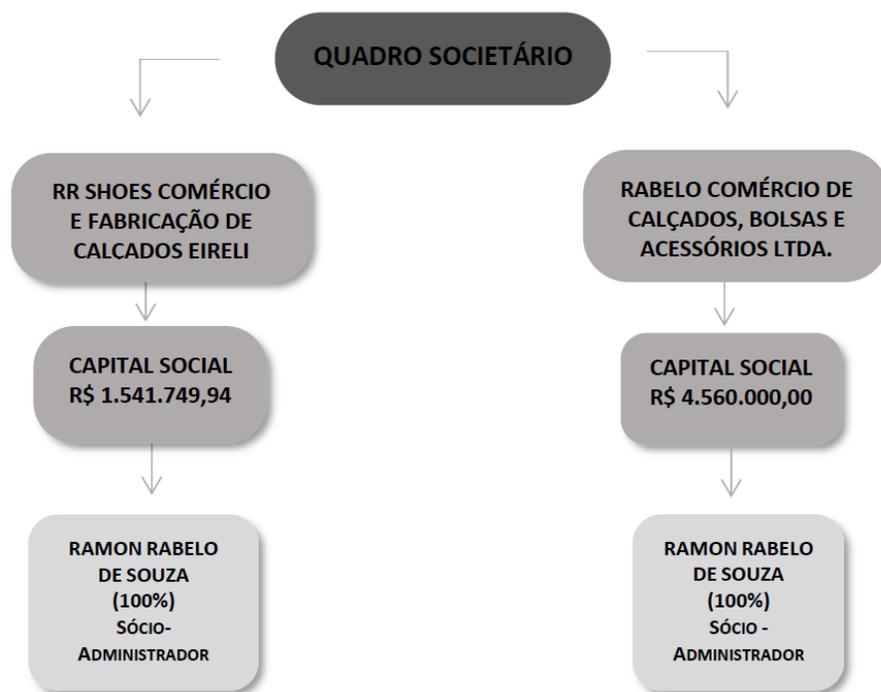
- **Filial n.º 04**, na Rua 10 Sul, n.º 88, Bairro Centro, na cidade de **Teutônia/RS**, CEP: 95.890-000, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0015-00, com NIRE n.º 43901839715;
- **Filial n.º 05**, na Av. Talma Rodrigues Ribeiro, n.º 1781, Galpão 04, CIVIT II, na cidade de **Serra/ES**, CEP: 29168-089, inscrita no CNPJ/MF sob n.º 08.741.899/0017-72, com NIRE n.º 32900511121;
- **Filial n.º 14**, na Coronel Marcos Konder, n.º 1024, sala 13 V, Bairro Centro, na cidade de **Itajaí/SC**, CEP: 88.301-302, destinada à exploração das atividades de comércio atacadista de artigos de vestuário e acessórios (CNAE 4642-7/01), comércio atacadista de bolsas, malas e artigos de viagem (CNAE 4642-7/01) e comércio atacadista de calçados (CNAE 4643-5/01).

Já a **RABELO** conta com filial única, na cidade de Serra/ES:

- **Filial n.º 01**, na Av. Talma Rodrigues Ribeiro, n.º 1781, Galpão 04, CIVIT II, na cidade de **Serra/ES**, CEP: 29168-089, inscrita no CNPJ/MF n.º 19.151.601/0002-04, com NIRE n.º 32900523049.

Descrição das Recuperandas

A composição societária das empresas autoras está assim distribuída:



Causas da Crise Apontadas

As recuperandas apontaram que a crise empresarial tem relação direta com a pandemia de COVID-19, em virtude da drástica redução de receitas decorrentes das medidas de distanciamento/isolamento social para a contenção do vírus. Destacaram a redução no mês de junho/2020 correspondeu a 25% (vinte e cinco por cento) do total auferido no mesmo período do ano de 2019. Referiram que a alta do câmbio também impactou fortemente as operações, uma vez que necessária a importação de insumos utilização no processo produtivo. Discorreram acerca da necessidade de ajuizamento de recuperação judicial para evitar a falência, mas ressaltaram a viabilidade da atividade empresarial exercida pelas requerentes.

Índice de produtos



Botas



Esportivos



Flats



Mules



Sandálias



Sapatilhas



Sapatos

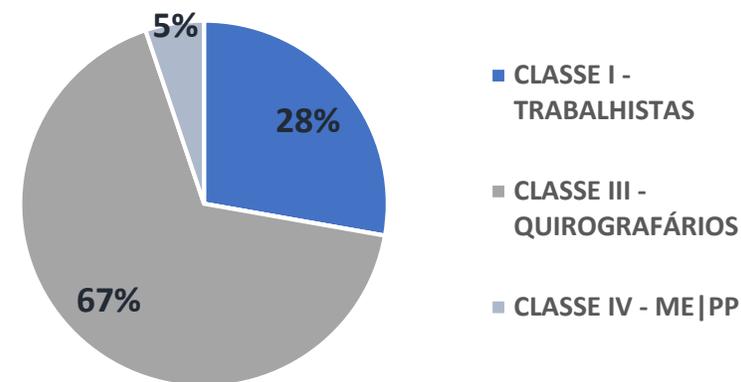


*02 | ESTRUTURA DO
PASSIVO - ART. 52, §1º,
LREF*

02 | ESTRUTURA DO PASSIVO | RELAÇÃO DE CREDORES ART. 52, §1º, LREF

Credores sujeitos à Recuperação Judicial - relação apresentada pela RR SHOES e RABELO*, consolidada

CLASSES	Nº DE CREDORES		VALOR (R\$)	
CLASSE I - TRABALHISTAS	963	78,8%	R\$11.067.385	27,8%
CLASSE II - GARANTIA REAL	0	0,0%	R\$0	0,0%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	113	9,2%	R\$26.702.775	67,0%
CLASSE IV - ME PP	146	11,9%	R\$2.055.286	5,2%
TOTAL	1222	100,0%	R\$39.825.445	100,0%



CLASSES	PRINCIPAIS CREDORES	VALOR	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO A RJ
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO DAYCOVAL S/A	R\$8.848.865	22,22%
CLASSE II - GARANTIA REAL	BANCO SAFRA S.A.	R\$7.617.108	19,13%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO DO BRASIL S.A	R\$1.841.531	4,62%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO SOFISA S.A	R\$1.311.200	3,29%
CLASSE II - GARANTIA REAL	BANCO DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL S.A	R\$1.177.520	2,96%
TOTAL - TOP 5 CREDORES		R\$20.796.223	52,22%

* O presente resumo apresenta diferenças em relação à listagem inicial de credores da **Classe I (Trabalhistas)**, uma vez que foram efetivados pagamentos de parte dos créditos, anteriores ao pedido de recuperação judicial, que não estavam devidamente contabilizados quando do ajuizamento da demanda.

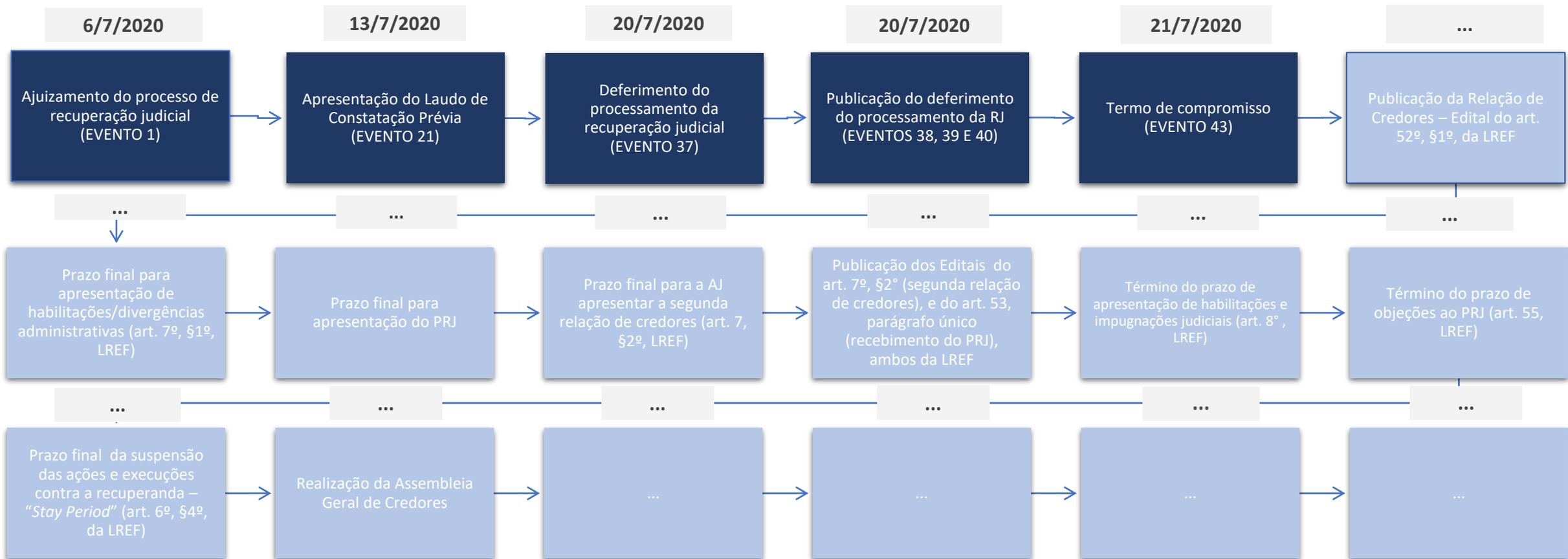


*03 | CRONOGRAMA E
ACOMPANHAMENTO
PROCESSUAL*

03 | CRONOGRAMA E ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL

Cronograma processual

■ Evento Ocorrido ■ Evento Não Ocorrido





*04 | RESUMO DAS
ATIVIDADES REALIZADAS
PELA ADMINISTRAÇÃO
JUDICIAL*



Resumo das Atividades de competência da AJ

Atendimento e prestação de informações a credores;

Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades das recuperandas;

Vistoria virtual às recuperandas realizada via plataforma Zoom, em atendimento à recomendação do Conselho Nacional de Justiça n.º 63, de 31 de março de 2020, de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), fiscalização dos procedimentos inerentes ao correto andamento do processo de Recuperação Judicial e prestação de informações à 1ª Vara Judicial da Comarca de Santo Antônio da Patrulha/RS.



*05 | INFORMAÇÕES
OPERACIONAIS |
ECONÔMICO-
FINANCEIRAS*

Informações operacionais

Esta seção explora as principais variações econômicas, financeiras e patrimoniais das recuperandas mediante a análise dos principais indicadores que evidenciam a evolução do processo de recuperação das empresas em perspectiva.

De maneira a retratar essa evolução, foram utilizados, para este relatório mensal de atividades, exercícios pretéritos e o fechamento de resultados até o mês de julho de 2020, uma vez que é importante, na avaliação desta equipe técnica, contextualizar períodos precedentes ao pedido de recuperação judicial para expor de forma clara como os esforços de gestão vem sendo empreendidos e refletidos na reestruturação dos negócios. Importante mencionar, também, que os balancetes mensais individualizados anteriores ao pedido de recuperação judicial não foram disponibilizados, procedendo-se a uma análise acumulada de resultados até a apresentação das informações individualizadas mensais - contadas a partir do ajuizamento da demanda recuperacional.

A Administração Judicial, com o escopo de trazer transparência ao processo de Recuperação Judicial, dispõe de site específico (www.vonsaltiel.com.br), no qual disponibiliza aos credores e demais interessados os principais documentos do presente processo.

A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) em página compartilhada em nuvem do Dropbox (<https://www.dropbox.com/sh/dia9930fazi0pni/AABgaCM775MUjS6eUnMowrFea?dl=0>) ou, ainda, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, a encaminhará via e-mail.

Interpretação dos Indicadores

Índices de Liquidez

Liquidez Corrente: mede a relação entre o ativo circulante e o passivo circulante. Se a liquidez corrente for superior a 1,0, o capital de giro é positivo.	$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$
Liquidez Seca: mede a capacidade que ativos circulantes de maior liquidez têm para cobrir o passivo circulante.	$\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$
Liquidez Geral: mede a capacidade de pagamento a Longo Prazo, ou seja, quanto há de ativo circulante e realizável a longo prazo para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto e longo prazo.	$\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$

Índices de Endividamento

Participação do Capital de Terceiros: representa a relação entre capitais de terceiros e recursos totais.	$\frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Total}}$
Endividamento de curto prazo: evidencia a concentração de obrigações vencíveis em até um exercício, em relação ao total de obrigações.	$\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$

Índices de Lucratividade

Margem Bruta: representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente o custo da mercadoria/serviço vendido. Quanto maior, melhor.	$\frac{\text{Lucro Bruto}}{\text{Receita Líquida}}$
Margem EBITDA: representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente os custos e despesas operacionais. Quanto maior, melhor.	$\frac{\text{Lucro Operacional}}{\text{Receita Líquida}}$
Margem Líquida: representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido. Quanto maior, melhor.	$\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$



*05.1 | RR SHOES
COMÉRCIO E
FABRICAÇÃO DE
CALÇADOS EIRELI*

05.1 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RR SHOES

Balanco Patrimonial Sintético | 2019 – julho/2020 - ATIVO

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores em R\$			Análise Vertical (AV)			Análise Horizontal (AH)	
	2019	jun/20	jul/20	2019	jun/20	jul/20	2019-jun2020	jun/2020 - jul/2020
ATIVO	106.167.223	85.666.469	81.605.019	100%	100%	100%	-19,3%	-4,7%
- Ativo Circulante	94.160.837	71.465.259	62.412.718	88,7%	83,4%	76,5%	-24,1%	-12,7%
- Caixa e Equivalentes	1.534.833	5.214.795	5.843.292	1,4%	6,1%	7,2%	239,8%	12,1%
- Contas a Receber	65.524.065	36.898.903	29.278.297	61,7%	43,1%	35,9%	-43,7%	-20,7%
- Outros Créditos	667.146	481.342	221.202	0,6%	0,6%	0,3%	-27,9%	-54,0%
- Adiantamentos e Antecipações	-	278.294	31.302	0,0%	0,3%	0,0%	-	-88,8%
- Impostos a Recuperar	667.146	203.048	189.900	0,6%	0,2%	0,2%	-69,6%	-6,5%
- Estoques	25.767.647	28.870.219	27.069.927	24,3%	33,7%	33,2%	12,0%	-6,2%
- Ativo Não-Circulante	12.006.386	14.201.209	19.192.302	11,3%	16,6%	23,5%	18,3%	35,1%
- Ativo Realizável LP	-	140.082	140.082	0,0%	0,2%	0,2%	-	0,0%
- Depósitos Judiciais	-	140.082	140.082	0,0%	0,2%	0,2%	-	0,0%
- Ativo Permanente	12.006.386	14.061.127	19.052.219	11,3%	16,4%	23,3%	17,1%	35,5%
- Investimentos	200.000	200.000	380.000	0,2%	0,2%	0,5%	0,0%	90,0%
- Imobilizado	11.413.677	13.447.004	13.447.924	10,8%	15,7%	16,5%	17,8%	0,0%
- Intangível	392.709	414.123	5.224.295	0,4%	0,5%	6,4%	5,5%	1161,5%

Ativo



Em relação ao ativo, em julho de 2020, registrou-se um ativo total de aproximadamente **R\$ 81,6 milhões**.

Observa-se que as contas mais relevantes, em nível circulante, são de Contas a Receber, total de cerca de R\$ 29,3 milhões, e Estoques, cerca de R\$ 27 milhões, representando, respectivamente, 36% e 33% do ativo total.

A redução verificada na rubrica Contas a Receber entre junho e julho se deve, principalmente, ao **provisionamento**, neste último mês, para créditos de liquidação duvidosa (aproximadamente, R\$ 8,7 milhões), créditos estes reconhecidos para apuração do resultado na competência de julho, conforme se verifica adiante. Consoante explicitado pela gestão e consultores da empresa, tal provisionamento se deve à aderência da empresa às novas normas contábeis, de forma a retratar efetivamente a liquidez da qual dispões o negócio.

Em nível não circulante, Imobilizado representou em julho aproximadamente 16,5% do ativo total, ou cerca de R\$ 13,5 milhões. Importante salientar o acréscimo da conta “Intangível” entre os meses de junho e julho, decorrente da incorporação da empresa RR Marcas (Marca Via Uno).

Balanco Patrimonial Sintético | 2019 – julho/2020 - PASSIVO

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores em R\$			Análise Vertical (AV)			Análise Horizontal (AH)	
	2019	jun/20	jul/20	2019	jun/20	jul/20	2019-jun2020	jun/2020 - jul/2020
PASSIVO	105.500.077	93.510.931	100.059.785	100%	100%	100%	-11,4%	7,0%
- Passivo Circulante	82.309.117	63.148.574	78.081.386	78,0%	67,5%	78,0%	-23,3%	23,6%
- Duplicatas a Pagar Fornecedores	7.971.451	11.018.528	10.700.449	7,6%	11,8%	10,7%	38,2%	-2,9%
- Impostos e Obrigações a Recolher	1.630.299	3.272.148	4.162.281	1,5%	3,5%	4,2%	100,7%	27,2%
- Obrigações Sociais a Recolher	1.385.617	2.766.182	2.772.504	1,3%	3,0%	2,8%	99,6%	0,2%
- Salários/Rescisões a Pagar	1.090.829	6.509.230	6.062.903	1,0%	7,0%	6,1%	496,7%	-6,9%
- Provisões	1.482.856	472.648	1.766.635	1,4%	0,5%	1,8%	-68,1%	273,8%
- Adiantamentos de Clientes	178.372	692.341	391.422	0,2%	0,7%	0,4%	288,1%	-43,5%
- Instituições Financeiras Empréstimos	52.840.098	34.186.384	45.747.587	50,1%	36,6%	45,7%	-35,3%	33,8%
- Parcelamentos de Obrigações Tributárias	6.028.110	3.212.940	3.523.603	5,7%	3,4%	3,5%	-46,7%	9,7%
- Outras Obrigações	9.701.485	1.018.172	2.954.002	9,2%	1,1%	3,0%	-89,5%	190,1%
- Passivo Não-Circulante	9.768.706	16.984.992	6.440.338	9,3%	18,2%	6,4%	73,9%	-62,1%
- Instituições Financeiras	4.483.522	10.754.757	-	4,2%	11,5%	0,0%	139,9%	-100,0%
- Parcelamentos de Obrigações Tributárias	5.285.184	6.230.235	6.440.338	5,0%	6,7%	6,4%	17,9%	3,4%
- Patrimônio Líquido	13.422.254	13.377.366	15.538.060	12,7%	14,3%	15,5%	-0,3%	16,2%
- Capital Social Realizado	1.541.750	1.541.750	2.941.213	1,5%	1,6%	2,9%	0,0%	90,8%
- Lucros/Prejuízos Acumulados	11.880.504	11.835.616	12.596.847	11,3%	12,7%	12,6%	-0,4%	6,4%

Passivo

Em relação ao passivo, em julho de 2020, registrou-se um passivo total de aproximadamente **R\$ 100,1 milhões**.

Houve uma reclassificação de uma parte relevante das obrigações contratadas com instituições financeiras (cerca de R\$ 10,7 milhões), antes presentes em nível não circulante, para o nível circulante.

O crescimento do passivo entre junho e julho se deve, principalmente, ao aumento de Obrigações Tributárias, cerca de R\$ 900 mil, Provisões, cerca de R\$ 1,3 milhão (principalmente contingências trabalhistas e cíveis) e Outras Obrigações (cerca de R\$ 2 milhões, aumento atribuído preponderantemente à contabilização de obrigações com a massa falida da Via Uno).

Além disso, verifica-se um aumento na conta de patrimônio líquido Capital Social realizado, de cerca de R\$ 1,5 milhão em junho para aproximadamente R\$ 3 milhões em julho de 2020, decorrente do aumento de capital integralizado.

05.1 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RR SHOES

Demonstrativo de Resultados, Sintético | 2019 – julho/2020

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	(Valores em R\$)			A.V.		
	2019	1º Semestre 2020	jul/20	2019	1º S 2020	jul/20
RECEITA BRUTA	171.927.775	44.929.614	7.116.846	100,0%	100,0%	100,0%
(-) Tributos e Outras Deduções	(32.775.729)	(9.735.130)	(1.755.983)	-19,1%	-21,7%	-24,7%
RECEITA LÍQUIDA	139.152.046	35.194.484	5.360.862	80,9%	78,3%	75,3%
(-) CMRV / CPV / CMV / CSV	(109.179.214)	(31.850.544)	(3.790.173)	-63,5%	-70,9%	-53,3%
LUCRO BRUTO	29.972.832	3.343.940	1.570.689	17,4%	7,4%	22,1%
(-) Despesas CD	(887.224)	(569.053)	(51.068)	-0,5%	-1,3%	-0,7%
(-) Despesas Administrativas	(4.992.193)	(3.160.569)	(1.485.194)	-2,9%	-7,0%	-20,9%
(-) Despesas Comerciais	(14.128.227)	(4.560.805)	(9.241.732)	-8,2%	-10,2%	-129,9%
(-) Despesas Não Dedutíveis	(272.828)	(244.197)	(30.808)	-0,2%	-0,5%	-0,4%
(+/-) Outras Receitas/Despesas Operacionais	(24.017)	(98.098)	(38.345)	0,0%	-0,2%	-0,5%
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	(20.304.489)	(8.632.722)	(10.847.146)	-11,8%	-19,2%	-152,4%
RESULTADO OPERACIONAL	9.668.343	(5.288.782)	(9.276.457)	5,6%	-11,8%	-130,3%
(+/-) Resultado Financeiro	(10.021.565)	(2.975.915)	(1.335.891)	-5,8%	-6,6%	-18,8%
(+) Receitas Financeiras	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
(+/-) Outras Receitas/Despesas Não Operacionais	-	420.234	2.045	0,0%	0,9%	0,0%
LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL	(353.222)	(7.844.462)	(10.610.303)	-0,2%	-17,5%	-149,1%
IRPJ / CSLL	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
LUCRO LÍQUIDO	(353.222)	(7.844.462)	(10.610.303)	-0,2%	-17,5%	-149,1%



DRE

Em relação aos resultados apurados pela empresa, observa-se uma tendência de redução deveras brusca para o exercício de 2020, comparativamente a 2019.

Até o fechamento do primeiro semestre do ano corrente, a RR Shoes performou faturamentos muito abaixo da média obtida ao longo de 2019 (aproximadamente R\$ 14 milhões/mês), enquanto que, no exercício corrente, obteve média de R\$ 7,5 milhões, variação média, negativa, de 47%

Além disso, percebe-se uma redução das margens no primeiro semestre em relação ao fechamento do exercício anterior, mesmo em um contexto no qual a companhia tenha efetivado reduções em seus custos e despesas fixos.

Em julho, observa-se uma melhora da relação lucro bruto sobre receita bruta; no entanto, com o reconhecimento da despesa decorrente do provisionamento de créditos de liquidação duvidosa, os resultados operacional e líquido ficaram, excessivamente, negativos.

05.1 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RR SHOES

Índices de Liquidez

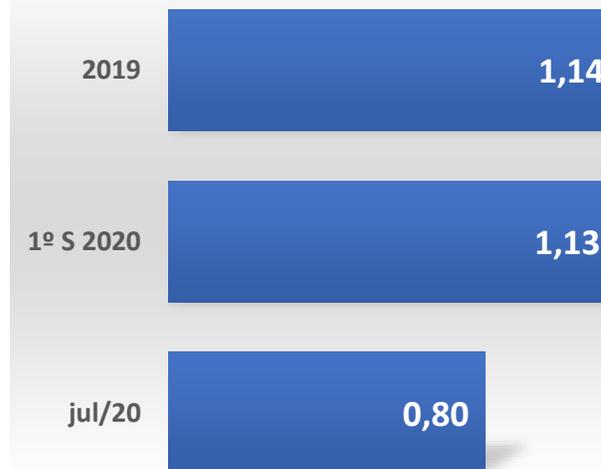
Liquidez Corrente



Liquidez Seca



Liquidez Geral



Análise de Liquidez

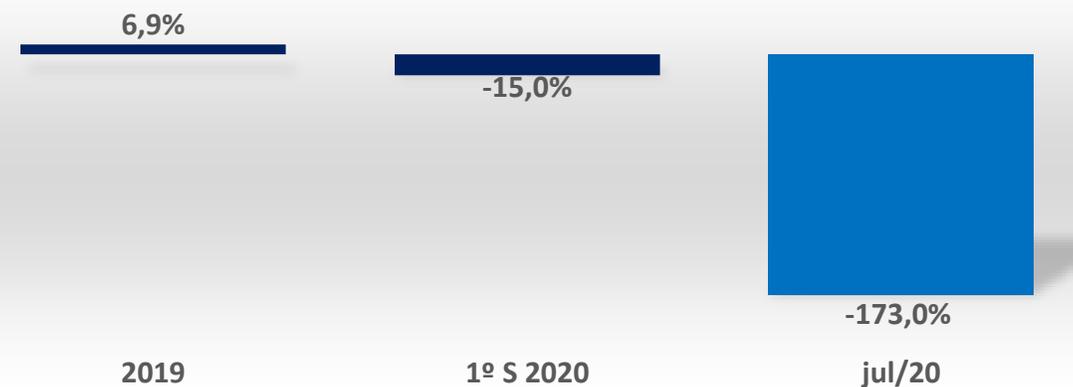
As condições de liquidez da empresa evidenciam dificuldades na gestão de fluxo de caixa. Para cada real de dívidas vencíveis a curto prazo, existem R\$ 0,80 para pagamento destas. Quando extraímos os estoques do cômputo, há uma diminuição do índice, como mostra o indicador de liquidez seca. Ao analisarmos ativos e passivos vencíveis a longo prazo, como mostra o indicador de liquidez geral, existem cerca de R\$ 0,80 para cada real de obrigações contratadas.

Índices de Lucratividade

Margem Bruta (%)



Margem Operacional (%)



Margem Líquida (%)



Análise de Lucratividade

Observa-se que em julho de 2020 a empresa obteve margem bruta superior ao performado na média do primeiro semestre e também do encerramento do exercício 2019. A análise das margens operacional e líquida ficam comprometidas com o provisionamento de créditos de liquidação duvidosa ocorrido no referido mês.

Índices de Endividamento

Participação do Capital de Terceiros



Endividamento de Curto Prazo



Análise de Endividamento

A participação do capital de terceiros, relação obtida entre a soma de passivo circulante e não circulante e o passivo total (contemplando o patrimônio líquido), indica que a estrutura de capital do negócio tem amparo importante em capitais de terceiros, respondendo por 85% do total de origens que viabilizam a operação do negócio.

Ademais, observa-se que a empresa opera com forte pressão sobre o caixa, uma vez que boa parte das obrigações (92%) estão concentradas no curto prazo.



*05.2 | RABELO
COMÉRCIO DE
CALÇADOS, BOLSAS E
ACESSÓRIOS LTDA.*

05.2 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RABELO

Balanco Patrimonial Sintético | 2019 – julho/2020 - ATIVO

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores em R\$			Análise Vertical (AV)			Análise Horizontal (AH)	
	2019	jun/20	jul/20	2019	jun/20	jul/20	2019-jun/2020	jun-jul/2020
ATIVO	10.724.310	10.615.831	10.606.951	100%	100%	100%	-1,0%	-0,1%
- Ativo Circulante	5.425.370	5.316.891	5.308.010	50,6%	50,1%	50,0%	-2,0%	-0,2%
- Caixa e Equivalentes	3.446	2.546	(3.834)	0,0%	0,0%	0,0%	-26,1%	-250,6%
- Contas a Receber	5.420.261	5.312.682	5.310.182	50,5%	50,0%	50,1%	-2,0%	0,0%
- Impostos a Recuperar	256	256	256	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
- Estoques	1.407	1.407	1.407	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
- Ativo Não-Circulante	5.298.940	5.298.940	5.298.940	49,4%	49,9%	50,0%	0,0%	0,0%
- Ativo Realizável LP	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	-	-
- Ativo Permanente	5.298.940	5.298.940	5.298.940	49,4%	49,9%	50,0%	0,0%	0,0%
- Imobilizado	5.298.940	5.298.940	5.298.940	49,4%	49,9%	50,0%	0,0%	0,0%
- Despesas de Exercícios Seguintes	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	-	-

Ativo

Em relação ao ativo da RABELO, em julho de 2020, registrou-se um ativo total de aproximadamente **R\$ 10,6 milhões**.

O mesmo está concentrado, basicamente, em Contas a Receber (R\$ 5,3 milhões, ou 50% do ativo total), e Imobilizado (também de aproximadamente R\$ 5,3 milhões, ou 50% do ativo total).

05.2 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RABELO

Balanco Patrimonial Sintético | 2019 – julho/2020 - PASSIVO

BALANÇO PATRIMONIAL	Valores em R\$			Análise Vertical (AV)			Análise Horizontal (AH)	
	2019	jun/20	jul/20	2019	jun/20	jul/20	2019-jun/2020	jun-jul/2020
PASSIVO	10.724.310	10.619.796	10.615.756	100%	100%	100%	-1,0%	0,0%
- Passivo Circulante	2.494.030	2.389.516	2.385.476	23,3%	22,5%	22,5%	-4,2%	-0,2%
- Duplicatas a Pagar / Fornecedores	3.456	5.486	6.986	0,0%	0,1%	0,1%	58,7%	27,3%
- Obrigações Tributárias	74.762	15.123,09	14.050	0,7%	0,1%	0,1%	-79,8%	-7,1%
- Obrigações Trabalhistas/Sociais	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	-	-
- Instituições Financeiras / Empréstimos	1.054.617	931.746	927.280	9,8%	8,8%	8,7%	-11,7%	-0,5%
- Outras Obrigações	1.361.195	1.437.160	1.437.160	12,7%	13,5%	13,5%	5,6%	0,0%
- Passivo Não-Circulante	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%	-	-
- Patrimônio Líquido	8.230.280	8.230.280	8.230.280	76,7%	77,5%	77,5%	0,0%	0,0%
- Capital Social Realizado	4.560.000	4.560.000	4.560.000	42,5%	42,9%	43,0%	0,0%	0,0%
- Ajustes de Avaliação Patrimonial	53.180	53.180	53.180	0,5%	0,5%	0,5%	0,0%	0,0%
- Lucros/Prejuízos Acumulados	3.617.100	3.617.100	3.617.100	33,7%	34,1%	34,1%	0,0%	0,0%



Passivo

Em relação ao passivo, em julho de 2020, registrou-se um passivo total de aproximadamente **R\$ 10,6 milhões**.

Representativa parcela do mesmo está concentrada em Outras Obrigações (cerca de R\$ 1,4 milhão, ou 13,5% do passivo total), compostas principalmente por obrigações a saldar com Ramon Rabelo de Souza (R\$ 505 mil) e Erica Rabelo de Souza (R\$ 906 mil).

A empresa não detém obrigações vencíveis a longo prazo (não circulante).

O Patrimônio Líquido totalizou, em julho de 2020, R\$ 8,2 milhões, composto de capital social realizado e lucros acumulados (R\$ 3,6 milhões).

05.2 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | RABELO

Demonstrativo de Resultados, Sintético | 2019 – julho/2020

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	(Valores em R\$)			A.V.		
	2019	1º Semestre 2020	jul/20	2019	1º S 2020	jul/20
RECEITA BRUTA	2.664.401	41.000	1.000	100,0%	100,0%	100,0%
(-) Tributos e Outras Deduções	(198.301)	(1.497)	(37)	-7,4%	-3,7%	-3,7%
RECEITA LÍQUIDA	2.466.100	39.504	964	92,6%	96,4%	96,4%
(-) CMRV / CPV / CMV / CSV	(252.767)	(9.000)	(1.500)	-9,5%	-22,0%	-150,0%
LUCRO BRUTO	2.213.333	30.504	(537)	83,1%	74,4%	-53,7%
(-) Despesas Comerciais	(1.536)	-	-	-0,1%	0,0%	0,0%
(-) Despesas Administrativas	(49.074)	(28.362)	(3.669)	-1,8%	-69,2%	-366,9%
(+) Outras Receitas Operacionais	51.597	100	-	1,9%	0,2%	0,0%
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS	987	(28.262)	(3.669)	0,0%	-68,9%	-366,9%
EBITDA	2.214.320	2.242	(4.205)	83,1%	5,5%	-420,5%
(-) Despesas Financeiras	(70.124)	(3.059)	(636)	-2,6%	-7,5%	-63,6%
(+) Receitas Financeiras	-	0,48	-	0,0%	0,0%	0,0%
(+/-) Outras Receitas/Despesas Ñ Operacionais	-	-	-	0,0%	0,0%	0,0%
LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL	2.144.196	(816)	(4.841)	80,5%	-2,0%	-484,1%
IRPJ / CSLL	(78.383)	(3.149)	-	-2,9%	-7,7%	0,0%
LUCRO LÍQUIDO	2.065.813	(3.965)	(4.841)	77,5%	-9,7%	-484,1%



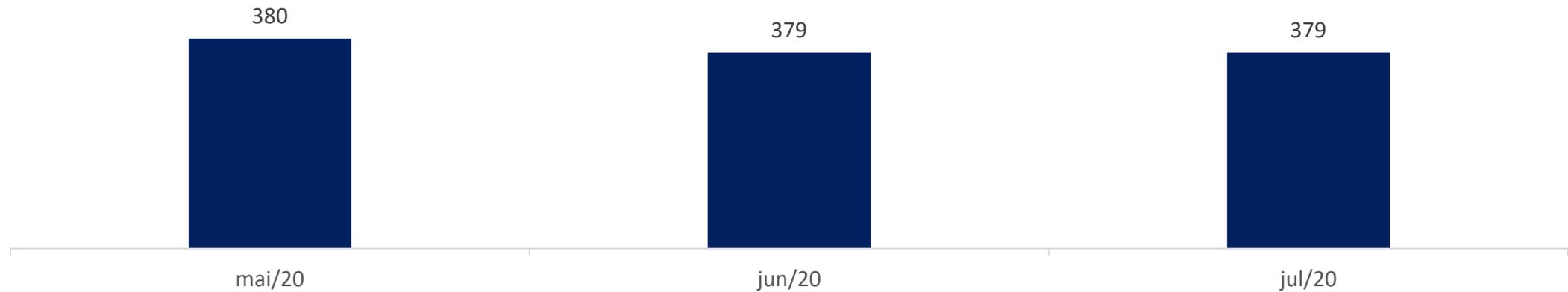
DRE

Em relação aos resultados apurados pela empresa, observa-se resultado negativo de aproximadamente R\$ 8 mil para o acumulado dos sete primeiros meses do ano corrente (R\$ 3,9 mil até junho, e R\$ 4,8 mil em julho).

Importante salientar que a receita da Rabelo provém principalmente do recebimento de alugueis, e observa-se um nível de redução muito proeminente entre 2019 e 2020, ainda que este último não esteja consolidado.

Esta Equipe Técnica trará mais informações acerca dessa variação, procurando dar transparência e maior compreensão sobre os movimentos contábeis e financeiros pertinentes ao fluxo de receitas da Rabelo.

05 | QUADRO DE COLABORADORES – EVOLUÇÃO | RR SHOES / RABELO, ATIVOS





*06 | CONSIDERAÇÕES
FINAIS*

DIANTE DO EXPOSTO, a Administração Judicial vem, com o devido acato, perante Vossa Excelência, requerer:

- a) o recebimento do relatório de atividades das Recuperandas referente ao mês de **julho de 2020**, a fim de fornecer a todas as partes interessadas os principais tópicos do processo de recuperação em questão até o momento;
- b) após a devida análise pelos órgãos competentes, o julgamento do presente relatório.

Sendo o que se cumpria reportar, a Administração Judicial permanece à disposição deste douto Juízo, bem como da coletividade dos credores e das Recuperandas para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Nesses Termos,
É o Relatório.

Santo Antônio da Patrulha, 10 de setembro de 2020.

VON SALTIEL ADVOCACIA & CONSULTORIA EMPRESARIAL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

AUGUSTO VON SALTIEL
OAB/RS 87.924

GERMANO VON SALTIEL
OAB/RS 68.999



VON SALTIEL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



PORTO ALEGRE | RS

Avenida Ipiranga, n° 40 | Sala
1308

Trend Offices

CEP 90160-091



CAXIAS DO SUL | RS

Rua Tronca, n° 2660

Tronca Corporate

CEP 95010-100



SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA | RS

Rua Francisco J. Lopes, n° 555,
Sala n° 09

CEP 95500-000

