

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

OUTUBRO E NOVEMBRO DE 2021

GAÚCHO INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CONFECÇÕES LTDA.  
AGNALDO REIS – ME  
TRADIÇÃO GAÚCHA CONF. DE PEÇAS LTDA.

Incidente processual n.º 5004927-50.2020.8.21.0037  
Recuperação Judicial n.º 5000213-18.2018.8.21.0037  
2ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE URUGUAIANA/RS



**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

VON SALTIEL  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

GERMANO VON SALTIEL  
AUGUSTO VON SALTIEL  
PROFISSIONAIS RESPONSÁVEIS

atendimento@vonsaltiel.com.br  
www.vonsaltiel.com.br

## SUMÁRIO

Glossário	03
01   Considerações Iniciais	05
02   Cronograma e Acompanhamento Processual	11
03   Resumo das Atividades realizadas pela Administração Judicial	13
04   Informações Operacionais   Econômico-Financeiras	15
05   Plano de Recuperação Judicial	23
06   Considerações Finais	26
07   Anexos	28



# *GLOSSÁRIO*

- AGC - Assembleia-Geral de Credores
- AJ - Administradora Judicial
- AH - Análise Horizontal
- AV - Análise Vertical
- BP - Balanço Patrimonial
- DRE - Demonstração do Resultado do Exercício
- EBITDA - É a sigla em inglês para “Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization”. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”
- LREF - Lei n.º 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
- PL - Patrimônio Líquido
- PRJ - Plano de Recuperação Judicial
- Recuperandas - GAÚCHO INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CONFECÇÕES LTDA, AGNALDO REIS – ME, TRADIÇÃO GAÚCHA CONF. DE PEÇAS LTDA. (“Grupo”)
- RJ - Recuperação Judicial
- RMA - Relatório Mensal de Atividades



# 01 | *CONSIDERAÇÕES INICIAIS*

### Função do Administrador Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da justiça e de confiança do Juiz que, ao assumir as suas funções, compromete-se a bem e fielmente desempenhar o encargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever da Administração Judicial na recuperação judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor, porquanto este permanece na gestão empresarial.

O resultado dessa fiscalização é materializado por meio da apresentação de relatórios mensais (RMA), cujo dever é estabelecido à Administração Judicial no art. 22, II, 'c', da Lei n.º 11.101/05 (LREF), recentemente incluída pela Lei n.º 14.112/20, segundo o qual:

Art. 22. Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe:

II – na recuperação judicial:

c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor; (Redação dada pela Lei nº 14.112, de 2020)

As informações apresentadas nos relatórios serão sempre baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pelas recuperandas, sob as penas do art. 171 da LREF. Tais informações, todavia, não serão objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que não se poderá garantir ou afirmar a sua correção, precisão e completude.

### Função do Administrador Judicial

Isso porque, com bem referem Daniel Carnio e Alexandre Correa, “a intenção do legislador nessa norma é a de que a administração verifique a plausibilidade e a veracidade da documentação apresentada pelo devedor, servindo como efetivo ente fiscalizatório”. Mais adiante, acrescentam que “a inclusão da alínea ‘c’, inciso II, do referido artigo não ocorreu para responsabilizar o auxiliar do juízo por informações inverídicas prestadas pela recuperanda”, mas sim para obrigá-lo “a fiscalizar essas informações e conferir, dentro das suas possibilidades de trabalho, se os dados possuem lastro na realidade da empresa” (COSTA, Daniel Carnio. Comentários à lei de recuperação de empresas e falência: Lei 11.101, de 09 de fevereiro de 2005/ Daniel Carnio Costa, Alexandre Correa Nasser de Melo – Curitiba: Juruá, 2021, pp. 107-109).

O presente relatório, portanto, não objetiva atestar a veracidade e a conformidade das informações contábeis e financeiras prestadas pelas devedoras. Objetiva, por outro lado, conferi-las, a fim de aferir se guardam embasamento com a realidade coletada pela Administração Judicial nas vistorias – físicas e/ou virtuais – realizadas nas instalações das devedoras.

Nesse sentido, o presente relatório tem como objetivo reunir de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da recuperação judicial das empresas, **GAÚCHO INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CONFECÇÕES LTDA., AGNALDO REIS – ME e TRADIÇÃO GAÚCHA CONF. DE PEÇAS LTDA. (“GRUPO CASA DO GAÚCHO”)**, ofertando ao Juiz, Ministério Público, credores e demais interessados um relato transparente dos principais fatos ocorridos no período analisado.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde aos meses de **outubro e novembro de 2021**.

## Descrição das recuperandas

Fundada no ano de 1993 e de caráter familiar, a Casa do Gaúcho começou suas atividades como loja de produtos gaúchos em uma pequena garagem; posteriormente, ingressou no ramo de industrialização de artigos, nascendo, então as indústrias Gaúcho e Tradição, todas administradas pela família.

Referidas empresas sempre atuaram em conjunto, motivo pelo qual é possível identificar, por meio dos demonstrativos contábeis, diversas movimentações financeiras entre as estas, consolidando-se a formação de um grupo econômico.

A GAÚCHO INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE CONFECÇÕES LTDA. e a TRADIÇÃO GAÚCHA CONF. DE PEÇAS LTDA. trabalham com industrialização de bombachas e outros produtos característicos da moda gaúcha.

Já a empresa AGNALDO REIS – ME atua como comércio de produtos gauchescos, fornecidos tanto pelas indústrias do grupo quanto por outros fornecedores do mesmo nicho de mercado.

Abaixo, alguns produtos presentes no *portfólio* das empresas.





## Causas da crise apontadas

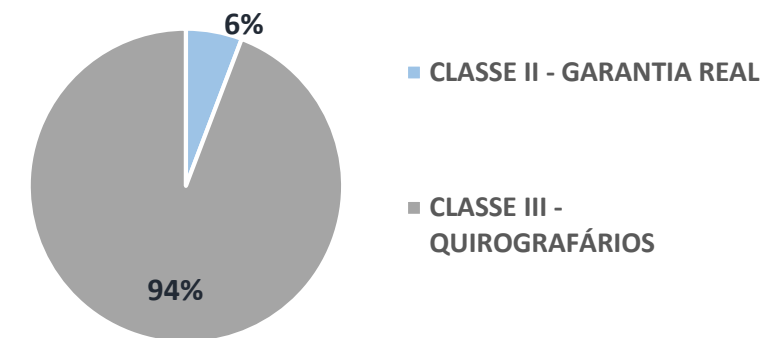
As recuperandas apontaram como causas principais de sua crise econômico-financeira:

- Cancelamento dos desfiles farroupilhas em pelo menos 118 cidades gaúchas no ano de 2015 (municípios estavam em crise e havia o risco de contágio por mormo, doença de cavalos que eventualmente aflige humanos), frustrando o volume de vendas projetado pelas recuperandas, uma vez que a esmagadora maioria dos participantes utilizaria produtos como bombachas, botas, arreios, entre outros. Cabe complementar que as empresas já haviam realizado investimentos maciços para a confecção desses produtos;
- Ainda, em 2015 as empresas realizaram pesados investimentos em maquinários, utilizando-se de financiamentos, bem como realizaram a contratação de 30 funcionários para trabalhar na produção dos artigos;
- Complementaram que a fraca atividade econômica dos anos subsequentes não possibilitou a retomada dos níveis de venda como outrora, obrigando a empresa a se socorrer de capitais de terceiros (empréstimos e financiamentos) de forma recorrente, culminando com o distanciamento cada vez maior de seu ponto de equilíbrio e a presente demanda recuperacional.

# 01 | CONSIDERAÇÕES INICIAIS | RELAÇÃO DE CREDORES ART. 52, §1º, LREF

Credores sujeitos à Recuperação Judicial, apresentados pelas recuperandas (consolidado do Grupo)

CLASSES	Nº DE CREDORES	VALOR (R\$)
CLASSE I - TRABALHISTAS	0	R\$0
CLASSE II - GARANTIA REAL	1	R\$160.172
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	23	R\$2.614.836
CLASSE IV - ME PP	0	R\$0
<b>TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>R\$2.775.009</b>



CLASSES	PRINCIPAIS CREDORES	VALOR	% SOBRE O PASSIVO SUJEITO A RJ
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	R\$1.148.462	41,39%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANCO DO BRASIL S/A	R\$401.543	14,47%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	SICREDI CENTRO-OESTE	R\$282.690	10,19%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	SICREDI PAMPA GAÚCHO	R\$226.683	8,17%
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS	BANRISUL	R\$186.816	6,73%
<b>TOTAL - TOP 5 CREDORES</b>		<b>R\$2.246.195</b>	<b>80,94%</b>

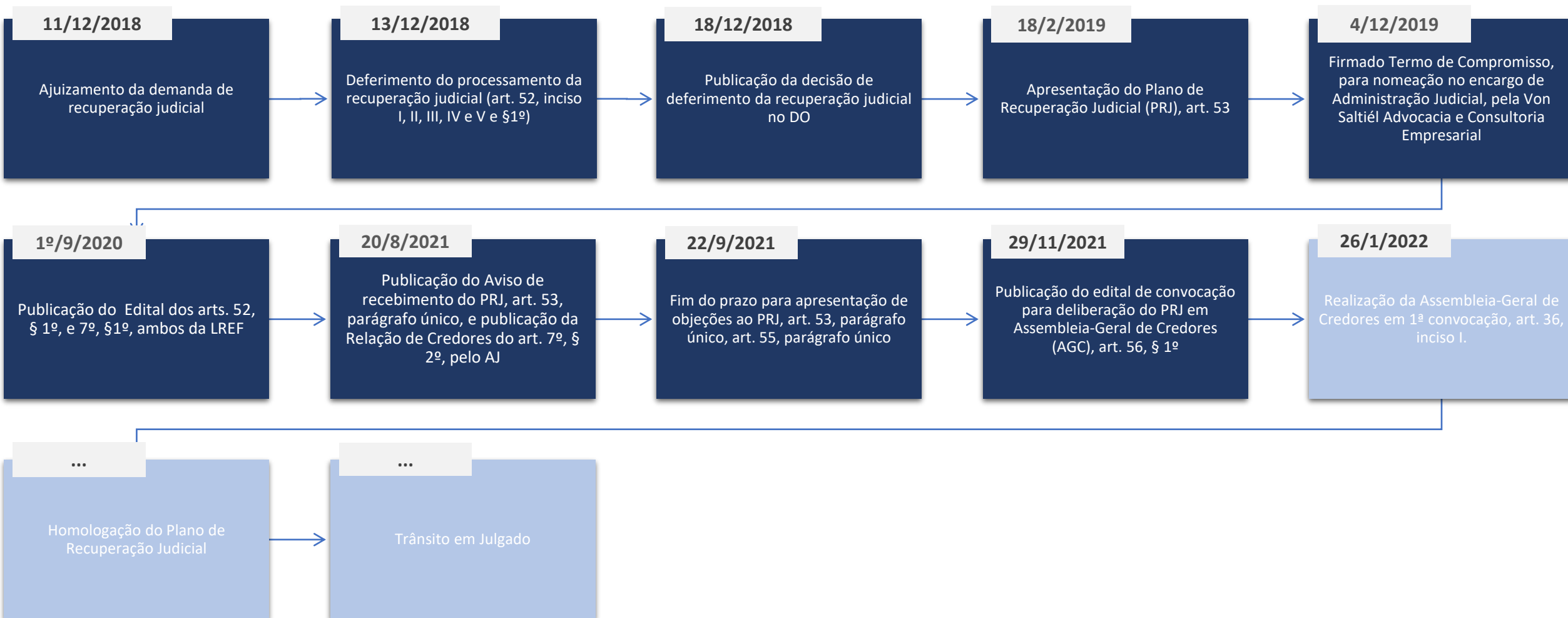


*02 | CRONOGRAMA E  
ACOMPANHAMENTO  
PROCESSUAL*

## 02 | CRONOGRAMA E ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL

### Cronograma processual

■ Evento Ocorrido    ■ Evento Não Ocorrido





*03 | RESUMO DAS  
ATIVIDADES REALIZADAS PELA  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL*



### Resumo das Atividades de competência do AJ

Atendimento e prestação de informações a credores;

Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades das recuperandas;

Vistoria às instalações das recuperandas no município de Uruguaiana/RS, de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), fiscalização dos procedimentos inerentes ao correto andamento do processo de Recuperação Judicial e prestação de informações ao Juízo da 2ª Vara Cível de Uruguaiana/RS.



*04 | INFORMAÇÕES  
OPERACIONAIS |  
ECONÔMICO-FINANCEIRAS*

### Informações operacionais

As informações operacionais da empresa foram obtidas por meio de contato da AJ com os representantes das recuperandas, remessa de documentação e também durante vistorias *in loco* e/ou virtual, realizada pela Administração Judicial, atendendo às recomendações emanadas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ), em virtude do agravamento da pandemia de Covid-19.

O presente RMA, das competências de outubro e novembro de 2021, analisa os resultados obtidos pelo Grupo de empresas, dando continuidade às avaliações já retratadas em relatórios anteriores. Cabe observar que a documentação financeira recebida não estava assinada pelos responsáveis, conforme solicitado à recuperanda.

A Administração Judicial, com o escopo de trazer transparência ao processo de Recuperação Judicial, dispõe de site específico ([www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)), no qual disponibiliza aos credores e demais interessados os principais documentos do presente processo.

A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) em página compartilhada em nuvem do Dropbox (<https://www.dropbox.com/sh/pyvsmp7n7wqtqq9/AAC2IzjfVe945Yba-QSttFfFa?dl=0>) ou, ainda, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, encaminhará via e-mail.

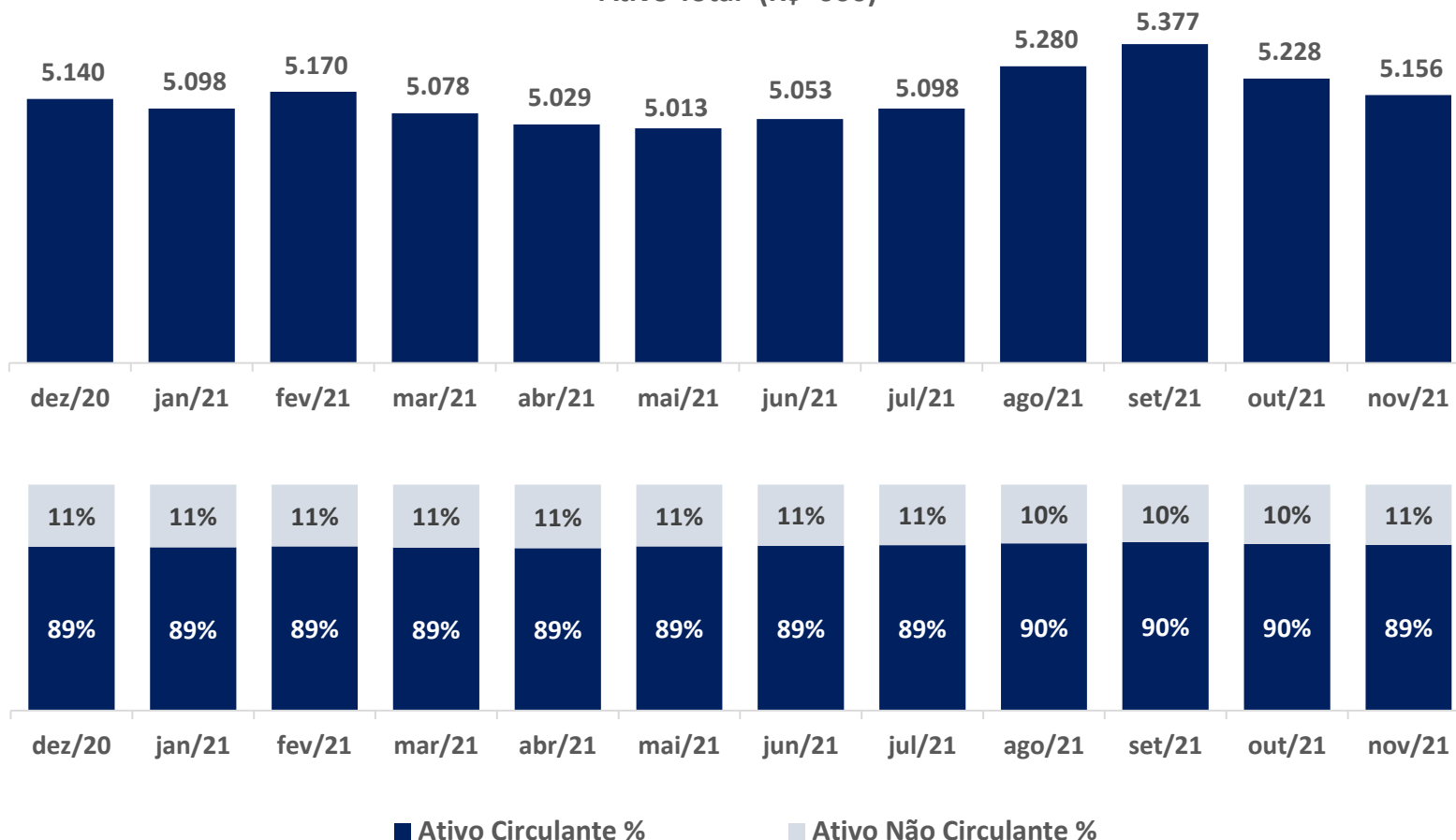


## 04 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

### Balanco Patrimonial | dezembro/2020 – novembro/2021

<sup>1</sup> Valores em R\$ Mil.

Ativo Total<sup>1</sup> (R\$ '000)



### Ativo

A composição do ativo total do Grupo, nos meses de outubro e novembro de 2021, se manteve concentrada em nível circulante. A conta **Outros créditos**, composta por Adiantamentos a Sócios, Empréstimos a Terceiros (incluindo-se pessoas vinculadas ao negócio) e Tributos a Recuperar, a mais relevante do ativo, representou, em novembro/21, cerca de **62% do total**, e não apresentou variação relevante entre setembro e este último mês. A rubrica **Clientes** apresentou redução de 56,7% no referido período, totalizando cerca de R\$ 73 mil ao final de novembro/21.

Em nível não circulante, composto por **Imobilizado e Investimentos e Participações**, não houve movimentações relevantes entre outubro e novembro de 2021, totalizando R\$ 548.360,25 neste último mês.

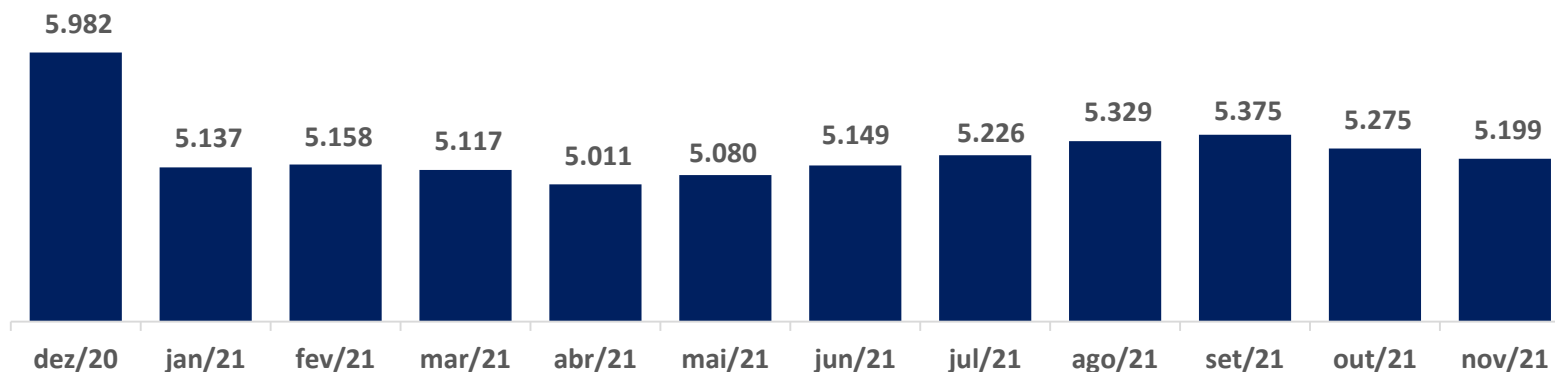
\*Observa-se que a documentação enviada pela recuperanda não estava assinada pelo responsável.

## 04 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

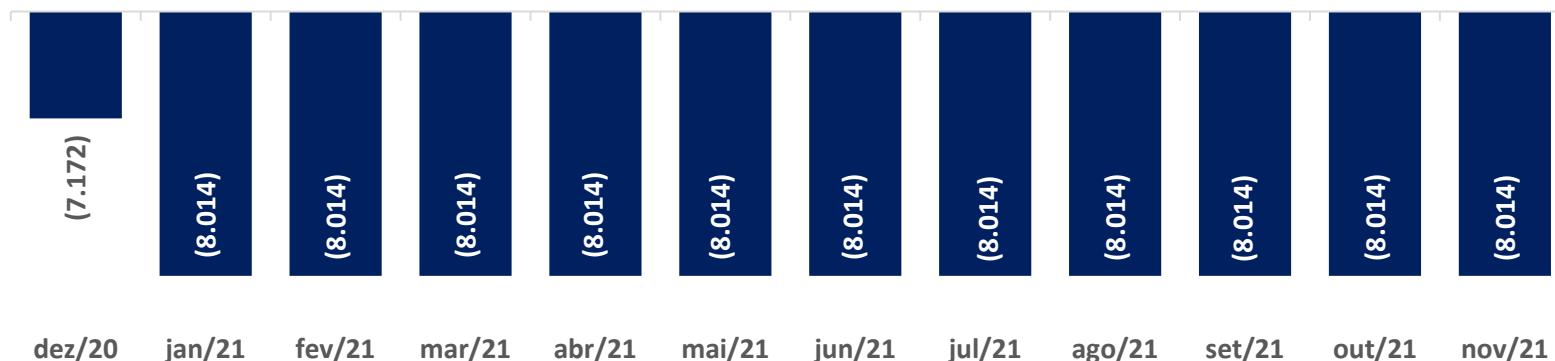
### Balanco Patrimonial | dezembro/2020 – novembro/2021

<sup>1</sup> Valores em R\$ Mil.

Passivo Total<sup>1</sup> (R\$ '000)



Patrimônio Líquido<sup>1</sup> (R\$ '000)



### Passivo

O conjunto dos passivos exigíveis do Grupo se manteve concentrado em nível circulante.

A conta **Outros Empréstimos**, a mais relevante de todo o passivo, totalizou em novembro de 2021 R\$ 8.618.826,26, acréscimo de cerca de R\$ 70,4 mil entre setembro e este último mês, referente principalmente a empréstimos com a Tradição Gaúcha Conf. de Peças de Vest. Já a rubrica Empréstimos e Financiamentos apresentou redução de aproximadamente R\$ 155,6 mil, devido principalmente ao decréscimo nos saldos junto ao Banrisul e a Caixa Econômica Federal.

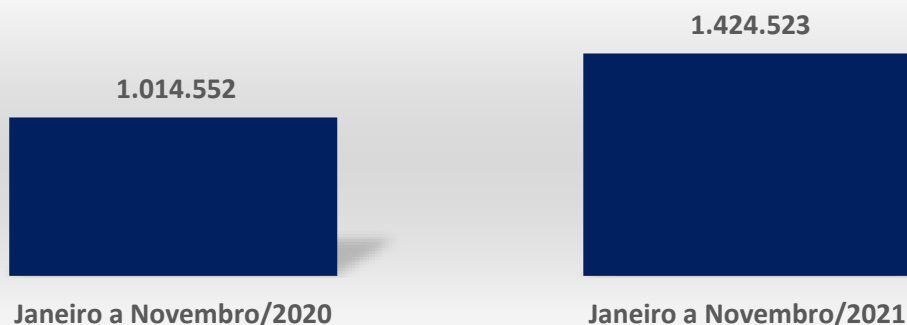
Já em nível não circulante, não houve movimentações de maior repercussão dentro do período de análise.

O patrimônio líquido permaneceu negativo, devido aos prejuízos acumulados contabilizados ao longo do período, somando R\$ -8.013.690,77 em novembro de 2021.

## 04 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

### Demonstrativo do Resultado do Exercício | janeiro a novembro/2020 – janeiro a novembro/2021

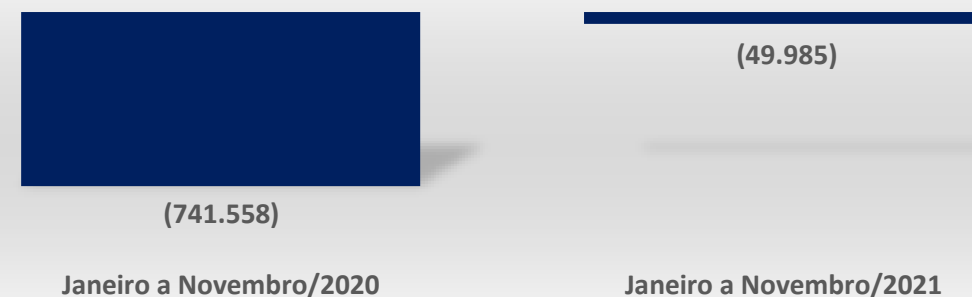
#### Receita Líquida (R\$)



#### Análise Receita Líquida

No período de **janeiro a novembro de 2021**, o faturamento acumulado totalizou **R\$ 1.424.523,32**, acréscimo de aproximadamente R\$ 410 mil quando comparado a igual período de 2020, ocasião em que a receita líquida acumulada foi de cerca de R\$ 1 milhão.

#### Resultado Líquido (R\$)



#### Análise Resultado Líquido

O resultado líquido acumulado entre **janeiro e novembro de 2021** foi negativo, total de **R\$ 49.985,10**.

É possível observar uma melhora de aproximadamente R\$ 691,6 mil em comparação ao mesmo intervalo de 2020, quando registrou-se prejuízo de cerca de R\$ -741,6 mil.

# 04 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | Balanço Patrimonial Sintético

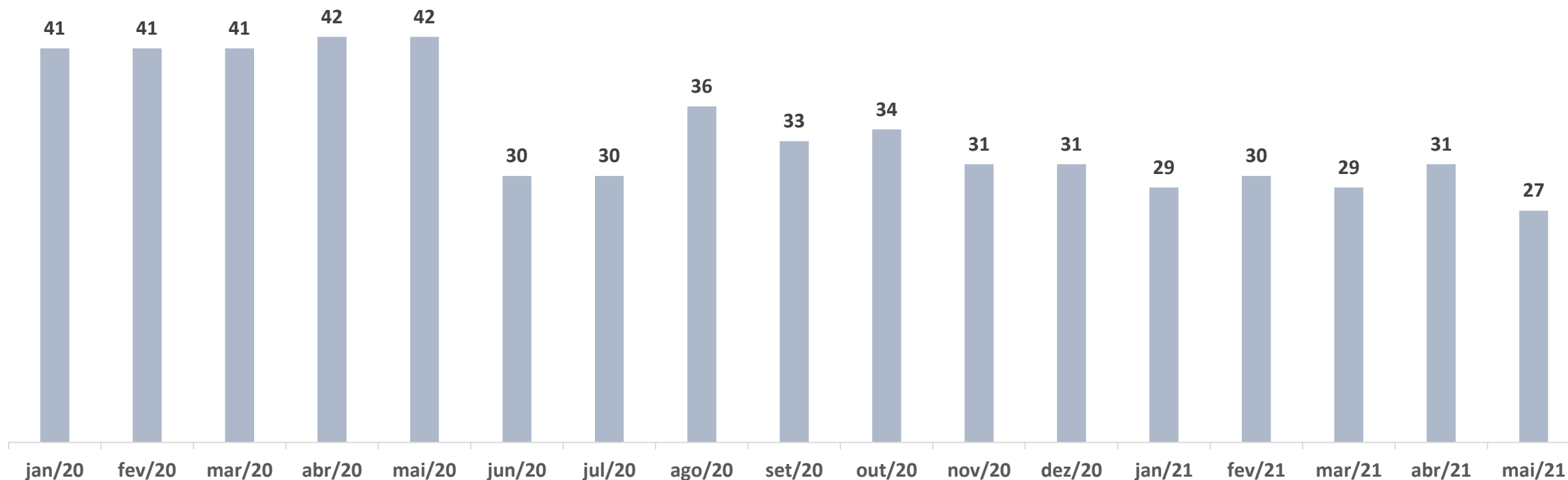
BALANÇO PATRIMONIAL	(Valores em reais R\$)											A.V.		A.H.
	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	out/21	nov/21	out-nov/21
<b>ATIVO</b>	<b>5.097.796</b>	<b>5.169.671</b>	<b>5.077.626</b>	<b>5.028.669</b>	<b>5.012.973</b>	<b>5.052.786</b>	<b>5.098.402</b>	<b>5.279.614</b>	<b>5.376.507</b>	<b>5.227.640</b>	<b>5.155.718</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>-1,4%</b>
<b>- Ativo Circulante</b>	<b>4.533.927</b>	<b>4.605.802</b>	<b>4.513.757</b>	<b>4.464.800</b>	<b>4.466.885</b>	<b>4.506.698</b>	<b>4.552.314</b>	<b>4.731.282</b>	<b>4.828.174</b>	<b>4.679.279</b>	<b>4.607.357</b>	<b>89,5%</b>	<b>89,4%</b>	<b>-1,5%</b>
Disponibilidades	66.947	37.203	45.511	21.786	62.255	84.754	71.269	91.053	79.685	27.265	23.621	0,5%	0,5%	-13,4%
Cientes	74.176	175.825	77.512	77.411	85.092	98.801	140.915	202.620	245.082	168.568	72.955	3,2%	1,4%	-56,7%
Outros Créditos	2.987.195	2.987.164	3.018.424	2.986.771	2.975.097	3.021.379	3.072.476	3.122.335	3.173.970	3.179.161	3.180.986	60,8%	61,7%	0,1%
Estoques	1.405.610	1.405.610	1.372.310	1.378.831	1.344.441	1.301.764	1.267.654	1.315.273	1.329.438	1.304.285	1.329.796	24,9%	25,8%	2,0%
<b>- Ativo Não-Circulante</b>	<b>563.869</b>	<b>563.869</b>	<b>563.869</b>	<b>563.869</b>	<b>546.088</b>	<b>546.088</b>	<b>546.088</b>	<b>548.332</b>	<b>548.332</b>	<b>548.360</b>	<b>548.360</b>	<b>10,5%</b>	<b>10,6%</b>	<b>0,0%</b>
<b>- Ativo Realizável LP</b>	<b>156.922</b>	<b>156.922</b>	<b>156.922</b>	<b>156.922</b>	<b>139.141</b>	<b>139.141</b>	<b>139.141</b>	<b>141.385</b>	<b>141.385</b>	<b>141.385</b>	<b>141.385</b>	<b>2,7%</b>	<b>2,7%</b>	<b>0,0%</b>
Participações / Investimentos	156.922	156.922	156.922	156.922	139.141	139.141	139.141	141.385	141.385	141.385	141.385	2,7%	2,7%	0,0%
<b>- Ativo Permanente</b>	<b>406.947</b>	<b>406.947</b>	<b>406.947</b>	<b>406.947</b>	<b>406.947</b>	<b>406.947</b>	<b>406.947</b>	<b>406.947</b>	<b>406.947</b>	<b>406.975</b>	<b>406.975</b>	<b>7,8%</b>	<b>7,9%</b>	<b>0,0%</b>
Imobilizado	406.947	406.947	406.947	406.947	406.947	406.947	406.947	406.947	406.947	406.975	406.975	7,8%	7,9%	0,0%
<b>PASSIVO</b>	<b>5.136.820</b>	<b>5.158.102</b>	<b>5.116.504</b>	<b>5.011.188</b>	<b>5.080.351</b>	<b>5.149.160</b>	<b>5.225.966</b>	<b>5.329.458</b>	<b>5.375.291</b>	<b>5.275.413</b>	<b>5.198.729</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>-1,5%</b>
<b>- Passivo Circulante</b>	<b>13.078.173</b>	<b>13.099.455</b>	<b>13.057.857</b>	<b>12.952.541</b>	<b>13.021.704</b>	<b>13.090.513</b>	<b>13.167.319</b>	<b>13.270.810</b>	<b>13.316.643</b>	<b>13.216.765</b>	<b>13.140.035</b>	<b>250,5%</b>	<b>252,8%</b>	<b>-0,6%</b>
Fornecedores	686.863	680.480	624.397	573.836	574.749	587.032	592.225	638.600	634.315	565.149	565.051	10,7%	10,9%	0,0%
Obrigações Trabalhistas e Prev	111.215	129.288	132.953	125.381	116.868	112.734	128.479	126.580	142.759	141.858	112.503	2,7%	2,2%	-20,7%
Obrigações Tributárias	1.200.402	1.201.996	1.201.578	1.205.761	1.209.204	1.214.037	1.223.572	1.212.142	1.227.774	1.233.229	1.235.944	23,4%	23,8%	0,2%
Empréstimos e Financiamentos	2.781.028	2.783.025	2.785.263	2.763.349	2.763.349	2.763.349	2.763.349	2.763.349	2.763.349	2.695.110	2.607.710	51,1%	50,2%	-3,2%
Outros Empréstimos	8.298.666	8.304.666	8.313.666	8.284.213	8.357.534	8.413.361	8.459.694	8.530.139	8.548.446	8.581.420	8.618.826	162,7%	165,8%	0,4%
<b>- Passivo Não-Circulante</b>	<b>72.385</b>	<b>72.385</b>	<b>72.385</b>	<b>72.385</b>	<b>72.385</b>	<b>72.385</b>	<b>72.385</b>	<b>72.385</b>	<b>72.385</b>	<b>72.385</b>	<b>72.385</b>	<b>1,4%</b>	<b>1,4%</b>	<b>0,0%</b>
Empréstimos e Financiamentos	72.385	72.385	72.385	72.385	72.385	72.385	72.385	72.385	72.385	72.385	72.385	1,4%	1,4%	0,0%
<b>- Patrimônio Líquido</b>	<b>(8.013.738)</b>	<b>(8.013.738)</b>	<b>(8.013.738)</b>	<b>(8.013.738)</b>	<b>(8.013.738)</b>	<b>(8.013.738)</b>	<b>(8.013.738)</b>	<b>(8.013.738)</b>	<b>(8.013.738)</b>	<b>(8.013.738)</b>	<b>(8.013.691)</b>	<b>-151,9%</b>	<b>-154,1%</b>	<b>0,0%</b>
Capital Social Realizado	168.500	168.500	168.500	168.500	168.500	168.500	168.500	168.500	168.500	168.500	168.500	3,2%	3,2%	0,0%
Lucros/Prejuízos Acumulados	(8.182.238)	(8.182.238)	(8.182.238)	(8.182.238)	(8.182.238)	(8.182.238)	(8.182.238)	(8.182.238)	(8.182.238)	(8.182.238)	(8.182.191)	-155,1%	-157,4%	0,0%

# 04 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS | DRE Sintético

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	(Valores em R\$)																					A.V.		A.H.	
	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	jan-nov/2020	jan-nov/2021	jan-nov/20 - jan-nov/21
<b>RECEITA BRUTA</b>	69.175	43.234	52.584	24.679	118.554	151.031	171.665	162.861	134.634	105.924	68.016	73.092	73.114	56.290	150.395	111.235	136.900	188.504	245.900	238.544	99.626	113.964	100,0%	100,0%	34,9%
(-) Tributos e Outras Deduções	(5.528)	(3.410)	(4.390)	(1.762)	(9.155)	(13.215)	(12.915)	(12.280)	(9.814)	(7.994)	(7.342)	(595)	(2.189)	(1.701)	(4.582)	(3.855)	(5.260)	(11.014)	-	(18.267)	(6.827)	(8.750)	-8,0%	-4,2%	-28,2%
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>63.647</b>	<b>39.823</b>	<b>48.194</b>	<b>22.916</b>	<b>109.398</b>	<b>137.817</b>	<b>158.750</b>	<b>150.581</b>	<b>124.821</b>	<b>97.929</b>	<b>60.674</b>	<b>72.497</b>	<b>70.925</b>	<b>54.589</b>	<b>145.813</b>	<b>107.379</b>	<b>131.640</b>	<b>177.491</b>	<b>245.900</b>	<b>220.277</b>	<b>92.799</b>	<b>105.214</b>	<b>92,0%</b>	<b>95,8%</b>	<b>40,4%</b>
(-) CMRV / CPV / CMV / CSV	(43.959)	(26.996)	(42.756)	(18.985)	(79.360)	(93.117)	(107.278)	(106.215)	(97.463)	(83.928)	29.574	(10.740)	(6.486)	(35.907)	(14.849)	(78.807)	(105.470)	(145.059)	(93.451)	(51.338)	(37.312)	(39.376)	-60,8%	-41,6%	-7,7%
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>19.688</b>	<b>12.827</b>	<b>5.439</b>	<b>3.932</b>	<b>30.038</b>	<b>44.700</b>	<b>51.472</b>	<b>44.367</b>	<b>27.358</b>	<b>14.001</b>	<b>90.249</b>	<b>61.757</b>	<b>64.438</b>	<b>18.682</b>	<b>130.964</b>	<b>28.573</b>	<b>26.170</b>	<b>32.432</b>	<b>152.449</b>	<b>168.938</b>	<b>55.487</b>	<b>65.838</b>	<b>31,2%</b>	<b>54,2%</b>	<b>134,2%</b>
(-) Despesas Operacionais	(95.974)	(74.686)	(73.625)	(55.158)	(72.626)	(64.079)	(58.105)	(82.585)	(96.593)	(79.036)	(108.117)	(97.987)	(63.455)	(65.855)	(71.512)	(59.651)	(51.145)	(62.613)	(77.741)	(115.540)	(101.461)	(68.629)	-78,1%	-56,2%	-2,9%
<b>EBITDA</b>	<b>(76.286)</b>	<b>(61.860)</b>	<b>(68.186)</b>	<b>(51.227)</b>	<b>(42.588)</b>	<b>(19.379)</b>	<b>(6.632)</b>	<b>(38.218)</b>	<b>(69.234)</b>	<b>(65.034)</b>	<b>(17.868)</b>	<b>(36.230)</b>	<b>983</b>	<b>(47.173)</b>	<b>59.451</b>	<b>(31.079)</b>	<b>(24.975)</b>	<b>(30.181)</b>	<b>74.708</b>	<b>53.398</b>	<b>(45.974)</b>	<b>(2.790)</b>	<b>-46,9%</b>	<b>-2,0%</b>	<b>-94,2%</b>
(-) Despesas Financeiras	(9.188)	(5.259)	(11.040)	(8.045)	(6.821)	(132.644)	(11.046)	(7.609)	(21.622)	(7.166)	(8.404)	(2.794)	(2.428)	(3.322)	(3.093)	(1.024)	(1.374)	(906)	(1.221)	(1.995)	(1.029)	(917)	-20,8%	-1,4%	-91,2%
(+) Receitas Financeiras	-	-	-	5	-	3.792	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24)	-	-	0,3%	0,0%	-100,6%
<b>LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL</b>	<b>(85.474)</b>	<b>(67.119)</b>	<b>(79.226)</b>	<b>(59.266)</b>	<b>(49.409)</b>	<b>(148.231)</b>	<b>(17.678)</b>	<b>(45.827)</b>	<b>(90.856)</b>	<b>(72.200)</b>	<b>(26.272)</b>	<b>(39.024)</b>	<b>(1.445)</b>	<b>(50.494)</b>	<b>56.359</b>	<b>(32.102)</b>	<b>(26.349)</b>	<b>(31.087)</b>	<b>73.487</b>	<b>51.379</b>	<b>(47.003)</b>	<b>(3.707)</b>	<b>-67,3%</b>	<b>-3,4%</b>	<b>-93,3%</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO</b>	<b>(85.474)</b>	<b>(67.119)</b>	<b>(79.226)</b>	<b>(59.266)</b>	<b>(49.409)</b>	<b>(148.231)</b>	<b>(17.678)</b>	<b>(45.827)</b>	<b>(90.856)</b>	<b>(72.200)</b>	<b>(26.272)</b>	<b>(39.024)</b>	<b>(1.445)</b>	<b>(50.494)</b>	<b>56.359</b>	<b>(32.102)</b>	<b>(26.349)</b>	<b>(31.087)</b>	<b>73.487</b>	<b>51.379</b>	<b>(47.003)</b>	<b>(3.707)</b>	<b>-67,3%</b>	<b>-3,4%</b>	<b>-93,3%</b>

## 04 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

### Evolução do Quadro de Colaboradores, ativos – Total do Grupo



Obs.: Não foi disponibilizada a documentação dos meses de junho a outubro de 2021, razão pela qual não foi atualizado o quadro de colaboradores.



*05 | PLANO DE  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL*

### Proposta de pagamento

#### Classe II – Credores Garantia Real

Cronograma de amortização: pagamento em 5 (cinco) parcelas anuais, com vencimentos e percentuais abaixo elencados, a contar da data de homologação do plano de recuperação judicial.

- 1ª Parcela: 15/11/2019, pagamento de 10% do saldo devedor;
- 2ª Parcela: 20/09/2020, pagamento de 10% do saldo devedor;
- 3ª Parcela: 15/11/2020, pagamento de 20% do saldo devedor;
- 4ª Parcela: 20/09/2021, pagamento de 20% do saldo devedor;
- 5ª Parcela: 15/11/2021, pagamento de 35% do saldo devedor.



## Proposta de pagamento

### Classe III – Credores Quirografários

Cronograma de amortização: pagamento em 9 (nove) parcelas anuais, com vencimentos e percentuais abaixo elencados, a contar da data de homologação do plano de recuperação judicial.

- 1ª Parcela: 15/11/2019, pagamento de 5% do saldo devedor, respeitado o pagamento mínimo de R\$ 5.000,00 (cinco mil reais) para cada credor;
- 2ª Parcela: 20/09/2020, pagamento de 3% do saldo devedor, respeitado o pagamento mínimo de R\$ 2.000,00 (dois mil reais) para cada credor;
- 3ª Parcela: 15/11/2020, pagamento de 20% do saldo devedor, respeitado o pagamento mínimo de R\$ 5.000,00 (cinco mil reais) para cada credor;
- 4ª Parcela: 20/09/2021, pagamento de 4% do saldo devedor, respeitado o pagamento mínimo de R\$ 2.000,00 (dois mil reais) para cada credor;
- 5ª Parcela: 15/11/2021, pagamento de 20% do saldo devedor, respeitado o pagamento mínimo de R\$ 5.000,00 (cinco mil reais) para cada credor;
- 6ª Parcela: 20/09/2022, pagamento de 4% do saldo devedor, respeitado o pagamento mínimo de R\$ 2.000,00 (dois mil reais) para cada credor;
- 7ª Parcela: 15/11/2022, pagamento de 20% do saldo devedor, respeitado o pagamento mínimo de R\$ 5.000,00 (cinco mil reais) para cada credor;
- 8ª Parcela: 20/09/2023, pagamento de 4% do saldo devedor, respeitado o pagamento mínimo de R\$ 2.000,00 (dois mil reais) para cada credor;
- 9ª Parcela: 15/11/2023, pagamento de 20% do saldo devedor.



## *06 | CONSIDERAÇÕES FINAIS*

**DIANTE DO EXPOSTO**, vem com o devido acato perante Vossa Excelência requerer:

- a) o recebimento do relatório de atividades das recuperandas realizado pela Administração Judicial, a fim de identificar o desempenho do Grupo nos meses de outubro e novembro de 2021;
- b) após a devida análise pelos órgãos competentes, o julgamento do presente relatório.

Sendo o que se cumpria reportar, a Administração Judicial permanece à disposição desse douto Juízo, bem como da coletividade dos credores e das recuperandas para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Nesses Termos,  
É o Relatório.

Uruguaiana/RS, 20 de janeiro de 2022.

**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

**GERMANO VON SALTIEL**  
OAB/RS 68.999

**AUGUSTO VON SALTIEL**  
OAB/RS 87.924



*07 | ANEXOS*

Esta Administração Judicial junta, abaixo, fotos extraídas por ocasião da inspeção presencial realizada à sede das recuperandas:





# VON SALTIEL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



## PORTO ALEGRE | RS

Rua Manoelito de Ornellas, n°  
55 | Sala 1501  
Trend Corporate  
CEP 90160-091



## CAXIAS DO SUL | RS

Rua Tronca, n° 2660  
Tronca Corporate  
CEP 95010-100



## SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA | RS

Rua Francisco J. Lopes, n° 555,  
Sala n° 09  
CEP 95500-000



[www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)



[atendimento@vonsaltiel.com.br](mailto:atendimento@vonsaltiel.com.br)



+55 51 3414-6760