

# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

ABRIL DE 2020

## TRANSPORTES FROLI LTDA.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL CNJ n.º 0007777-02.2019.8.21.0037

INCIDENTE PROCESSUAL CNJ n.º 0010618-67.2019.8.21.0037

1ª VARA CÍVEL DA COMARCA DE URUGUAIANA/RS



**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

VON SALTIEL  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

GERMANO VON SALTIEL  
PROFISISONAL RESPONSÁVEL

atendimento@vonsaltiel.com.br

www.vonsaltiel.com.br

## SUMÁRIO

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Glossário                                                         | 04 |
| 01   Considerações Iniciais                                       | 05 |
| 02   Estrutura do Passivo - Art. 7, §2º, LREF                     | 10 |
| 03   Cronograma e Acompanhamento Processual                       | 12 |
| 04   Resumo das Atividades Realizadas pelo Administrador Judicial | 14 |
| 05   Informações Operacionais   Econômico-Financeiras             | 16 |
| 06   Plano de Recuperação Judicial                                | 26 |
| 07   Considerações Finais                                         | 29 |
| 08   Anexos                                                       | 31 |



**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# *GLOSSÁRIO*



- AGC - Assembleia Geral de Credores
- AJ - Administradora Judicial
- AH - Análise Horizontal
- AV - Análise Vertical
- BP - Balanço Patrimonial
- DRE - Demonstração do Resultado do Exercício
- EBITDA - É a sigla em inglês para Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization. Em português, “Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização”
- LREF – Lei n.º 11.101 de 9 de fevereiro de 2005, que regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária
- PL - Patrimônio Líquido
- PRJ - Plano de Recuperação Judicial
- RECUPERANDA – Transportes Froli Ltda.
- RJ - Recuperação Judicial
- RMA - Relatório Mensal de Atividades



**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# *01 / CONSIDERAÇÕES INICIAIS*

## Função do Administrador Judicial

O Administrador Judicial é o agente auxiliar da Justiça e de confiança do Juiz, que ao assumir as suas funções compromete-se a bem e fielmente desempenhar o cargo, com as responsabilidades a ele inerentes. O principal dever do Administrador Judicial na Recuperação Judicial consiste em fiscalizar as atividades do devedor e o cumprimento do Plano de Recuperação Judicial, com a apresentação ao Juízo, para juntada aos autos, de relatório mensal das atividades (RMA) do devedor.

O presente relatório reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial da empresa **TRANSPORTES FROLI LTDA.**, com o objetivo de trazer ao Juiz, credores e aos demais interessados um relato transparente e objetivo dos principais fatos ocorridos no período analisado.

As informações apresentadas no RMA são baseadas em dados contábeis, financeiros e operacionais apresentados pela Recuperanda, sob as penas do art. 171 da LREF, os quais não foram objeto de exame independente ou de procedimento de auditoria, de forma que a AJ não pode garantir ou afirmar a correção, a precisão ou que as informações prestadas pela Recuperanda estejam completas e apresentem todos os dados relevantes. Contudo, por meio do acompanhamento mensal das atividades e informações contábeis e financeiras da Recuperanda poder-se-á atestar a veracidade dos dados.

As informações ora relatadas também são coletadas pela AJ em vistorias às instalações da empresa, as quais, em virtude da pandemia de Covid-19, estão sendo realizadas virtualmente.

O período objeto de análise processual e operacional corresponde ao mês de abril de 2020.

### Descrição da Recuperanda

A Recuperanda foi fundada em 1998, no município de Uruguaiana – RS, fruto do “profundo conhecimento dos seus diretores no setor de transportes, contando com uma vasta experiência diária, com rotinas de trabalho pré e pós carga e assuntos de transportes rodoviários. A empresa conta com um sistema logístico e operacional que permite a curto prazo, preços competitivos, agilidade e qualidade nos serviços prestados, tanto com cargas completas quanto fracionadas. Para conseguir estes objetivos conta com profissionais qualificados e com grande experiência em movimentação de mercadorias, efetuando constantemente treinamentos e novas orientações. Voltada para conscientização dos negócios da empresa, nos atuais padrões requeridos de qualidade e eficiência, busca ao longo do tempo melhorias para ampliar sua competitividade e eficácia.”

A empresa oferece serviços de transporte internacional para alguns países da América do Sul, quais sejam, Argentina, Uruguai, Chile e Peru, com utilização de *siders* e carretas para cargas secas e fracionadas. Disponibiliza um sistema de informações sobre a situação operacional e documental de cargas com linha interligada ao Siscomex, o que possibilita a perfeita agilização nas liberações, além de sistema Online de informações ao cliente. Possui, também, serviços de despachante aduaneiro para atuar na exportação e importação de mercadorias, além de serviços para veículos zero quilômetro e cargas especiais.

A recuperanda, registrada sob o CNPJ n.º 03.119.224/0001-05, é administrada pelo sócio Antônio Carlos Machado Freitas.

Na petição inicial, a Recuperanda apontou um passivo concursal **de R\$ 1.715.416,30 (um milhão, setecentos e quinze mil, quatrocentos e dezesseis reais e trinta centavos)**, dividido entre credores das Classes I, III e IV, mencionadas no art. 41, LREF.

## Causas da Crise Apontadas

A recuperanda apresentou como causas principais de sua crise econômico-financeira os desdobramentos das crises enfrentadas por Brasil e Argentina, preponderantemente. Menores volumes de negócios impactaram decisivamente o setor de cargas e transportes e a oscilação dos níveis de demanda não permitiram que a empresa revertere os prejuízos operacionais auferidos, principalmente em 2018.

Importante salientar que no referido ano ocorreu a paralisação do setor, principalmente pela demanda de motoristas de carga autônomos, o que exigiu a readequação de preços do principal insumo produtivo (óleo diesel) e uma política de tabelamento dos preços de frete (instituída pela Lei n.º 13.703/2018 e regulamentada pela Resolução n.º 5.820, de 30 de maio de 2018, da Agência Nacional dos Transportes Terrestres).

A Recuperanda assinalou não ter sido possível o repasse de custos aos clientes, o que ocasionou forte pressão sobre sua estrutura econômica e financeira, amplificando os prejuízos.

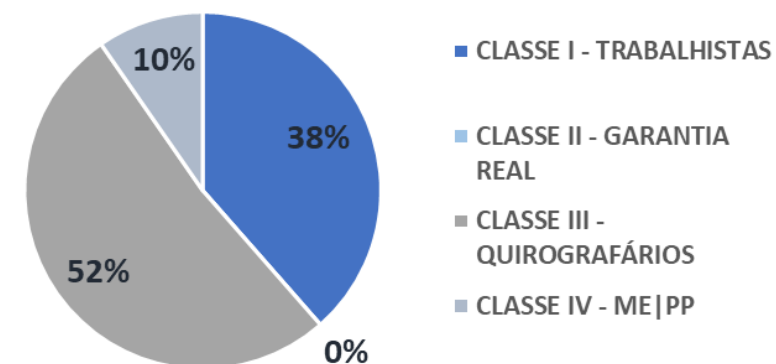
Também alegou a prática desleal de concorrência por empresas e motoristas autônomos que operam sem as devidas licenças, razão pela qual trabalham com custo mais competitivo.



# 01 | CONSIDERAÇÕES INICIAIS | RELAÇÃO DE CREDORES ART. 52, §1º, LRF

Credores sujeitos à Recuperação Judicial, apresentados pela recuperanda

| CLASSES                     | Nº DE CREDORES |        | VALOR (R\$)  |        |
|-----------------------------|----------------|--------|--------------|--------|
| CLASSE I - TRABALHISTAS     | 85             | 84,2%  | R\$660.895   | 38,5%  |
| CLASSE II - GARANTIA REAL   | 0              | 0,0%   | R\$0         | 0,0%   |
| CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS | 13             | 12,9%  | R\$888.625   | 51,8%  |
| CLASSE IV - ME PP           | 3              | 3,0%   | R\$165.897   | 9,7%   |
| TOTAL                       | 101            | 100,0% | R\$1.715.416 | 100,0% |



| CLASSES                     | PRINCIPAIS CREDORES                                   | VALOR      | % SOBRE O PASSIVO SUJEITO A RJ |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------|------------|--------------------------------|
| CLASSE I - TRABALHISTAS     | NAIRES JESUS DA SILVA RODRIGUES                       | R\$300.000 | 17,49%                         |
| CLASSE II - GARANTIA REAL   | CHUBB SEGUROS BRASIL S.A.*                            | R\$163.566 | 9,54%                          |
| CLASSE II - GARANTIA REAL   | MARIZA MARIA WLADYKA MARINHO -EIRELI (POSTO LÍDER)    | R\$132.616 | 7,73%                          |
| CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS | RODOANEL SUL COMÉRCIO VAREJISTA DE COMBUSTÍVEIS LTDA. | R\$125.000 | 7,29%                          |
| CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS | VIAÇÃO OURO E PRATA S.A.                              | R\$114.387 | 6,67%                          |
| TOTAL - TOP 5 CREDORES      |                                                       | R\$835.569 | 48,71%                         |

\* Valor apresentado em dólar. Conversão conforme cotação do dólar comercial em 15/8/2019.



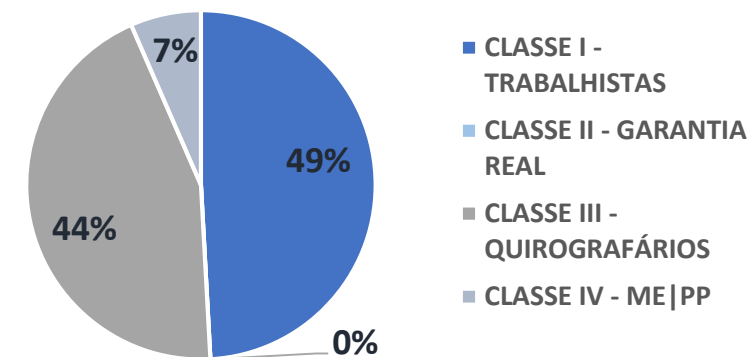
**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

## *02 | ESTRUTURA DO PASSIVO - ART. 7, §2º, LREF*

## 02 | ESTRUTURA DO PASSIVO | ART. 7, §2º, LREF

Credores sujeitos à Recuperação Judicial após análise de divergências e habilitações

| CLASSES                     | Nº DE CREDITORES |        | VALOR (R\$)  |        |
|-----------------------------|------------------|--------|--------------|--------|
| CLASSE I - TRABALHISTAS     | 88               | 83,0%  | R\$1.037.638 | 49,1%  |
| CLASSE II - GARANTIA REAL   | 0                | 0,0%   | R\$0         | 0,0%   |
| CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS | 16               | 15,1%  | R\$935.827   | 44,3%  |
| CLASSE IV - ME PP           | 2                | 1,9%   | R\$138.227   | 6,5%   |
| TOTAL                       | 106              | 100,0% | R\$2.111.692 | 100,0% |



| CLASSES                     | PRINCIPAIS CREDITORES                                 | VALOR      | % SOBRE O PASSIVO SUJEITO A RJ |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------|------------|--------------------------------|
| CLASSE I - TRABALHISTAS     | NAIRES JESUS DA SILVA RODRIGUES                       | R\$300.000 | 14,21%                         |
| CLASSE II - GARANTIA REAL   | CHUBB SEGUROS BRASIL S.A.*                            | R\$163.566 | 7,75%                          |
| CLASSE II - GARANTIA REAL   | MARIZA MARIA WLADYKA MARINHO -EIRELI (POSTO LÍDER)    | R\$132.616 | 6,28%                          |
| CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS | RODOANEL SUL COMÉRCIO VAREJISTA DE COMBUSTÍVEIS LTDA. | R\$125.000 | 5,92%                          |
| CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS | VIAÇÃO OURO E PRATA S.A.                              | R\$114.387 | 5,42%                          |
| TOTAL - TOP 5 CREDITORES    |                                                       | R\$835.569 | 39,57%                         |

\* Valor apresentado em dólar. Conversão conforme cotação do dólar comercial em 15/08/2019.





**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# *03 / CRONOGRAMA E ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL*



## 03 | CRONOGRAMA E ACOMPANHAMENTO PROCESSUAL

### Cronograma processual

■ Evento Ocorrido   ■ Evento Não Ocorrido

31/07/2019

Ajuizamento da demanda de recuperação judicial

15/08/2019

Deferimento do processamento da recuperação judicial

12/09/2019

Publicação da 1ª Relação de Credores da recuperanda – Edital do Art. 52, §1º, LREF, no Diário de Justiça

30/09/2019

Encerramento do prazo para habilitação e divergência na fase administrativa de verificação de créditos

03/10/2019

Apresentação do Plano de Recuperação Judicial

14/11/2019

Apresentação da 2ª Relação de Credores da Administração Judicial – Edital do Art 7º, §2º, LREF

...

Aguarda a publicação conjunta do Edital do Art. 7º, §2º, conjuntamente com o aviso de recebimento do Plano de Recuperação Judicial (Art. 53, parágrafo único, ambos da LREF)

...

Fim do prazo de 10 dias para apresentação de impugnações de crédito à 2ª Relação de Credores

...

Término do prazo de 30 dias para objeção ao Plano de Recuperação Judicial (art. 55 *caput*, da LREF)

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...



*04 | RESUMO DAS  
ATIVIDADES REALIZADAS  
PELO ADMINISTRADOR  
JUDICIAL*

## 04 | ATIVIDADES REALIZADAS PELA ADMINISTRADORA JUDICIAL



### Resumo das Atividades de competência do AJ

Atendimento e prestação de informações a credores;

Solicitação e análise da documentação contábil, bem como das atividades da Recuperanda;

Vistoria às instalações da Recuperanda no município de Uruguaiana/RS, de forma a verificar a continuidade da atividade e angariar informações sobre a operação;

Elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), fiscalização dos procedimentos inerentes ao correto andamento do processo de Recuperação Judicial e prestação de informações ao Juízo da 1ª Vara Cível da Comarca de Uruguaiana-RS.



**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

*05 | INFORMAÇÕES  
OPERACIONAIS /  
ECONÔMICO-  
FINANCEIRAS*



### Informações operacionais

As informações operacionais da empresa foram obtidas através de contato da AJ com os representantes da Recuperanda, remessa de documentação e também durante as vistorias virtuais realizadas em suas instalações.

O presente RMA, da competência de abril/2020, analisa os resultados obtidos ao longo do ano corrente, dando continuidade às avaliações já retratadas em relatórios anteriores.

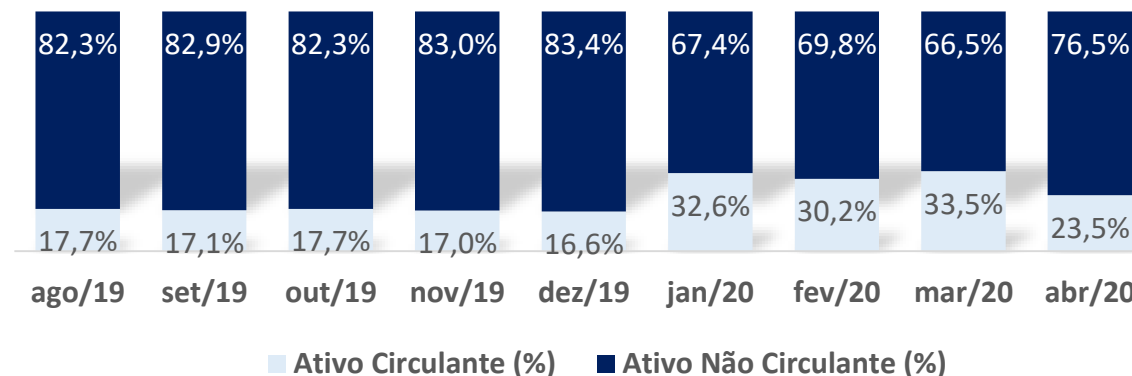
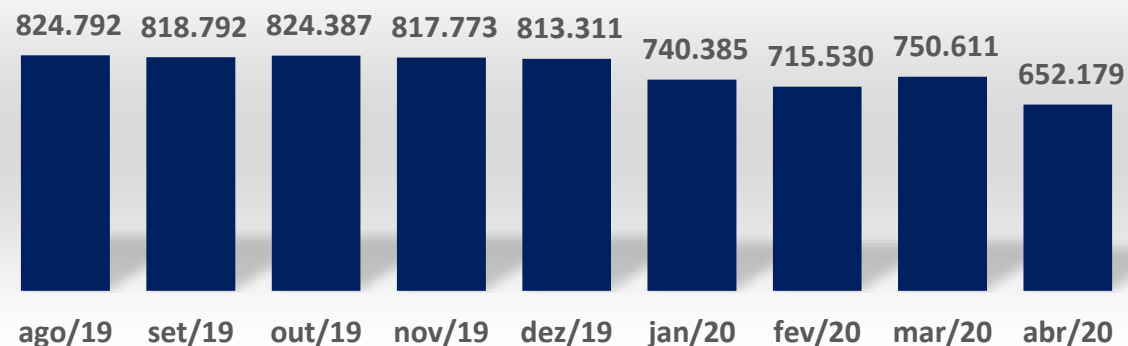
A Administração Judicial, com o escopo de trazer transparência ao processo de Recuperação Judicial, dispõe de site específico ([www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)), no qual disponibiliza aos credores e demais interessados os principais documentos do presente processo.

A integralidade da documentação está disponível em arquivo digital (PDF) em página compartilhada em nuvem do Dropbox (<https://www.dropbox.com/sh/hyrzewia58ekckf/AADAJgA5NNaScKv7mLNdJVgta?dl=0>) ou, ainda, poderá ser solicitada à Administração Judicial, que, como já tem feito, encaminhará via e-mail.

## 05 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

### Balanco Patrimonial | agosto 2019 (Ajuizamento) – abril/2020

Ativo Total (R\$)



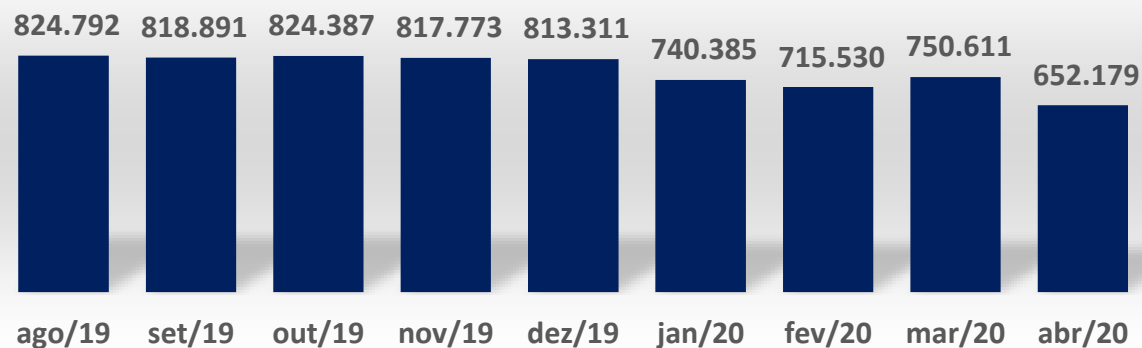
### Ativo

Observa-se que a maior parcela dos ativos detidos pela empresa encontram-se em nível não circulante, isto é, veículos, imóveis e móveis/utensílios. Neste espectro, houve uma redução do ativo imobilizado, de R\$ 179 mil, na conta “Imóveis”, entre dezembro/2019 e janeiro/2020. Necessário uma observação em relação a este fato em específico por parte da empresa, **esclarecendo** as razões dessa baixa, uma vez que é vedado, pela LREF, realizar qualquer liquidação de ativos sem expressa e prévia autorização do Juízo responsável. Necessário, também, esclarecimento quanto à alocação do recurso, ainda que se observe um aumento das disponibilidades (conta circulante) entre dezembro/2019 e abril/2020.

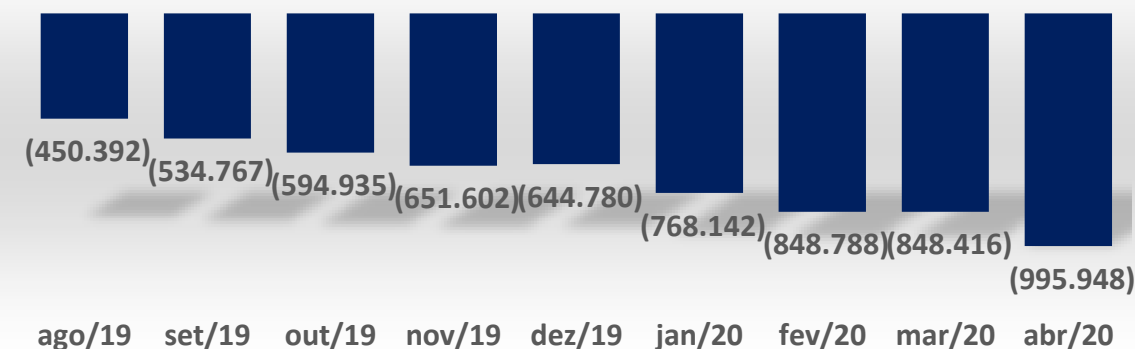
## 05 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

### Balanco Patrimonial | agosto 2019 (Ajuizamento) – abril/2020

Passivo Total (R\$)



Patrimônio Líquido (R\$)



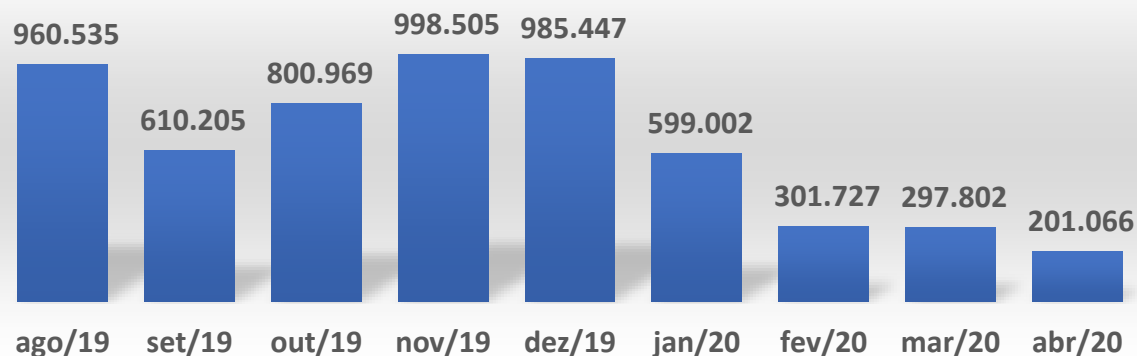
### Passivo

A totalidade do passivo se concentra em nível circulante, não havendo passivo vencível em prazo superior a um exercício. **As obrigações tributárias, sociais e trabalhistas estão crescendo ao longo do tempo, sendo possível concluir que nem todas as competências tem sido recolhidas no prazo.** A empresa acumula consecutivos prejuízos, gerando, ao fim das contas, uma necessidade de financiamento de seu capital de giro que provém de inadimplementos, principalmente de impostos e contribuições.

## 05 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

Demonstrativo do Resultado do Exercício | agosto 2019 (Ajuizamento) – abril/2020

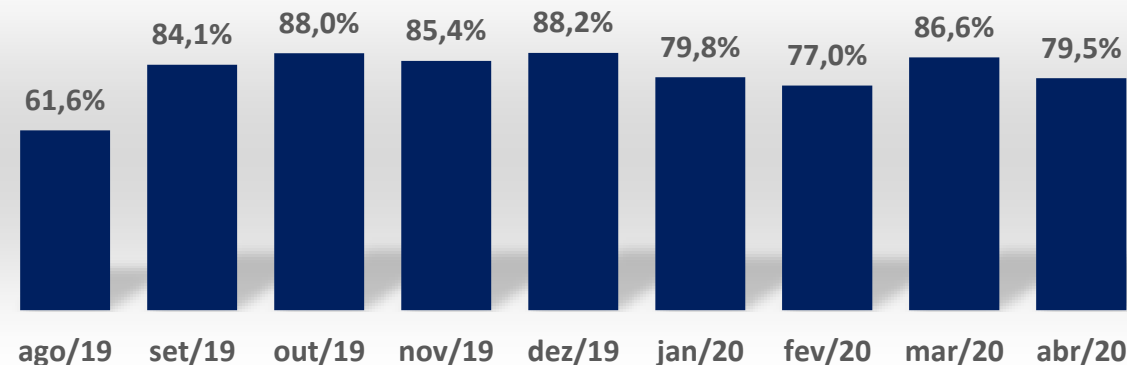
Receita Líquida (R\$)



### Análise Receita Líquida

É possível observar que a receita líquida de impostos tem caído progressivamente ao longo de 2020, o que evidencia as dificuldades da empresa por conta da fraca atividade econômica, amplificadas pela crise ocasionada pela pandemia do novo Coronavírus – COVID-19.

Margem Bruta (%)



### Análise Margem Bruta

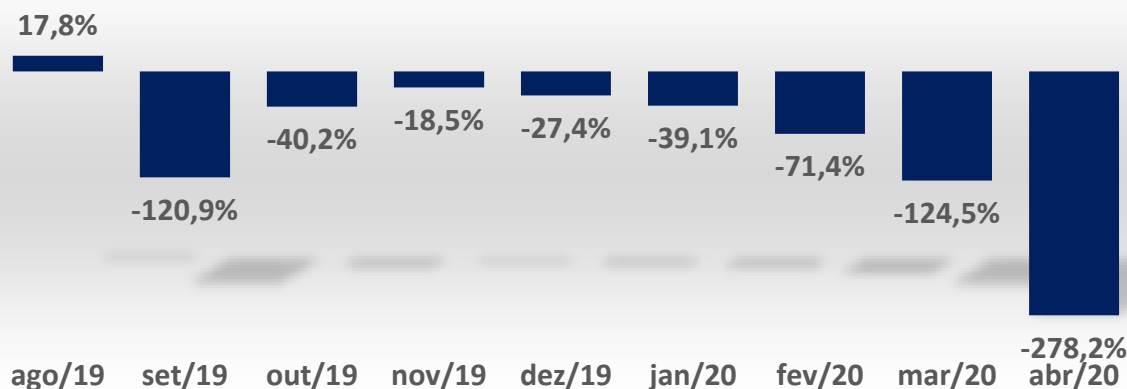
Em paralelo à redução do faturamento, em comparação ao mês anterior (março), houve uma piora da margem bruta (resultado do desconto do custo de serviços prestados da receita líquida auferida em cada período) neste mês.



## 05 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

Demonstrativo do Resultado do Exercício | agosto 2019 (Ajuizamento) – abril/2020

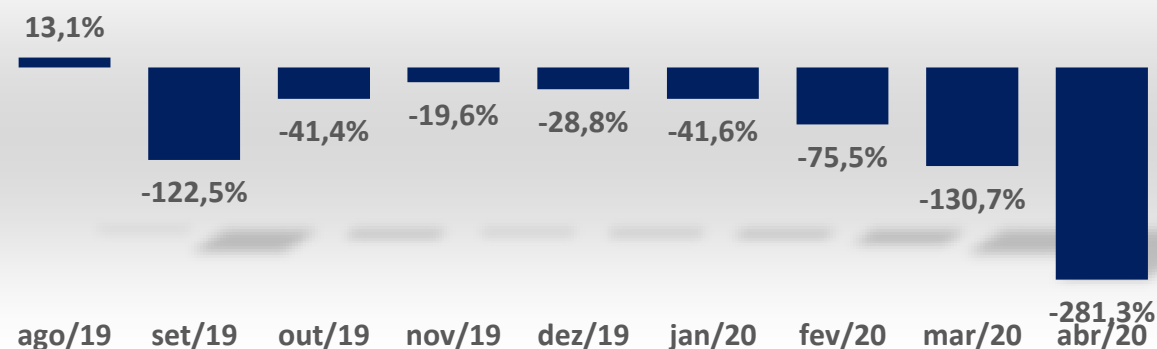
Margem Operacional (%)



### Análise Margem Operacional

As margens operacionais da empresa ainda continuam amplamente negativas, atingindo seu pior resultado em abril do ano corrente. Neste mês, houve um aumento de Despesas Gerais e Administrativas de aproximadamente 14%, quando em comparação ao mês anterior.

Margem Líquida (%)



### Análise Margem Líquida

Resultante do equacionamento entre o resultado operacional, resultado financeiro e depreciações/amortizações, a empresa já possui resultado deficitário de aproximadamente R\$ 1,4 milhão no acumulado dos quatro primeiros meses de 2020.

## 05 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

### Interpretação dos Indicadores

#### Índices de Liquidez

|                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Liquidez Corrente:</b> mede a relação entre o ativo circulante e o passivo circulante. Se a liquidez corrente for superior a 1,0, o capital de giro é positivo.                           | $\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$                                                                                  |
| <b>Liquidez Seca:</b> mede a capacidade que ativos circulantes de maior liquidez têm para cobrir o passivo circulante.                                                                       | $\frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques}}{\text{Passivo Circulante}}$                                                                |
| <b>Liquidez Geral:</b> mede a capacidade de pagamento a Longo Prazo, ou seja, quanto há de ativo circulante e realizável a longo prazo para cada R\$ 1,00 de dívidas de curto e longo prazo. | $\frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Ativo Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passível Exigível a Longo Prazo}}$ |

#### Índices de Endividamento

|                                                                                                                           |                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Participação do Capital de Terceiros:</b> representa a relação entre capitais de terceiros e recursos (ativos) totais. | $\frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Passivo Total}}$      |
| <b>Grau de Endividamento:</b> representa a relação entre recursos de terceiros e próprios.                                | $\frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}{\text{Patrimônio Líquido}}$ |
| <b>Endividamento de Curto Prazo:</b> representa o quanto de obrigações da empresa são vencidas a curto prazo.             | $\frac{\text{Passivo Circulante}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}}$ |

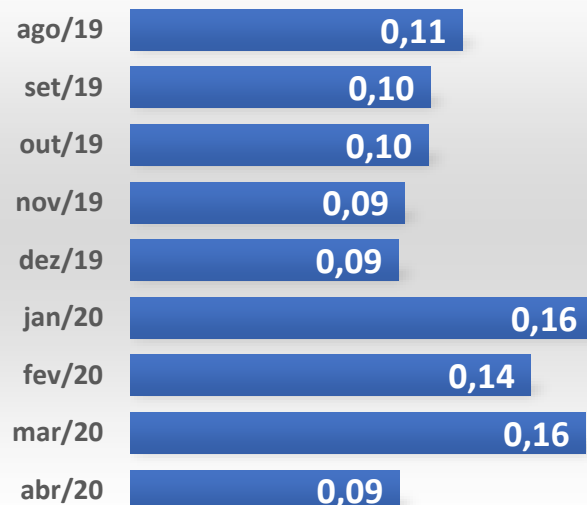
#### Índices de Rentabilidade

|                                                                                                                                                                               |                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Margem Bruta:</b> representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente o custo da mercadoria/serviço vendido. Quanto maior, melhor. | $\frac{\text{Lucro Bruto}}{\text{Receita Líquida}}$       |
| <b>Margem EBITDA:</b> representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido, descontando somente os custos e despesas operacionais. Quanto maior, melhor.    | $\frac{\text{Lucro Operacional}}{\text{Receita Líquida}}$ |
| <b>Margem Líquida:</b> representa o quanto a empresa obtém de lucro para cada R\$1,00 vendido. Quanto maior, melhor.                                                          | $\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Líquida}}$     |

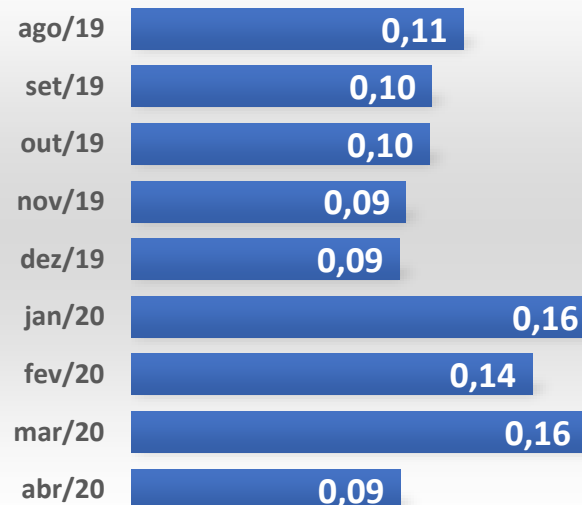
## 05 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

### Índices de Liquidez

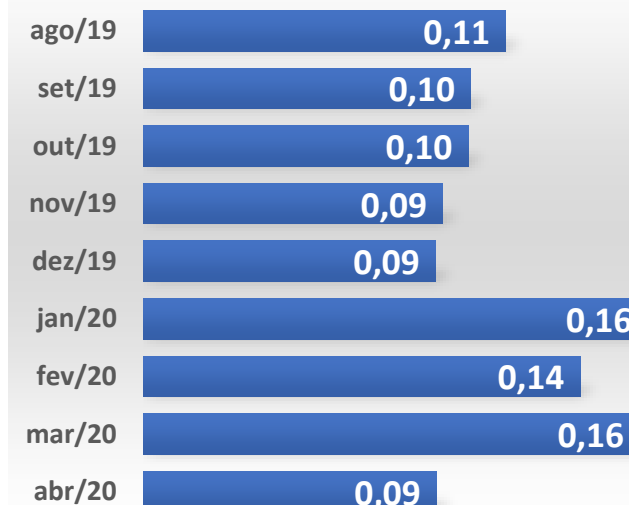
#### Liquidez Corrente



#### Liquidez Seca



#### Liquidez Geral



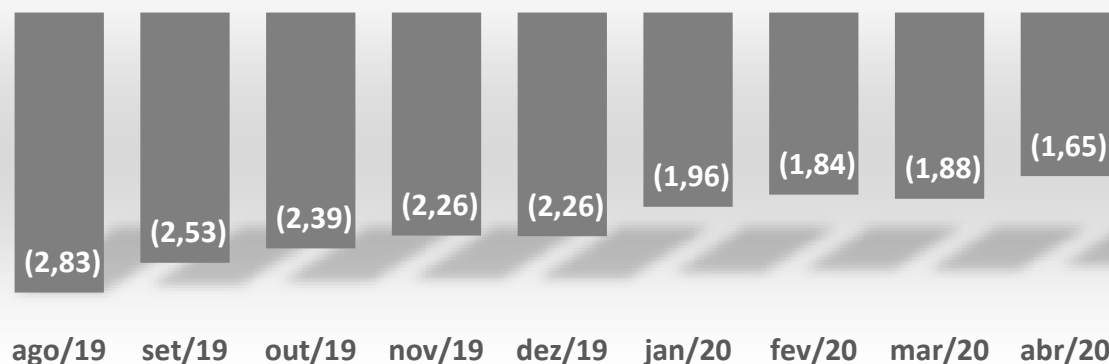
### Análise de Liquidez

A empresa não detém ativos realizáveis a longo prazo, ou não circulantes, e realiza atividade de prestação de serviços que não demanda manutenção de estoques. Logo, os indicadores de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral são iguais. Os indicadores demonstram que a empresa tem dificuldades na gestão de sua liquidez, uma vez que para cada real de dívidas, existe em caixa cerca de R\$ 0,09 para pagamento. Por consequência, a empresa deve se “socorrer” de capitais de terceiros para possibilitar o giro do negócio, ocasionando maior despesa financeira.

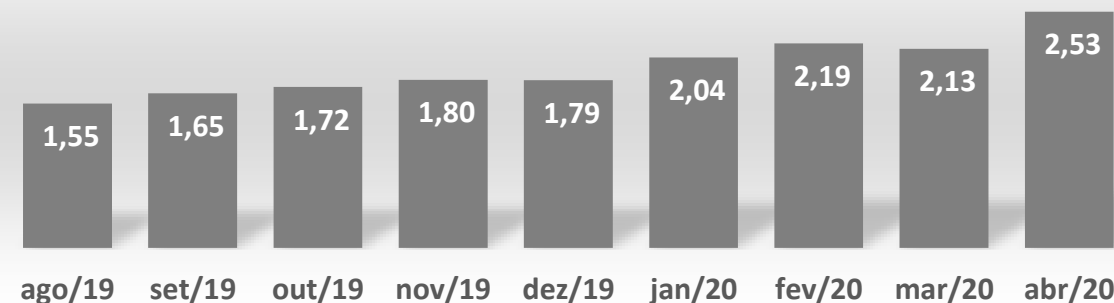
## 05 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

### Índices de Endividamento

Grau de Endividamento



Participação do Capital de Terceiros

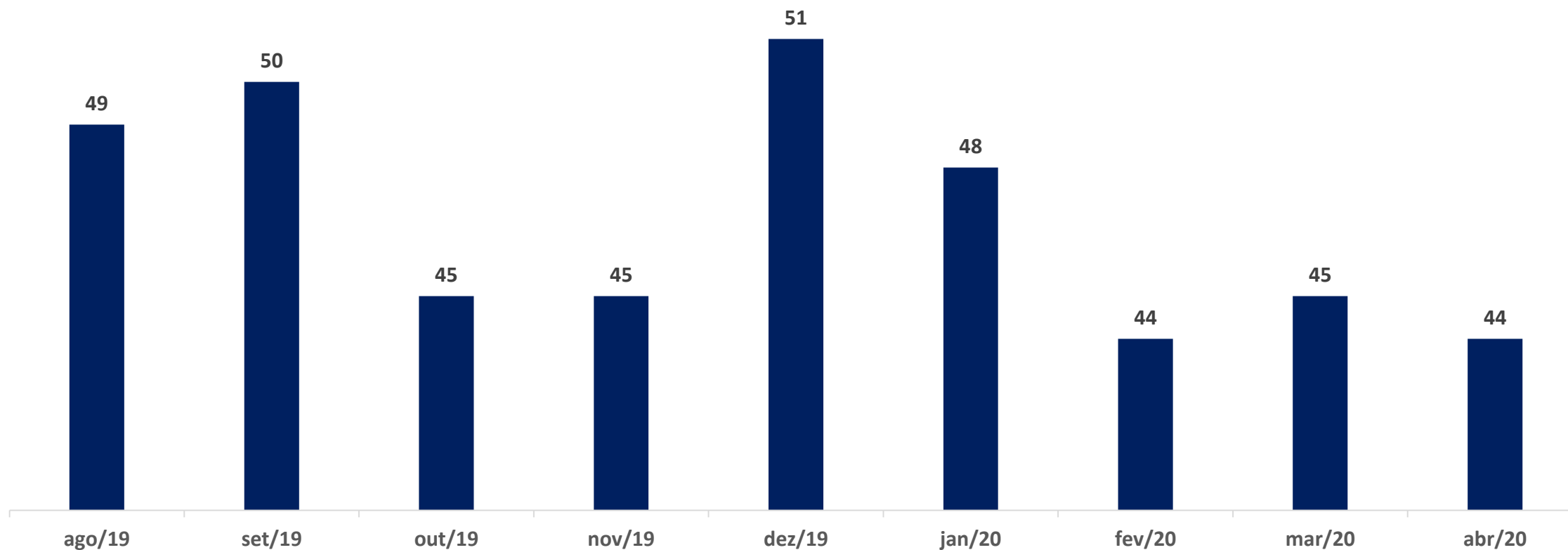


### Análise de Endividamento

O grau de endividamento evidencia a relação entre a totalidade do passivo e o patrimônio líquido da empresa; como este último é negativo, por conta dos prejuízos acumulados, o indicador também é negativo. Com os prejuízos crescentes, o indicador reduz ao mesmo tempo em que há um crescimento do passivo. A participação do capital de terceiros, portanto, sofre acréscimos ao longo do período em análise.

## 05 | INFORMAÇÕES ECONÔMICO-FINANCEIRAS

### Evolução do Quadro de Colaboradores







**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# *06 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL*

## 06 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

### Proposta de pagamento | Contagem de prazos a partir da homologação do PRJ

#### Classe I – Credores Trabalhistas

| Créditos Até                 | R\$ 10.000,00                 | Créditos Entre               | R\$ 50.000,01 e R\$ 100.000,00 |
|------------------------------|-------------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| Deságio                      | 0%                            | Deságio                      | 50%                            |
| Prazo Total                  | 1 ano                         | Prazo Total                  | 1 ano                          |
| Atualização dos créditos     | TR + 3% ao ano                | Atualização dos créditos     | TR + 3% ao ano                 |
| Carência                     | Não há                        | Carência                     | Não há                         |
| Periodicidade de Amortização | Semestral                     | Periodicidade de Amortização | Semestral                      |
| Créditos Entre               | R\$ 10.000,01 e R\$ 50.000,00 | Créditos Acima de            | R\$ 100.000,01                 |
| Deságio                      | 30%                           | Deságio                      | 60%                            |
| Prazo Total                  | 1 ano                         | Prazo Total                  | 1 ano                          |
| Atualização dos créditos     | TR + 3% ao ano                | Atualização dos créditos     | TR + 3% ao ano                 |
| Carência                     | Não há                        | Carência                     | Não há                         |
| Periodicidade de Amortização | Semestral                     | Periodicidade de Amortização | Semestral                      |

#### PROPOSTA ALTERNATIVA

| Créditos Até                 | Qualquer Crédito |
|------------------------------|------------------|
| Deságio                      | 0%               |
| Prazo Total                  | 6 anos           |
| Atualização dos créditos     | TR + 3% ao ano   |
| Carência                     | Não há           |
| Periodicidade de Amortização | Semestral        |

## 06 | PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

### Proposta de pagamento | Contagem de prazos a partir da homologação do PRJ

#### Classe III – Credores Quirografários

| Créditos Até                 | R\$ 100.000,00 |
|------------------------------|----------------|
| Deságio                      | 20%            |
| Prazo Total                  | 3 anos         |
| Atualização dos créditos     | TR + 3% ao ano |
| Carência                     | 12 meses       |
| Periodicidade de Amortização | Mensal         |

| Créditos a partir de         | R\$ 100.000,01 |
|------------------------------|----------------|
| Deságio                      | 35%            |
| Prazo Total                  | 5 anos         |
| Atualização dos créditos     | TR + 3% ao ano |
| Carência                     | 12 meses       |
| Periodicidade de Amortização | Mensal         |

#### Classe IV – Credores ME | PP

| Créditos Até                 | R\$ 100.000,00 |
|------------------------------|----------------|
| Deságio                      | 0%             |
| Prazo Total                  | 1 ano          |
| Atualização dos créditos     | TR + 3% ao ano |
| Carência                     | Sem carência   |
| Periodicidade de Amortização | Mensal         |

| Créditos a partir de         | R\$ 100.000,01 |
|------------------------------|----------------|
| Deságio                      | 35%            |
| Prazo Total                  | 3 anos         |
| Atualização dos créditos     | TR + 3% ao ano |
| Carência                     | 12 meses       |
| Periodicidade de Amortização | Mensal         |



**VON SARTIÉL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

# *07 / CONSIDERAÇÕES FINAIS*

**DIANTE DO EXPOSTO**, a Administração Judicial vem com o devido acato perante Vossa Excelência requerer:

- a) o recebimento do relatório de atividades da Recuperanda, a fim de identificar o seu desempenho no mês de abril/2020;
- b) após a devida análise pelos órgãos competentes, o julgamento do presente relatório.

Sendo o que se cumpria reportar, a Administração Judicial permanece à disposição deste douto Juízo, bem como da coletividade dos credores e da Recuperanda para os esclarecimentos que se fizerem necessários.

Nestes Termos,  
É o Relatório.

Uruguaiana/RS, 2 de julho de 2020.

**VON SALTIEL**  
*ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL*

**GERMANO VON SALTIEL**  
*PROFISONAL RESPONSÁVEL*





**VON SALTIEL**  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

## *08 / ANEXOS*

## Balanco Patrimonial + Análise Vertical (AV) e Análise Horizontal (AH)

| BALANÇO PATRIMONIAL                 | (Valores em R\$) |                |                |                |                |                |                |                |                | Análise Vertical (AV) |             |             |             |             |             |             |             |             | Análise Horizontal (AH) |              |              |              |              |              |              |               |
|-------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|                                     | ago/19           | set/19         | out/19         | nov/19         | dez/19         | jan/20         | fev/20         | mar/20         | abr/20         | ago/19                | set/19      | out/19      | nov/19      | dez/19      | jan/20      | fev/20      | mar/20      | abr/20      | AGO-SET/2019            | SET-OUT/2019 | OUT-NOV/2019 | NOV-DEZ/2019 | DEZ-JAN/20   | JAN-FEV/2020 | FEV-MAR/2020 | MAR-ABR/2020  |
| <b>ATIVO</b>                        | <b>824.792</b>   | <b>818.792</b> | <b>824.387</b> | <b>817.773</b> | <b>813.311</b> | <b>740.385</b> | <b>715.530</b> | <b>750.611</b> | <b>652.179</b> | <b>100%</b>           | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>-0,7%</b>            | <b>0,7%</b>  | <b>-0,8%</b> | <b>-0,5%</b> | <b>-9,0%</b> | <b>-3,4%</b> | <b>4,9%</b>  | <b>-13,1%</b> |
| - Ativo Circulante                  | 146.303          | 140.303        | 145.898        | 139.284        | 134.822        | 241.173        | 216.318        | 251.399        | 152.967        | 17,7%                 | 17,1%       | 17,7%       | 17,0%       | 16,6%       | 32,6%       | 30,2%       | 33,5%       | 23,5%       | -4,1%                   | 4,0%         | -4,5%        | -3,2%        | 78,9%        | -10,3%       | 16,2%        | -39,2%        |
| - Caixa e Aplicações Imediatas      | 81.333           | 40.491         | 86.541         | 106.004        | 134.822        | 202.398        | 216.318        | 251.399        | 152.967        | 9,9%                  | 4,9%        | 10,5%       | 13,0%       | 16,6%       | 27,3%       | 30,2%       | 33,5%       | 23,5%       | -50,2%                  | 113,7%       | 22,5%        | 27,2%        | 50,1%        | 6,9%         | 16,2%        | -39,2%        |
| - Ativo Não-Circulante              | 678.489          | 678.489        | 678.489        | 678.489        | 678.489        | 499.212        | 499.212        | 499.212        | 499.212        | 82,3%                 | 82,9%       | 82,3%       | 83,0%       | 83,4%       | 67,4%       | 69,8%       | 66,5%       | 76,5%       | 0,0%                    | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | -26,4%       | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%          |
| - Ativo Permanente                  | 678.489          | 678.489        | 678.489        | 678.489        | 678.489        | 499.212        | 499.212        | 499.212        | 499.212        | 82,3%                 | 82,9%       | 82,3%       | 83,0%       | 83,4%       | 67,4%       | 69,8%       | 66,5%       | 76,5%       | 0,0%                    | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | -26,4%       | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%          |
| - Imobilizado                       | 678.489          | 678.489        | 678.489        | 678.489        | 678.489        | 499.212        | 499.212        | 499.212        | 499.212        | 82,3%                 | 82,9%       | 82,3%       | 83,0%       | 83,4%       | 67,4%       | 69,8%       | 66,5%       | 76,5%       | 0,0%                    | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | -26,4%       | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%          |
| - Veículos                          | 364.865          | 364.865        | 364.865        | 364.865        | 364.865        | 364.865        | 364.865        | 364.865        | 364.865        | 44,2%                 | 44,6%       | 44,3%       | 44,6%       | 44,9%       | 49,3%       | 51,0%       | 48,6%       | 55,9%       | 0,0%                    | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%          |
| - Imóveis                           | 179.277          | 179.277        | 179.277        | 179.277        | 179.277        | -              | -              | -              | -              | 21,7%                 | 21,9%       | 21,7%       | 21,9%       | 22,0%       | 0,0%        | 0,0%        | 0,0%        | 0,0%        | 0,0%                    | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | -100,0%      | -            | -            | -             |
| - Móveis e Utensílios               | 134.347          | 134.347        | 134.347        | 134.347        | 134.347        | 134.347        | 134.347        | 134.347        | 134.347        | 16,3%                 | 16,4%       | 16,3%       | 16,4%       | 16,5%       | 18,1%       | 18,8%       | 17,9%       | 20,6%       | 0,0%                    | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%          |
| <b>PASSIVO</b>                      | <b>824.792</b>   | <b>818.891</b> | <b>824.387</b> | <b>817.773</b> | <b>813.311</b> | <b>740.385</b> | <b>715.530</b> | <b>750.611</b> | <b>652.179</b> | <b>100%</b>           | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>100%</b> | <b>-0,7%</b>            | <b>0,7%</b>  | <b>-0,8%</b> | <b>-0,5%</b> | <b>-9,0%</b> | <b>-3,4%</b> | <b>4,9%</b>  | <b>-13,1%</b> |
| - Passivo Circulante                | 1.275.184        | 1.353.658      | 1.419.322      | 1.469.375      | 1.458.091      | 1.508.527      | 1.564.318      | 1.599.028      | 1.648.127      | 154,6%                | 165,3%      | 172,2%      | 179,7%      | 179,3%      | 203,7%      | 218,6%      | 213,0%      | 252,7%      | 6,2%                    | 4,9%         | 3,5%         | -0,8%        | 3,5%         | 3,7%         | 2,2%         | 3,1%          |
| - Fornecedores                      | 396.265          | 343.093        | 293.496        | 263.220        | 143.939        | 127.925        | 113.078        | 92.827         | 92.337         | 48,0%                 | 41,9%       | 35,6%       | 32,2%       | 17,7%       | 17,3%       | 15,8%       | 12,4%       | 14,2%       | -13,4%                  | -14,5%       | -10,3%       | -45,3%       | -11,1%       | -11,6%       | -17,9%       | -0,5%         |
| - Obrigações Trabalhistas e Sociais | 390.268          | 482.387        | 545.797        | 572.705        | 614.753        | 642.427        | 693.532        | 729.213        | 764.614        | 47,3%                 | 58,9%       | 66,2%       | 70,0%       | 75,6%       | 86,8%       | 96,9%       | 97,1%       | 117,2%      | 23,6%                   | 13,1%        | 4,9%         | 7,3%         | 4,5%         | 8,0%         | 5,1%         | 4,9%          |
| - Obrigações Fiscais/Tributárias    | 488.651          | 528.178        | 580.029        | 633.450        | 699.399        | 738.176        | 757.708        | 776.987        | 791.175        | 59,2%                 | 64,5%       | 70,4%       | 77,5%       | 86,0%       | 99,7%       | 105,9%      | 103,5%      | 121,3%      | 8,1%                    | 9,8%         | 9,2%         | 10,4%        | 5,5%         | 2,6%         | 2,5%         | 1,8%          |
| - Patrimônio Líquido                | (450.392)        | (534.767)      | (594.935)      | (651.602)      | (644.780)      | (768.142)      | (848.788)      | (848.416)      | (995.948)      | -54,6%                | -65,3%      | -72,2%      | -79,7%      | -79,3%      | -103,7%     | -118,6%     | -113,0%     | -152,7%     | 18,7%                   | 11,3%        | 9,5%         | -1,0%        | 19,1%        | 10,5%        | 0,0%         | 17,4%         |
| - Capital Social Realizado          | 50.000           | 50.000         | 50.000         | 50.000         | 50.000         | 50.000         | 50.000         | 50.000         | 50.000         | 6,1%                  | 6,1%        | 6,1%        | 6,1%        | 6,1%        | 6,8%        | 7,0%        | 6,7%        | 7,7%        | 0,0%                    | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%          |
| - Lucros Acumulados                 | (500.392)        | (584.767)      | (644.935)      | (701.602)      | (694.780)      | (818.142)      | (898.788)      | (898.416)      | (1.045.948)    | -60,7%                | -71,4%      | -78,2%      | -85,8%      | -85,4%      | -110,5%     | -125,6%     | -119,7%     | -160,4%     | 16,9%                   | 10,3%        | 8,8%         | -1,0%        | 17,8%        | 9,9%         | 0,0%         | 16,4%         |

## DRE + Análise Vertical (AV) e Análise Horizontal (AH)

| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO          | (Valores em R\$) |             |             |             |             |           |           |           |           | A.V.   |         |         |        |         |         |         |         | A.H.    |              |              |              |              |            |              |              |              |
|-------------------------------------------------|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                 | ago/19           | set/19      | out/19      | nov/19      | dez/19      | jan/20    | fev/20    | mar/20    | abr/20    | ago/19 | set/19  | out/19  | nov/19 | dez/19  | jan/20  | fev/20  | mar/20  | abr/20  | AGO-SET/2019 | SET-OUT/2019 | OUT-NOV/2019 | NOV-DEZ/2019 | DEZ-JAN/20 | JAN-FEV/2020 | FEV-MAR/2020 | MAR-ABR/2020 |
| RECEITA BRUTA                                   | 972.122          | 650.132     | 852.820     | 1.051.926   | 1.051.395   | 637.779   | 321.259   | 317.080   | 215.255   | 100,0% | 100,0%  | 100,0%  | 100,0% | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | 100,0%  | -33,1%       | 31,2%        | 23,3%        | -0,1%        | -39,3%     | -49,6%       | -1,3%        | -32,1%       |
| (-) Tributos e Outras Deduções                  | (11.587)         | (39.927)    | (51.851)    | (53.421)    | (65.948)    | (38.777)  | (19.533)  | (19.278)  | (14.188)  | -1,2%  | -6,1%   | -6,1%   | -5,1%  | -6,3%   | -6,1%   | -6,1%   | -6,1%   | -6,6%   | 244,6%       | 29,9%        | 3,0%         | 23,4%        | -41,2%     | -49,6%       | -1,3%        | -26,4%       |
| RECEITA LÍQUIDA                                 | 960.535          | 610.205     | 800.969     | 998.505     | 985.447     | 599.002   | 301.727   | 297.802   | 201.066   | 98,8%  | 93,9%   | 93,9%   | 94,9%  | 93,7%   | 93,9%   | 93,9%   | 93,9%   | 93,4%   | -36,5%       | 31,3%        | 24,7%        | -1,3%        | -39,2%     | -49,6%       | -1,3%        | -32,5%       |
| (-) CMRV / CPV / CMV / CSV                      | (368.501)        | (97.072)    | (95.783)    | (145.411)   | (116.728)   | (120.769) | (69.459)  | (39.985)  | (41.184)  | -37,9% | -14,9%  | -11,2%  | -13,8% | -11,1%  | -18,9%  | -21,6%  | -12,6%  | -19,1%  | -73,7%       | -1,3%        | 51,8%        | -19,7%       | 3,5%       | -42,5%       | -42,4%       | 3,0%         |
| LUCRO BRUTO                                     | 592.034          | 513.133     | 705.186     | 853.094     | 868.719     | 478.233   | 232.268   | 257.817   | 159.883   | 60,9%  | 78,9%   | 82,7%   | 81,1%  | 82,6%   | 75,0%   | 72,3%   | 81,3%   | 74,3%   | -13,3%       | 37,4%        | 21,0%        | 1,8%         | -44,9%     | -51,4%       | 11,0%        | -38,0%       |
| (-) Despesas Administrativas                    | (421.347)        | (1.250.984) | (1.027.273) | (1.037.716) | (1.138.896) | (712.625) | (447.607) | (628.603) | (719.350) | -43,3% | -192,4% | -120,5% | -98,6% | -108,3% | -111,7% | -139,3% | -198,2% | -334,2% | 196,9%       | -17,9%       | 1,0%         | 9,8%         | -37,4%     | -37,2%       | 40,4%        | 14,4%        |
| (-) Despesas Tributárias                        | -                | -           | -           | -           | -           | -         | -         | -         | -         | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | ..           | ..           | ..           | ..           | ..         | ..           | ..           | ..           |
| (-) Outras Despesas Operacionais                | -                | -           | -           | -           | -           | -         | -         | -         | -         | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | ..           | ..           | ..           | ..           | ..         | ..           | ..           | ..           |
| (+) Outras Receitas Operacionais                | -                | -           | -           | -           | -           | -         | -         | -         | -         | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | ..           | ..           | ..           | ..           | ..         | ..           | ..           | ..           |
| EBITDA                                          | 170.687          | (737.851)   | (322.087)   | (184.622)   | (270.178)   | (234.392) | (215.339) | (370.787) | (559.467) | 17,6%  | -113,5% | -37,8%  | -17,6% | -25,7%  | -36,8%  | -67,0%  | -116,9% | -259,9% | -532,3%      | -56,3%       | -42,7%       | 46,3%        | -13,2%     | -8,1%        | 72,2%        | 50,9%        |
| (-) Despesas Financeiras                        | (44.491)         | (9.393)     | (9.911)     | (10.781)    | (13.654)    | (9.293)   | (6.775)   | (4.041)   | (6.184)   | -4,6%  | -1,4%   | -1,2%   | -1,0%  | -1,3%   | -1,5%   | -2,1%   | -1,3%   | -2,9%   | -78,9%       | 5,5%         | 8,8%         | 26,6%        | -31,9%     | -27,1%       | -40,3%       | 53,0%        |
| (+) Receitas Financeiras                        | -                | -           | -           | -           | -           | -         | -         | -         | -         | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | ..           | ..           | ..           | ..           | ..         | ..           | ..           | ..           |
| (+/-) Outras Receitas/Despesas Não Operacionais | -                | -           | -           | -           | -           | -         | -         | -         | -         | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%    | ..           | ..           | ..           | ..           | ..         | ..           | ..           | ..           |
| LUCRO LÍQUIDO OPERACIONAL                       | 126.196          | (747.243)   | (331.998)   | (195.403)   | (283.831)   | (243.685) | (222.114) | (374.828) | (565.651) | 13,0%  | -114,9% | -38,9%  | -18,6% | -27,0%  | -38,2%  | -69,1%  | -118,2% | -262,8% | -692,1%      | -55,6%       | -41,1%       | 45,3%        | -14,1%     | -8,9%        | 68,8%        | 50,9%        |
| IRPJ / CSLL                                     | -                | -           | -           | -           | -           | (5.556)   | (5.791)   | (14.545)  | -         | 0,0%   | 0,0%    | 0,0%    | 0,0%   | 0,0%    | -0,9%   | -1,8%   | -4,6%   | 0,0%    | ..           | ..           | ..           | ..           | ..         | 4,2%         | 151,2%       | -100,0%      |
| LUCRO LÍQUIDO                                   | 126.196          | (747.243)   | (331.998)   | (195.403)   | (283.831)   | (249.241) | (227.904) | (389.372) | (565.651) | 13,0%  | -114,9% | -38,9%  | -18,6% | -27,0%  | -39,1%  | -70,9%  | -122,8% | -262,8% | -692,1%      | -55,6%       | -41,1%       | 45,3%        | -12,2%     | -8,6%        | 70,8%        | 45,3%        |



# VON SALTIEL

ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



## PORTO ALEGRE | RS

Avenida Ipiranga, n° 40 | Sala  
1308  
Trend Offices  
CEP 90160-091



## CAXIAS DO SUL | RS

Rua Tronca, n° 2660  
Tronca Corporate  
CEP 95010-100



## SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA | RS

Rua Francisco J. Lopes, n° 555,  
Sala n° 09  
CEP 95500-000



[www.vonsaltiel.com.br](http://www.vonsaltiel.com.br)



[atendimento@vonsaltiel.com.br](mailto:atendimento@vonsaltiel.com.br)



+55 51 3414-6760