

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MARÇO 2021

## FASTENER COMERCIAL DE FERRAGENS E FERRAMENTAS EIRELI

INCIDENTE PROCESSUAL N.º 5037908-46.2020.8.21.0001

RECUPERAÇÃO JUDICIAL N.º 5015925-88.2020.8.21.0001

2º JUÍZO DA VARA DE DIREITO EMPRESARIAL, RECUPERAÇÃO DE EMPRESAS E  
FALÊNCIAS DA COMARCA DE PORTO ALEGRE/RS  
JUIZ: DR. GILBERTO SCHAFER



**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

VON SALTIEL  
*Administração Judicial*

GERMANO VON SALTIEL  
*Profissional Responsável*

atendimento@vonsaltiel.com.br  
www.vonsaltiel.com.br

## SUMÁRIO

Glossário	03
01   Considerações Iniciais	05
02   Estrutura do Passivo - Art. 52, §1º, LREF	09
03   Estrutura do Passivo - Art. 7º, §2º, LREF	11
04   Cronograma e Acompanhamento Processual	13
05   Resumo das Atividades Realizadas pela Administração Judicial	15
06   Informações Operacionais   Econômico-Financeiras	17
07   Plano de Recuperação Judicial	24
08   Considerações Finais	28
09   Anexos	31



# *GLOSSÁRIO*

- **AGC** - Assembleia Geral de Credores
- **AJ** - Administradora Judicial
- **AH** - Análise Horizontal
- **AV** - Análise Vertical
- **BP** - Balanço Patrimonial
- **DRE** - Demonstração do Resultado do Exercício
- **EBITDA** - É a sigla em inglês para *Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization*. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”
- **LREF** - Lei n.º 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
- **PL** - Patrimônio Líquido
- **PRJ** - Plano de Recuperação Judicial
- **RECUPERANDA** - FASTENER COMERCIAL DE FERRAGENS E FERRAMENTAS EIRELI
- **RJ** - Recuperação Judicial
- **RMA** - Relatório Mensal de Atividades



# 01 | *CONSIDERAÇÕES INICIAIS*

### Função do Administrador Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz que, ao assumir as suas funções, compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever da Administração Judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor, porquanto este permanece na gestão empresarial.

O resultado dessa fiscalização é materializado por meio da apresentação de relatórios mensais (RMA), cujo dever é estabelecido à Administração Judicial no art. 22, II, 'c', da Lei n.º 11.101/05 (LREF), recentemente incluída pela Lei n.º 14.112/20, segundo o qual:

Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:

II – na recuperação judicial:

c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor; (Redação dada pela Lei nº 14.112, de 2020)

As informações apresentadas nos relatórios serão sempre baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela recuperanda, sob as penas do art. 171 da LREF. Tais informações, todavia, não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que não se poderá garantir ou afirmar a sua correção, precisão e completude.

### Função do Administrador Judicial

Isso porque, com bem referem Daniel Carnio e Alexandre Correa, *“a intenção do legislador nessa norma é a de que a administração verifique a plausibilidade e a veracidade da documentação apresentada pelo devedor, servindo como efetivo ente fiscalizatório”*. Mais adiante, acrescentam que *“a inclusão da alínea ‘c’, inciso II, do referido artigo não ocorreu para responsabilizar o auxiliar do juízo por informações inverídicas prestadas pela recuperanda”, mas sim para obrigá-lo “a fiscalizar essas informações e conferir, dentro das suas possibilidades de trabalho, se os dados possuem lastro na realidade da empresa”* (COSTA, Daniel Carnio. *Comentários à lei de recuperação de empresas e falência: Lei 11.101, de 09 de fevereiro de 2005/ Daniel Carnio Costa, Alexandre Correa Nasser de Melo – Curitiba: Juruá, 2021, pp. 107-109*).

O presente relatório, portanto, não objetiva atestar a veracidade e a conformidade das informações contábeis e financeiras prestadas pela devedora. Objetiva, por outro lado, conferi-las, a fim de aferir se guardam embasamento com a realidade coletada pela Administração Judicial nas vistorias – físicas e/ou virtuais – realizadas nas instalações da devedora.

Nesse sentido, o presente relatório tem como objetivo reunir de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da recuperação judicial da empresa **FASTENER COMERCIAL DE FERRAGENS E FERRAMENTAS EIRELI**, ofertando ao Juiz, Ministério Público, credores e demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

Os períodos objetos de análise processual e operacional correspondem ao mês de **março de 2021**.

## Descrição da recuperanda e causas da crise

A empresa foi fundada em janeiro de 1960, à época localizada na Av. Farrapos, principal centro comercial de autopeças da cidade de Porto Alegre/RS, objetivando atender mecânicos e profissionais que necessitassem de parafusos para execução de suas tarefas. Na década de 1970, os negócios foram expandidos, praticamente dobrando de tamanho, atendendo também centenas de municípios no Rio Grande do Sul, Santa Catarina e Paraná.

Na década de 1990, a empresa começou a enfrentar dificuldades por conta da abertura do mercado de importações, ao mesmo tempo em que assistiu ao confisco de ativos promovido pelo governo de Fernando Collor, impondo a necessidade de financiar-se por meio de instituições financeiras a um custo deveras alto. Em sequência, a Fastener realizou o fechamento de diversas unidades nos demais estados da federação em que desenvolvia seus negócios. Até então, a empresa contava com aproximadamente 500 (quinhentos) colaboradores.

A partir dos anos 2000, a Fastener alterou sua estratégia, objetivando, então, suprir grandes indústrias, diferenciando-se da concorrência por oferecer um tratamento logístico no fornecimento de peças a esses clientes, evitando que estes acumulassem grandes estoques.

Para tanto, foram necessários grandes investimentos, realizados, preponderantemente, mediante a contratação de financiamentos bancários. A empresa vinha obtendo sucesso na formatação estratégica implementada, quando, em 2008, com o advento de uma crise econômica de escala mundial, grande parcela de clientes (cerca de 80% da carteira total) suspendeu programação de compra (cerca de 50%), fazendo com que a Fastener utilizasse de seu patrimônio para cobrir os recorrentes prejuízos.

Ajustando-se à nova realidade, a empresa obteve relativo sucesso em sua reestruturação até o ano de 2014, momento em que novas dificuldades econômicas predominaram em contexto doméstico. Com isso, a operação, já onerada pelas necessidades de desembolsos das obrigações contratadas com instituições financeiras, sofreu novo revés, reverberando até os dias atuais e culminando com a presente demanda recuperacional.



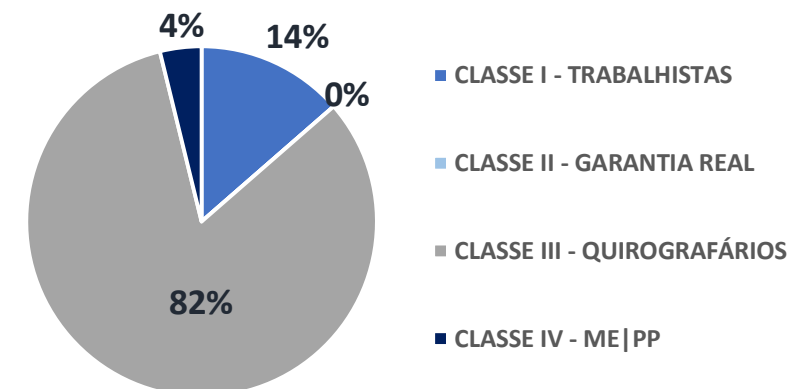


*02 | ESTRUTURA DO PASSIVO -  
ART. 52, §1º, LREF*

## 02 | ESTRUTURA DO PASSIVO - ART. 52, §1º, LREF

Credores sujeitos à recuperação judicial - relação apresentada pela FASTENER

CLASSES	Nº DE CREDORES		VALOR (R\$)	
CLASSE I - TRABALHISTAS	27	61,4%	R\$274.994	13,6%
CLASSE II - GARANTIA REAL	0	0,0%	R\$0	0,0%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	16	36,4%	R\$1.670.843	82,6%
CLASSE IV - ME PP	1	2,3%	R\$77.520	3,8%
<b>TOTAL</b>	<b>44</b>	<b>100,0%</b>	<b>R\$2.023.358</b>	<b>100,0%</b>



CLASSES	PRINCIPAIS CREDORES	VALOR	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO A RJ
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	ITAÚ UNIBANCO S/A	R\$571.271	28,23%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	CENIA SALDANHA LEGENDRE TOWNSEND	R\$328.238	16,22%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	MARILI BERG	R\$210.273	10,39%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	REPRESENTAÇÕES JALS MORAES LTDA	R\$200.000	9,88%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	FLAVIO ERNESTO JACOBUS	R\$126.018	6,23%
<b>TOTAL - TOP 5 CREDORES</b>		<b>R\$1.435.800</b>	<b>70,96%</b>

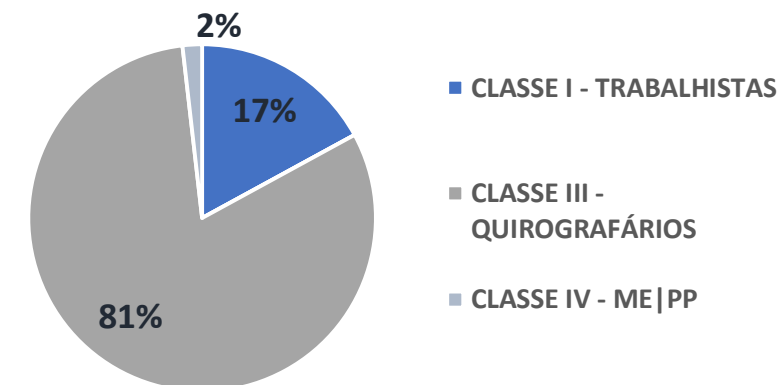


*03 | ESTRUTURA DO PASSIVO -  
ART. 7, §2º, LREF*

## 03 | ESTRUTURA DO PASSIVO - ART. 7, §2º, LREF

### Credores sujeitos à recuperação judicial

CLASSES	Nº DE CREDITORES		VALOR (R\$)	
CLASSE I - TRABALHISTAS	29	69,0%	R\$729.931	17,1%
CLASSE II - GARANTIA REAL	0	0,0%	R\$0	0,0%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	12	28,6%	R\$3.472.799	81,1%
CLASSE IV - ME PP	1	2,4%	R\$77.520	1,8%
<b>TOTAL</b>	<b>42</b>	<b>100,0%</b>	<b>R\$4.280.251</b>	<b>100,0%</b>



CLASSES	PRINCIPAIS CREDITORES	VALOR	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO A RJ
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	CENIA SALDANHA LEGENDRE TOWNSEND	R\$1.883.364	44,00%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	MARILI BERG	R\$661.698	15,46%
CLASSE I - TRABALHISTAS	MARIA CRISTINA BRAESCHER NUNES	R\$375.533	8,77%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO ITAÚ UNIBANCO	R\$336.658	7,87%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	REPRESENTAÇÕES JALS MORAES LTDA	R\$200.000	4,67%
<b>TOTAL - TOP 5 CREDITORES</b>		<b>R\$3.457.254</b>	<b>80,77%</b>

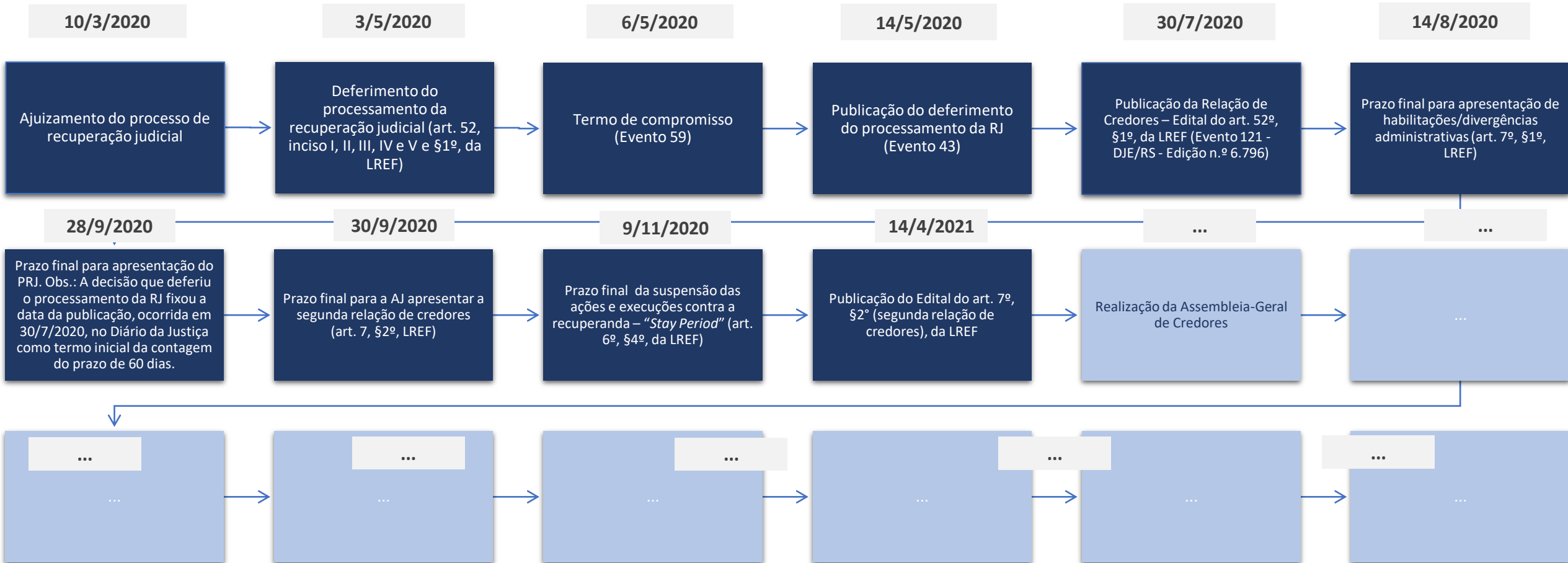


*04 | CRONOGRAMA E  
ACOMPANHAMENTO  
PROCESSUAL*

# 04 | CRONOGRAMA E ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL

## Cronograma processual

■ Evento Ocorrido    ■ Evento Não Ocorrido





*05 | RESUMO DAS  
ATIVIDADES REALIZADAS PELA  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL*



### Resumo das Atividades de competência da AJ

Atendimento e prestação de informações a credores;

Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades da recuperanda;

Vistoria às instalações da recuperanda de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração do Relatório Mensal de Atividades (RMA).





*06 | INFORMAÇÕES  
OPERACIONAIS |  
ECONÔMICO-FINANCEIRAS*

### Informações operacionais

As informações operacionais da empresa foram obtidas mediante contato com os representantes da recuperanda, remessa de documentação e também durante vistorias realizadas pela Administração Judicial.

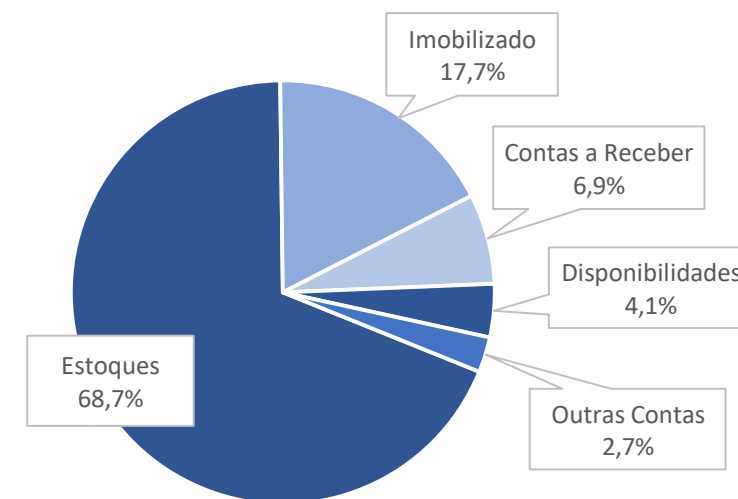
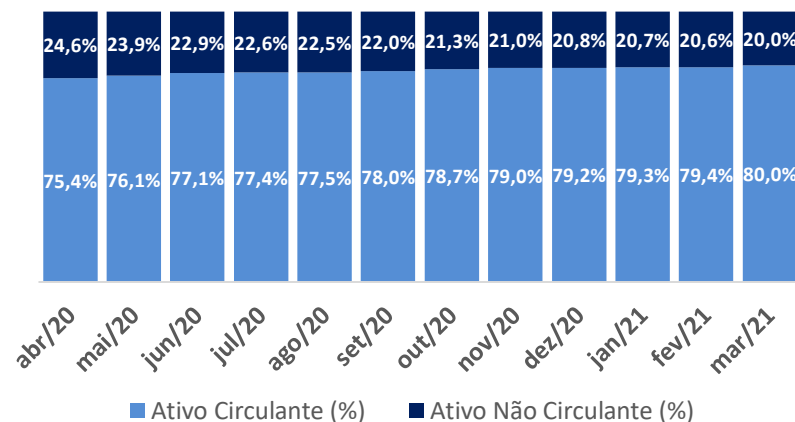
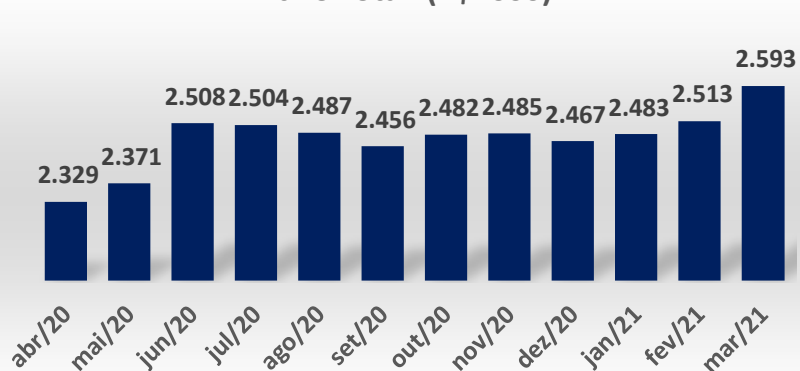
O presente RMA, da competência de março/2021, analisa os resultados consolidados obtidos no mês em questão e também no trimestre de referência.

A Administração Judicial, com o escopo de trazer transparência ao processo de recuperação judicial, dispõe de site específico ([www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)), no qual disponibiliza aos credores e demais interessados os principais documentos do presente processo.

A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) em página compartilhada em nuvem do Dropbox ([https://www.dropbox.com/sh/obj6jwr5i29ucbw/AAA1w\\_lxDxglye-RRmaQKYQLa?dl=0](https://www.dropbox.com/sh/obj6jwr5i29ucbw/AAA1w_lxDxglye-RRmaQKYQLa?dl=0)) ou, ainda, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, encaminhará via e-mail.

## Balanco Patrimonial | abril/2020 – março/2021

Ativo Total<sup>1</sup> (R\$ '000)



### Ativo

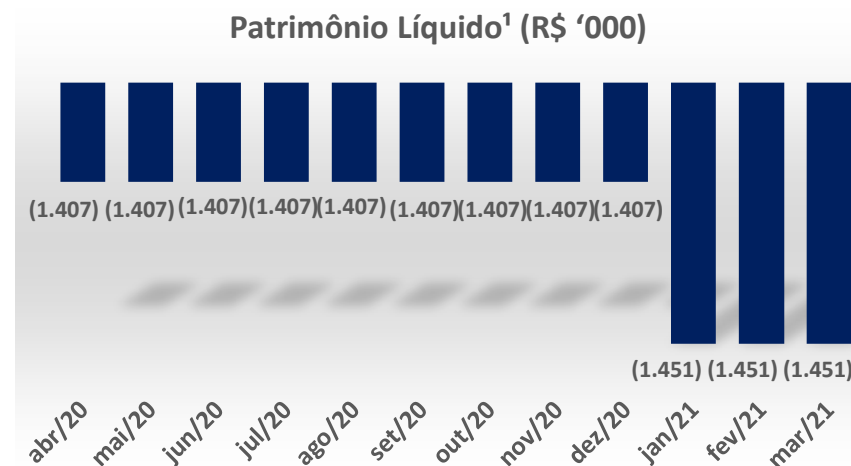
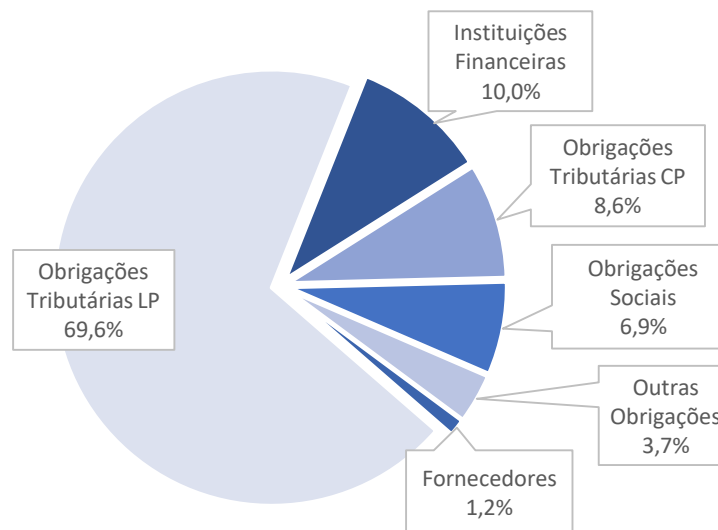
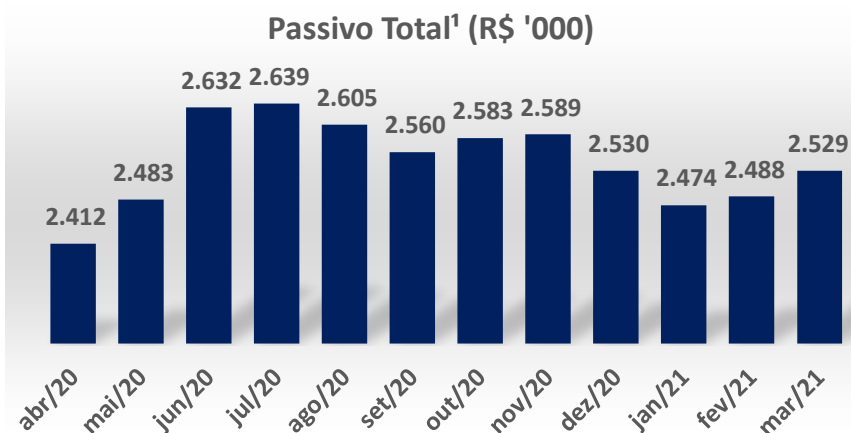
No mês de março de 2021, o ativo da recuperanda se manteve concentrado em nível circulante, principalmente Estoques (68,7%), Contas a receber (6,9%) e Disponibilidades (4,1%). Estas rubricas, em conjunto, somaram saldo de **R\$ 2.065.059,93**.

Entre os meses de fevereiro e março/21, destaca-se a redução da conta **Adiantamentos**, de aproximadamente R\$ 11,5 mil, totalizando, neste último mês, R\$ 968,09. A rubrica **Disponibilidades** também sofreu aumento, de 47,7%.

Em relação ao ativo não circulante, a conta **Imobilizado** se manteve como a mais representativa deste agrupamento, totalizando, após depreciações, R\$ 457.981,31, em março de 2021.

<sup>1</sup> Valores em R\$ Mil

## Balanco Patrimonial | abril/2020 – março/2021



### Passivo

Em relação ao passivo, a curto prazo, identificam-se principalmente obrigações com Instituições Financeiras (10,0%), Obrigações Sociais (6,9%) e Obrigações Tributárias (8,6%). Comparativamente ao mês anterior (fevereiro/21), a conta **Fornecedores** sofreu aumento aproximado de R\$ 16,4 mil. A rubrica **Obrigações Tributárias de Curto Prazo** também sofreu aumento, de cerca de R\$ 28,5 mil, devido, principalmente, ao não recolhimento parcial do Simples Nacional.

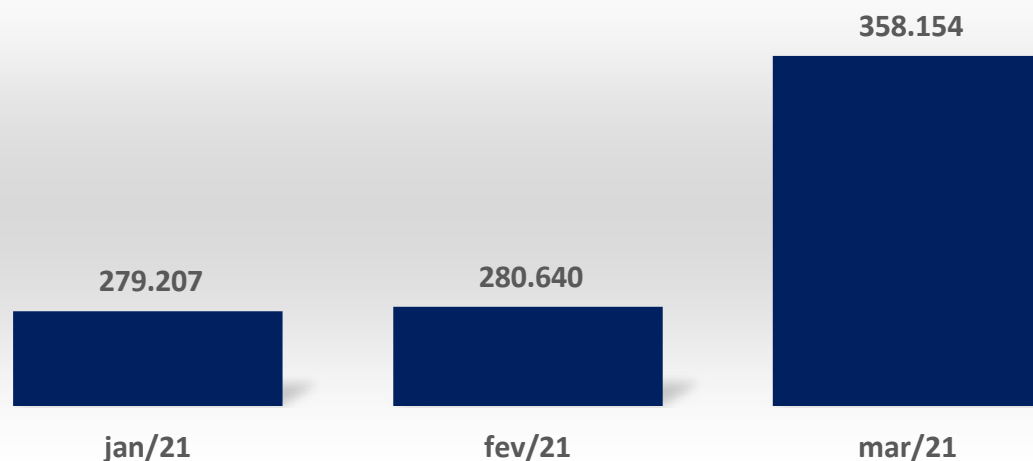
A longo prazo, encontram-se principalmente Obrigações Tributárias de longo prazo (69,6%), compostas de parcelamentos (REFIS, Simples Nacional, INSS e FGTS), totalizando **R\$ 2.772.203,72** em março de 2021.

O patrimônio líquido se manteve negativo por conta de prejuízos acumulados nos últimos exercícios, no total de **R\$ 1.451.214,18**.

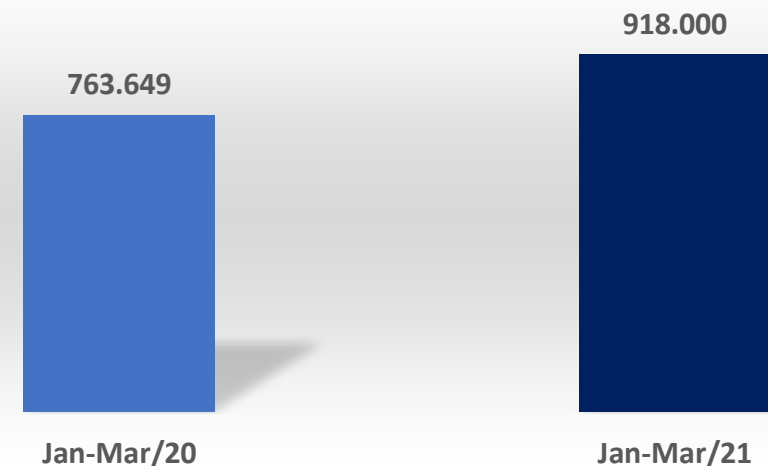
<sup>1</sup> Valores em R\$ Mil

## Evolução do Faturamento Bruto (R\$)

Receita Bruta (R\$)



Receita Bruta Acumulada (R\$)

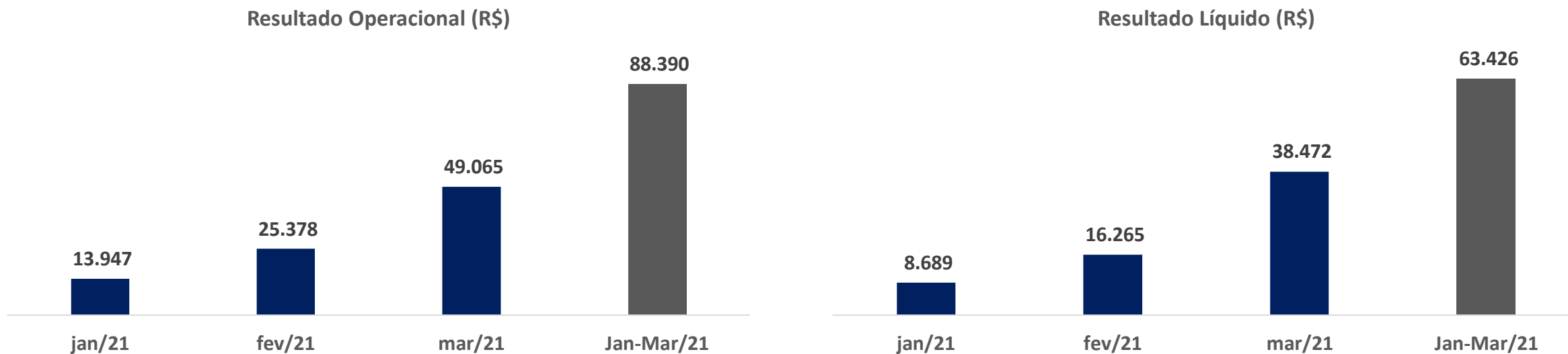


### Faturamento bruto

A receita bruta de março de 21 apresentou acréscimo de aproximadamente R\$ 77,5 mil em relação ao mês de fevereiro do mesmo ano.

No resultado acumulado de janeiro a março de 2021, a empresa totalizou **R\$ 918.000,12** em vendas, acréscimo de 20,2% em relação ao mesmo período de 2020.

## Resultado Operacional e Líquido (R\$)

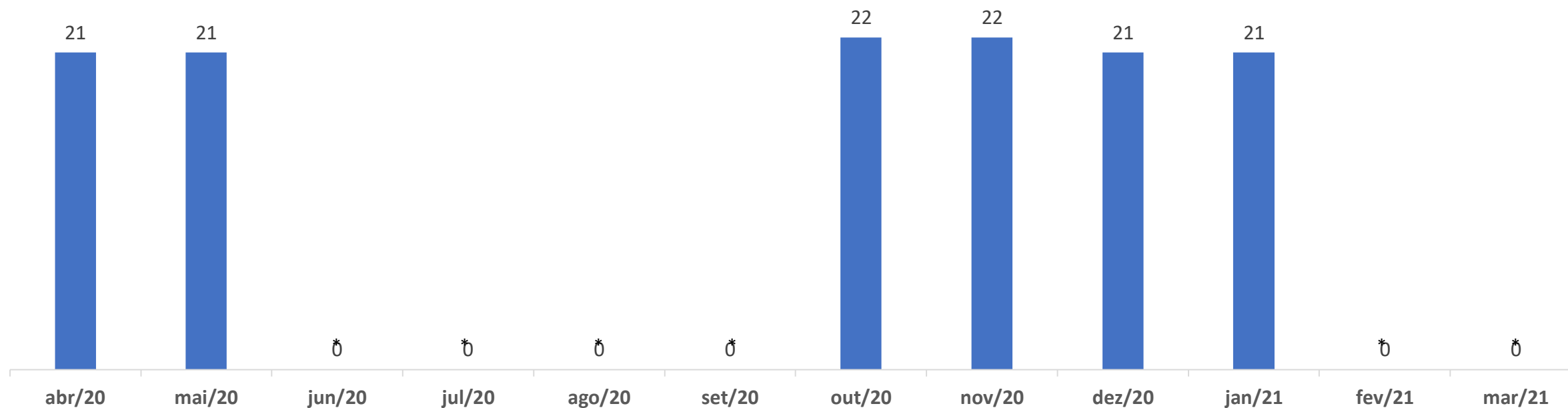


### Resultado Operacional e Líquido

O resultado operacional acumulado até março de 2021 foi positivo, total de **R\$ 88.390,23**; em termos percentuais, representou um lucro operacional de **10,5%** sobre a receita líquida.

Já o lucro líquido acumulado até março de 2021 foi de **R\$ 63.425,81**, ou **7,5%** sobre a receita líquida.

## Quadro de Colaboradores<sup>1</sup> | Evolução



\* Informação não disponibilizada pela recuperanda

<sup>1</sup> Contempla colaboradores ativos e autônomos.



*07 | PLANO DE  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL*



# 07 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

## Propostas de pagamento

CLASSE I: TRABALHISTAS		CLASSE II: GARANTIA REAL	
Limitação	Não há limitação de valor	Limitação	Não há limitação de valor
Carência	Não há	Carência	24 meses, a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Deságio	40%	Deságio	70%
Prazo Total	12 meses, a partir da publicação da decisão de homologação do plano de recuperação judicial (PRJ)	Prazo Total	96 meses, a partir do término do prazo de carência acima referido
Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ	Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores	Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

# 07 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

## Propostas de pagamento

### CLASSE III: QUIROGRAFÁRIOS, SUBCLASSE A

Limitação	Créditos até R\$ 100.000,00 (cem mil reais)
Carência	12 meses, a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Deságio	70%
Prazo Total	24 meses, a partir do término do prazo de carência acima referido
Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

### CLASSE III: QUIROGRAFÁRIOS, SUBCLASSE B

Limitação	Créditos entre R\$ 100.000,01 (cem mil reais e um centavo) e R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais)
Carência	24 meses, a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Deságio	70%
Prazo Total	24 meses, a partir do término do prazo de carência acima referido
Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores

# 07 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

## Propostas de pagamento

CLASSE III: QUIROGRAFÁRIOS, SUBCLASSE C		CLASSE IV: ME / EPP	
Limitação	Créditos acima de R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais e um centavo)	Limitação	Não há
Carência	36 meses, a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ	Carência	Não há
Deságio	90%	Deságio	40%
Prazo Total	180 meses, a partir do término do prazo de carência acima referido	Prazo Total	12 meses, a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ	Atualização dos créditos	TR + 2% a.a., a contar da publicação da decisão de homologação do PRJ
Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores	Forma de Pagamento	Diretamente na conta corrente dos credores



## *08 | CONSIDERAÇÕES FINAIS*

Cumpra registrar que esta Administração Judicial **solicitou a documentação abaixo elencada de forma a possibilitar análise mais ampla das atividades e obrigações da recuperanda**, não sendo integralmente disponibilizada até o encerramento deste relatório:

1.	DOCUMENTOS GERAIS	NATUREZA	jan/21	fev/21	mar/21
1.1	Balancetes contábeis, com as contas de resultado, formato excel e pdf;	CONTÁBIL	OK	OK	OK
1.2	Extratos bancários consolidados mensais das contas ativas;	CONTÁBIL	OK	X	X
1.3	Relatório de folha de pagamentos, com admissões e desligamentos, ou CAGED;	OPERACIONAL	OK	X	X
1.4	Termos de rescisão e comprovantes de pagamento, em caso de rescisões;	OPERACIONAL	X	X	X
1.5	Relatório de contas/obrigações vencidas/inadimplidas, incluindo tributos (impostos/contribuições), desde o ajuizamento da recuperação judicial, se houver;	OPERACIONAL	X	X	X



**DIANTE DO EXPOSTO**, a Administração Judicial vem com o devido acato perante Vossa Excelência requerer:

- a) o recebimento do relatório de atividades da recuperanda referente ao mês de março de 2021, a fim de fornecer a todas as partes interessadas os principais tópicos do processo de recuperação em questão até o momento;
- b) após a devida análise pelos órgãos competentes, o julgamento do presente relatório.

Sendo o que se cumpria reportar, a Administração Judicial permanece à disposição desse douto Juízo, bem como da coletividade dos credores e da recuperanda para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Nesses Termos,  
É o Relatório.

Porto Alegre/RS, 9 de junho de 2021.

**VON SALTIEL**  
*Administração Judicial*

**GERMANO VON SALTIEL**  
*Profissional responsável*  
*OAB/RS 68.999*



*09 | ANEXOS*

Esta Administração Judicial junta, abaixo, fotos extraídas quando da inspeção *in loco* à sede da recuperanda:







# VON SALTIEL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



## PORTO ALEGRE | RS

Avenida Ipiranga, n° 40 | Sala  
1308

Trend Offices

CEP 90160-091



## CAXIAS DO SUL | RS

Rua Tronca, n° 2660

Tronca Corporate

CEP 95010-100



## SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA | RS

Rua Francisco J. Lopes, n° 555,  
Sala n° 09

CEP 95500-000



[www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)



[atendimento@vonsaltiel.com.br](mailto:atendimento@vonsaltiel.com.br)



+55 51 3414-6760