

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

SETEMBRO DE 2020

FASTENER COMERCIAL DE FERRAGENS E FERRAMENTAS EIRELI

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N.º 5015925-88.2020.8.21.0001

INICIDENTE PROCESSUAL N.º 5037908-46.2020.8.21.0001

2º JUÍZO DA VARA DE DIREITO EMPRESARIAL, RECUPERAÇÃO DE EMPRESAS E
FALÊNCIAS DA COMARCA DE PORTO ALEGRE/RS
JUIZ: DR. GILBERTO SCHAFER



VON SALTIEL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

VON SALTIEL
Administração Judicial

GERMANO VON SALTIEL
Profissional Responsável

atendimento@vonsaltiel.com.br
www.vonsaltiel.com.br

SUMÁRIO

Glossário	03
01 Considerações Iniciais	05
02 Estrutura do Passivo - Art. 52, §1º, LREF	08
03 Estrutura do Passivo - Art. 7º, §2º, LREF	10
04 Cronograma e Acompanhamento Processual	12
05 Resumo das Atividades Realizadas pela Administração Judicial	14
06 Informações Operacionais Econômico-Financeiras	16
07 Plano de Recuperação Judicial	22
08 Considerações Finais	26
09 Anexos	28



GLOSSÁRIO

- **AGC** - Assembleia Geral de Credores
- **AJ** - Administradora Judicial
- **AH** - Análise Horizontal
- **AV** - Análise Vertical
- **BP** - Balanço Patrimonial
- **DRE** - Demonstração do Resultado do Exercício
- **EBITDA** - É a sigla em inglês para Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”
- **LREF** - Lei n.º 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
- **PL** - Patrimônio Líquido
- **PRJ** - Plano de Recuperação Judicial
- **RECUPERANDA** - FASTENER COMERCIAL DE FERRAGENS E FERRAMENTAS EIRELI
- **RJ** - Recuperação Judicial
- **RMA** - Relatório Mensal de Atividades



01 | *CONSIDERAÇÕES INICIAIS*

Função do Administrador Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do Administrador Judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do plano de recuperação judicial, com a apresentação ao Juízo do relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O presente relatório tem como objetivo reunir de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da recuperação judicial da empresa **FASTENER COMERCIAL DE FERRAGENS E FERRAMENTAS EIRELI**, trazendo ao Juiz, Ministério Público, credores e demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas nos relatórios serão sempre baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela recuperanda, sob as penas do art. 171 da LREF, os quais não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que o AJ não poderá garantir ou afirmar a correção e a precisão das informações prestadas. Contudo, por meio do acompanhamento mensal das atividades e das informações contábeis e financeiras da recuperanda poder-se-á atestar a veracidade dos dados.

As informações ora relatadas também são coletadas pela AJ em vistorias às instalações da empresa.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de **setembro de 2020**.

Descrição da recuperanda e causas da crise

A empresa foi fundada em janeiro de 1960, à época localizada na Av. Farrapos, principal centro comercial de autopeças da cidade de Porto Alegre/RS, objetivando atender mecânicos e profissionais que necessitassem de parafusos para execução de suas tarefas. Na década de 1970, os negócios foram expandidos, praticamente dobrando de tamanho, atendendo também centenas de municípios no Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Paraná.

Na década de 1990, a empresa começou a enfrentar dificuldades por conta da abertura do mercado de importações, ao mesmo tempo em que assistiu ao confisco de ativos promovido pelo governo de Fernando Collor, impondo a necessidade de financiar-se por meio de instituições financeiras a um custo deveras alto. Em sequência, a Fastener realizou o fechamento de diversas unidades nos demais estados da federação em que desenvolvia seus negócios. Até então, a empresa contava com aproximadamente 500 (quinhentos) colaboradores.

A partir dos anos 2000, a Fastener alterou sua estratégia, objetivando, então, suprir grandes indústrias, diferenciando-se da concorrência por oferecer um tratamento logístico no fornecimento de peças a esses clientes, evitando que estes acumulassem grandes estoques.

Para tanto, foram necessários grandes investimentos, realizados, preponderantemente, mediante a contratação de financiamentos bancários. A empresa vinha obtendo sucesso na formatação estratégica implementada, quando, em 2008, com o advento de uma crise econômica de escala mundial, grande parcela de clientes (cerca de 80% da carteira total) suspendeu programação de compra (cerca de 50%), fazendo com que a Fastener utilizasse de seu patrimônio para cobrir os recorrentes prejuízos.

Ajustando-se à nova realidade, a empresa obteve relativo sucesso em sua reestruturação até o ano de 2014, momento em que novas dificuldades econômicas predominaram em contexto doméstico. Com isso, a operação, já onerada pelas necessidades de desembolsos das obrigações contratadas com instituições financeiras, sofreu novo revés, reverberando até os dias atuais e culminando com a presente demanda recuperacional.

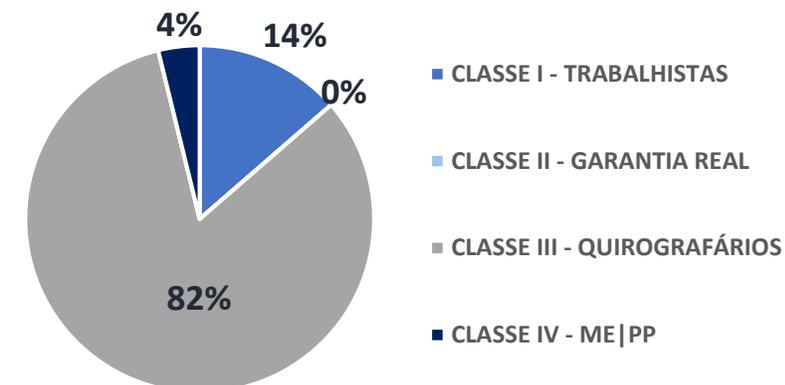


*02 | ESTRUTURA DO PASSIVO -
ART. 52, §1º, LREF*

02 | ESTRUTURA DO PASSIVO - ART. 52, §1º, LREF

Credores sujeitos à recuperação judicial - relação apresentada pela FASTENER

CLASSES	Nº DE CREDITORES		VALOR (R\$)	
CLASSE I - TRABALHISTAS	27	61,4%	R\$274.994	13,6%
CLASSE II - GARANTIA REAL	0	0,0%	R\$0	0,0%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	16	36,4%	R\$1.670.843	82,6%
CLASSE IV - ME PP	1	2,3%	R\$77.520	3,8%
TOTAL	44	100,0%	R\$2.023.358	100,0%



CLASSES	PRINCIPAIS CREDITORES	VALOR	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO A RJ
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	ITAÚ UNIBANCO S/A	R\$571.271	28,23%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	CENIA SALDANHA LEGENDRE TOWNSEND	R\$328.238	16,22%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	MARILI BERG	R\$210.273	10,39%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	REPRESENTAÇÕES JALS MORAES LTDA	R\$200.000	9,88%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	FLAVIO ERNESTO JACOBUS	R\$126.018	6,23%
TOTAL - TOP 5 CREDITORES		R\$1.435.800	70,96%

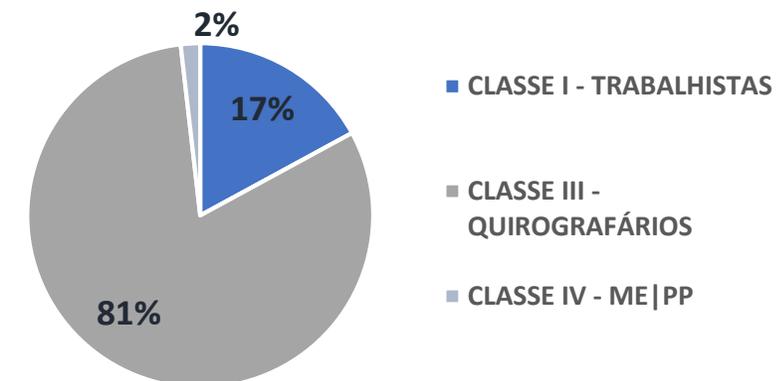


*03 | ESTRUTURA DO PASSIVO -
ART. 7, §2º, LREF*

03 | ESTRUTURA DO PASSIVO - ART. 7, §2º, LREF

Credores sujeitos à recuperação judicial

CLASSES	Nº DE CREDITORES		VALOR (R\$)	
CLASSE I - TRABALHISTAS	29	69,0%	R\$729.931	17,1%
CLASSE II - GARANTIA REAL	0	0,0%	R\$0	0,0%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	12	28,6%	R\$3.472.799	81,1%
CLASSE IV - ME PP	1	2,4%	R\$77.520	1,8%
TOTAL	42	100,0%	R\$4.280.251	100,0%



CLASSES	PRINCIPAIS CREDITORES	VALOR	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO A RJ
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	CENIA SALDANHA LEGENDRE TOWNSEND	R\$1.883.364	44,00%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	MARILI BERG	R\$661.698	15,46%
CLASSE I - TRABALHISTAS	MARIA CRISTINA BRAESCHER NUNES	R\$375.533	8,77%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO ITAÚ UNIBANCO	R\$336.658	7,87%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	REPRESENTAÇÕES JALS MORAES LTDA	R\$200.000	4,67%
TOTAL - TOP 5 CREDITORES		R\$3.457.254	80,77%

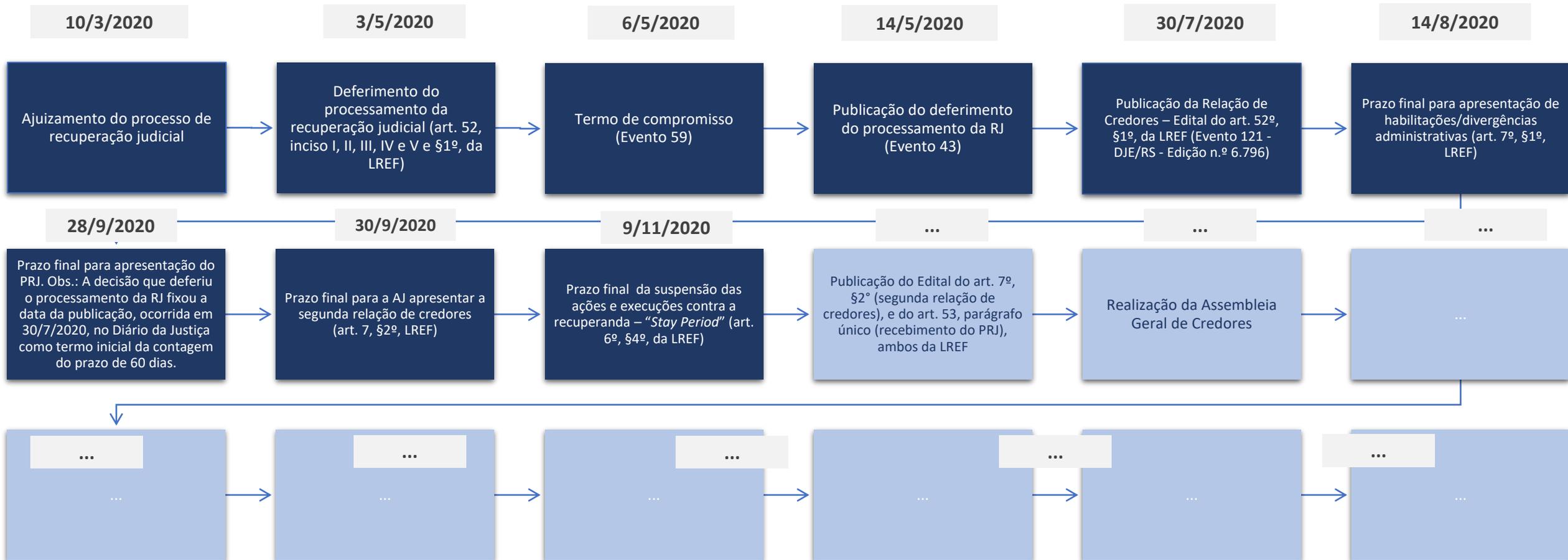


*04 | CRONOGRAMA E
ACOMPANHAMENTO
PROCESSUAL*

04 | CRONOGRAMA E ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL

Cronograma processual

■ Evento Ocorrido ■ Evento Não Ocorrido





*05 | RESUMO DAS
ATIVIDADES REALIZADAS PELA
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL*



Resumo das Atividades de competência da AJ

Atendimento e prestação de informações a credores;

Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades da recuperanda;

Vistoria à recuperanda de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA).



*06 | INFORMAÇÕES
OPERACIONAIS |
ECONÔMICO-FINANCEIRAS*

Informações operacionais

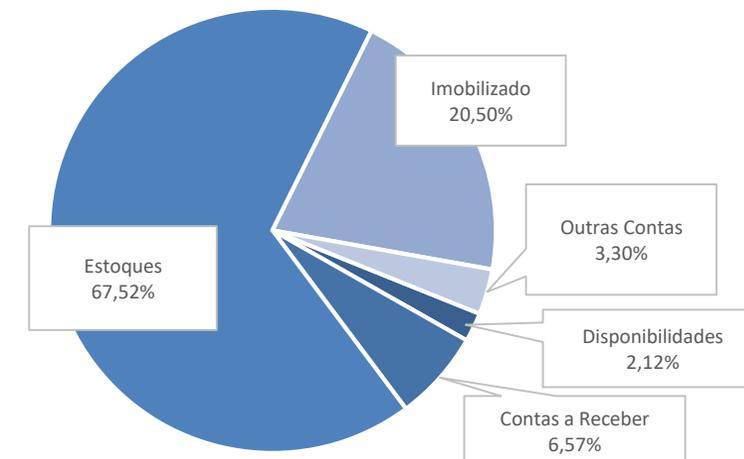
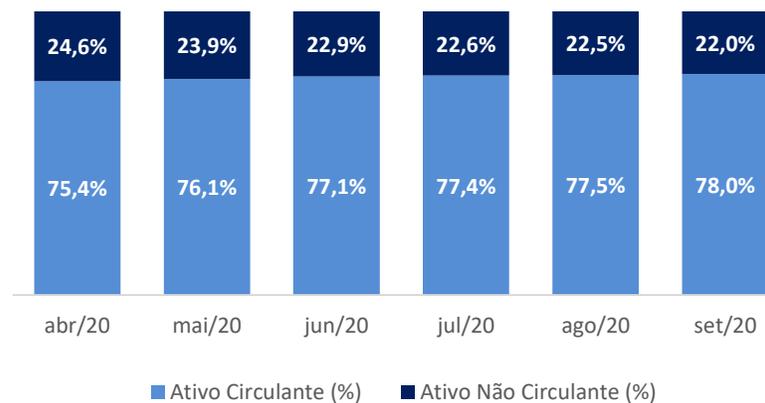
As informações operacionais da empresa foram obtidas mediante contato com os representantes da recuperanda, remessa de documentação e também durante vistorias realizadas pela Administração Judicial.

O presente RMA analisa os resultados que vem sendo obtidos no ano corrente, dando início às avaliações de cunho econômico-financeiro e operacional da recuperanda. **Não foram repassadas informações pertinentes ao quadro de funcionários ativos e folha de pagamento.** Para complementação dessas avaliações, a Administração Judicial já solicitou à empresa documentação suplementar.

A Administração Judicial, com o escopo de trazer transparência ao processo de recuperação judicial, dispõe de site específico (www.vonsaltiel.com.br), no qual disponibiliza aos credores e demais interessados os principais documentos do presente processo.

A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) em página compartilhada em nuvem do Dropbox (<https://www.dropbox.com/sh/f8wg0tztgz04yrh/AAAPBeZzgPTuT2Ux14g5-BUaa?dl=0>) ou, ainda, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, encaminhará via e-mail.

Balanco Patrimonial | abril – setembro/2020



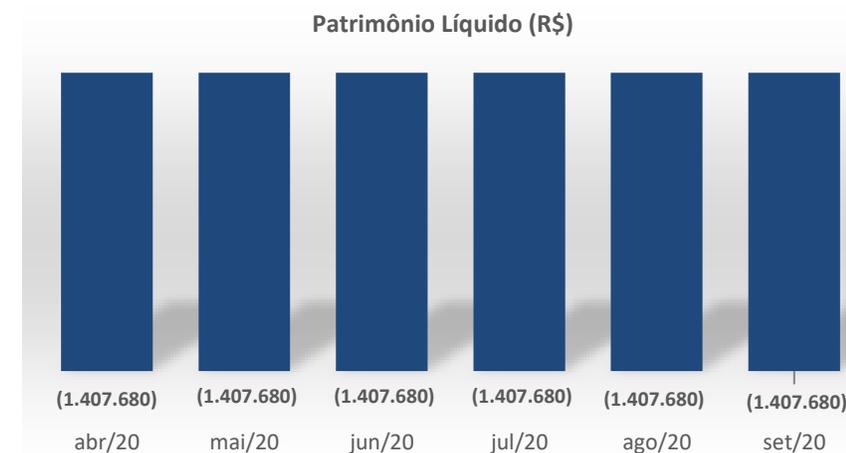
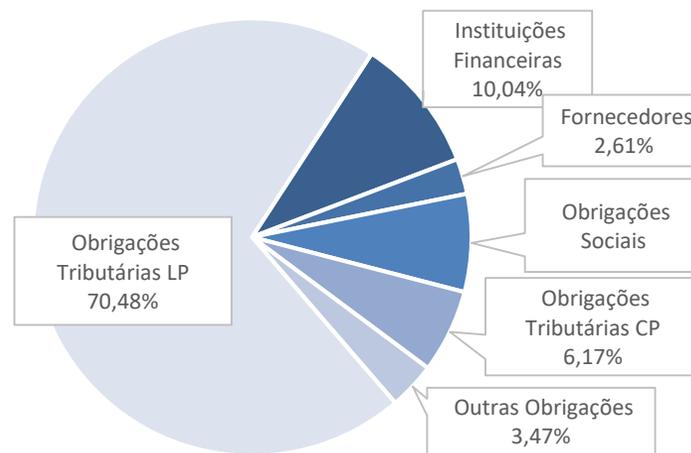
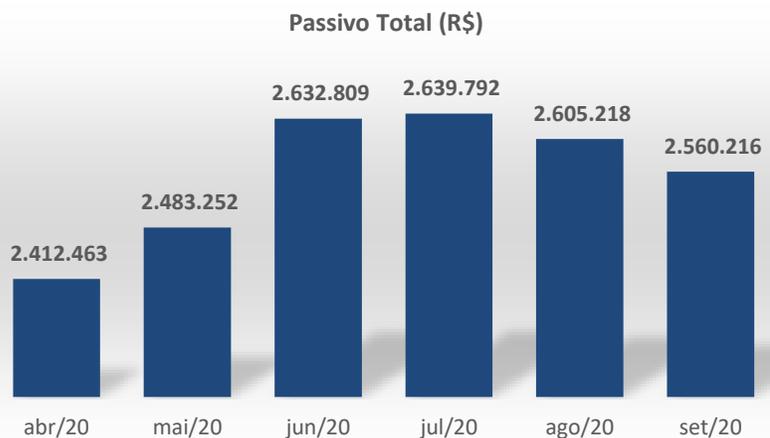
Ativo

No mês de setembro, o ativo da recuperanda se manteve concentrado em nível circulante, principalmente Estoques (67,5%), Contas a receber (6,5%) e Disponibilidades (2,1%). Estas rubricas, em conjunto, somaram saldo de R\$ 1.871.561,59.

Entre os meses de agosto e setembro, destaca-se a diminuição da conta **Disponibilidades**, de aproximadamente R\$ 86 mil, totalizando, neste último mês, cerca de R\$ 52 mil. Já a conta **Adiantamentos** sofreu aumento de aproximadamente R\$ 11 mil.

Em relação ao ativo não circulante, a conta **Imobilizado** se manteve como a mais relevante deste agrupamento, totalizando, após depreciações, R\$ 503.478,47 em setembro de 2020.

Balanco Patrimonial | abril – setembro/2020



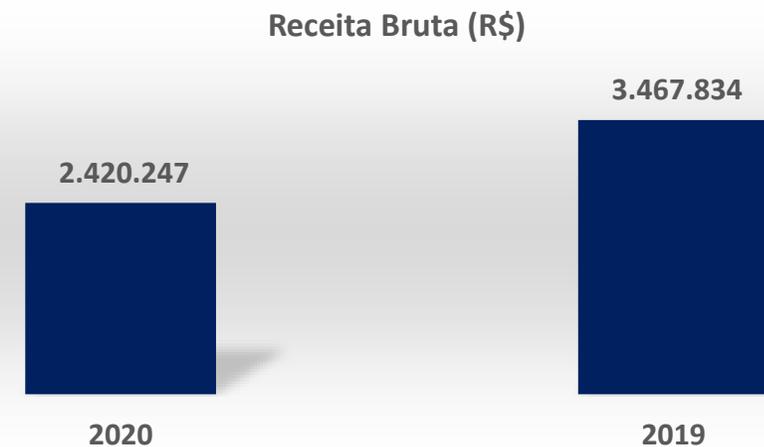
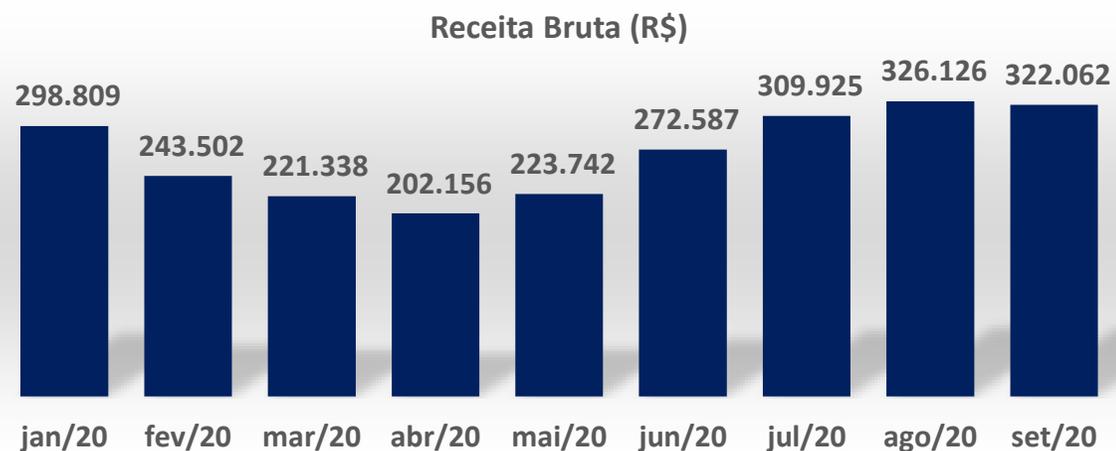
Passivo

Em relação ao passivo, a curto prazo, identificam-se principalmente obrigações com Instituições Financeiras (10%), Obrigações Sociais (7,2%) e Obrigações Tributárias (6,1%). Comparativamente ao mês anterior, a conta **Fornecedores** sofreu diminuição aproximada de R\$ 63 mil, enquanto a rubrica **Obrigações Sociais** sofreu aumento de cerca de R\$ 26 mil, devido, principalmente, ao não recolhimento/recolhimento parcial de obrigações como FGTS e INSS.

A longo prazo, encontram-se principalmente Obrigações Tributárias de longo prazo (70,5%), compostas de parcelamentos (REFIS, Simples Nacional, INSS e FGTS), totalizando R\$ 2.796.614,65 em setembro.

O patrimônio líquido se manteve negativo por conta de prejuízos acumulados nos últimos exercícios.

Evolução do Faturamento Bruto (R\$)



Faturamento bruto

A receita bruta de setembro manteve um patamar similar ao mês de agosto, com um pequeno decréscimo em seu valor. Vale ressaltar que o faturamento bruto do 3º trimestre de 2020 representou cerca de 40% do faturamento obtido no exercício até então.

No resultado acumulado de janeiro a setembro, a empresa totalizou **R\$ 2.420.247,10** em vendas.

Resultado Operacional e Líquido

Resultado Operacional (R\$)



Resultado Líquido (R\$)



Resultado Operacional e Líquido

O resultado operacional acumulado até setembro de 2020 foi negativo, no valor de **R\$ 59.493,81**; em termos percentuais, representou um prejuízo operacional de **-2,7%** sobre a receita líquida.

Já o prejuízo líquido acumulado até setembro de 2020 foi de **R\$ 104.191,56**, ou **-4,7%** sobre a receita líquida.



*07 | PLANO DE
RECUPERAÇÃO JUDICIAL*

Propostas de pagamento

CLASSE I: TRABALHISTAS		CLASSE II: GARANTIA REAL	
Limitação	Não há limitação de valor	Limitação	Não há limitação de valor
Carência	Não há	Carência	24 meses, a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Deságio	40%	Deságio	70%
Prazo Total	12 meses, a partir da publicação da decisão de homologação do plano de recuperação judicial (PRJ)	Prazo Total	96 meses, a partir do término do prazo de carência acima referido
Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ	Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores	Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

07 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Propostas de pagamento

CLASSE III: QUIROGRAFÁRIOS, SUBCLASSE A

Limitação	Créditos até R\$ 100.000,00 (cem mil reais)
Carência	12 meses, a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Deságio	70%
Prazo Total	24 meses, a partir do término do prazo de carência acima referido
Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

CLASSE III: QUIROGRAFÁRIOS, SUBCLASSE B

Limitação	Créditos entre R\$ 100.000,01 (cem mil reais e um centavo) e R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais)
Carência	24 meses, a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Deságio	70%
Prazo Total	24 meses, a partir do término do prazo de carência acima referido
Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

07 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Propostas de pagamento

CLASSE III: QUIROGRAFÁRIOS, SUBCLASSE C		CLASSE IV: ME / EPP	
Limitação	Créditos acima de R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais e um centavo)	Limitação	Não há
Carência	36 meses, a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ	Carência	Não há
Deságio	90%	Deságio	40%
Prazo Total	180 meses, a partir do término do prazo de carência acima referido	Prazo Total	12 meses, a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ	Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores	Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores



08 | CONSIDERAÇÕES FINAIS

DIANTE DO EXPOSTO, a Administração Judicial vem com o devido acato perante Vossa Excelência requerer:

- a) o recebimento do relatório de atividades da recuperanda referente ao mês de **setembro de 2020**, a fim de fornecer a todas as partes interessadas os principais tópicos do processo de recuperação em questão até o momento;
- b) após a devida análise pelos órgãos competentes, o julgamento do presente relatório.

Sendo o que se cumpria reportar, a Administração Judicial permanece à disposição desse douto Juízo, bem como da coletividade dos credores e da recuperanda para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Nesses Termos,
É o Relatório.

Porto Alegre/RS, 24 de novembro de 2020.

VON SALTIEL
Administração Judicial

GERMANO VON SALTIEL
Profissional responsável
OAB/RS 68.999



09 | ANEXOS

Esta Administração Judicial junta, abaixo, fotos extraídas quando da inspeção *in loco* à sede da recuperanda:





VON SALTIEL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



PORTO ALEGRE | RS

Avenida Ipiranga, n° 40 | Sala
1308

Trend Offices

CEP 90160-091



CAXIAS DO SUL | RS

Rua Tronca, n° 2660

Tronca Corporate

CEP 95010-100



SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA | RS

Rua Francisco J. Lopes, n° 555,
Sala n° 09

CEP 95500-000



www.vonsaltiel.com.br



atendimento@vonsaltiel.com.br



+55 51 3414-6760